

# FASCICOLO DI BILANCIO 2024

*25 marzo 2025*



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenj)

1 8

## INDICE:

- Relazione sulla gestione 2024
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Indice nota integrativa
- Nota Integrativa
- Relazione Collegio Sindaci
- Relazione Revisore Legale



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

1 2

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024

### 1. Il nostro protagonismo al servizio delle persone.

Il 2024 continua a far registrare un protagonismo di Inas Cisl, finalizzato alla “centralità della persona” per dare risposta alle molteplici domande che non trovano risposte nell’apparato pubblico, in grado di personalizzare le prestazioni, aumentando la capacità di andare incontro alle reali esigenze delle persone. In pratica, si tratta di garantire una “presa in carico” e un accompagnamento continuo dei cittadini, a seconda dei bisogni che emergono nel corso della loro vita.

Il nostro obiettivo è rendere l’Istituto attrattivo per i cittadini, con servizi personalizzati, utilizzando comunicazioni tempestive e mirate.

L’innalzamento tendenziale della speranza di vita, la denatalità, i flussi migratori, le trasformazioni del mercato del lavoro e delle attività economiche, la sostenibilità ambientale, rappresentano dinamiche evolutive rilevanti che stanno producendo ricadute notevoli sui bisogni dell’utenza e, di conseguenza, sulla funzione previdenziale, sociale e assistenziale.

INAS Cisl, da sempre, fa della prossimità, dell’accoglienza e della presa in carico della persona, il tratto più distintivo e significativo dell’azione sociale, e fornisce risposte a qualsiasi tipo di domanda.

Quanto appena affermato lo possiamo riscontrare attraverso le pratiche aperte da INAS, dove nell’ultimo quadriennio il nostro patronato ne ha lavorate complessivamente n.2.611.071 nel 2021, n. 2.606.071 nel 2022, n. 2.264.920 nel 2023 e n. 2.260.000 nel 2024.

Come si evince, il nostro “lavorato” si aggira sempre su una media di 2,4 milioni di pratiche aperte, senza seguire picchi di attività limitati nel tempo.

Tale risultato è stato raggiunto in un contesto assai competitivo, dove, nonostante il calo delle pensioni di vecchiaia, pensioni anticipate e assegno sociale, l’INAS ha mantenuto un andamento produttivo significativo, in relazione al monte punti patronati, che potrebbe dar luogo ad un aumento sostanziale della propria quota di mercato, rispetto agli altri *competitor*.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenil)

Tuttavia, in termini di punteggio (parametro di calcolo dei contributi ministeriali) è anche doveroso evidenziare che, sulla base dei dati consuntivi 2024, circa il 74% delle pratiche chiuse non determina punteggio, circostanza che incide significativamente in termini economici sui risultati gestionali dell'Istituto, che è comunque istituzionalmente, oltre che per propria mission, tenuto allo svolgimento dell'attività, in virtù ed ossequio al principio di sussidiarietà cui la stessa è ispirata.

A tal proposito, si evidenzia che tale risultato è stato ottenuto con una forza lavoro pressoché invariata rispetto a quella dell'anno precedente, pari a 1.272 addetti, con 1.009 unità a tempo pieno (F.T.E.).

Nelle dinamiche finanziarie, rispetto alle precedenti annualità, nell'anno 2024 si è manifestato una diminuzione della posizione debitoria nei confronti del maggior istituto di credito, per effetto di un maggior incasso, nel corso dell'esercizio, dei contributi erogati dal Ministero delle Politiche Sociali nell'anno.

Ciò ha comportato un utilizzo medio del Fido Bancario, nell'anno 2024, di 32,45 mln di euro (era stato di 23,8 milioni di euro l'anno precedente). Tale aumento degli oneri finanziari maturati nell'esercizio, sono stati in particolar modo determinati da:

- 1) aumento dei tassi di interesse stabiliti dalla Banca Centrale Europea nell'intero anno 2024;
- 2) ritardo di 2 mesi della I° anticipazione 2023 da parte del Ministero del Lavoro;
- 3) aumento delle retribuzioni a seguito rinnovo contratto 2024/2026;
- 4) aumento delle rimesse alle sedi estere.

Ad ogni modo, gli sforzi ed i risultati positivi conseguiti dall'Istituto negli ultimi esercizi hanno consentito di ripristinare e dotare il fondo di riserva di una consistenza economica adeguata, onde evitare la situazione dell'anno 2019, dove si era rischiato di annullare il fondo stesso e intaccare il Fondo di Dotazione.

Ad oggi, il Fondo di Riserva è pari a 5,71 milioni di euro ed, a seguito dell'utile di esercizio 2024, pari ad Euro 4,54 milioni Euro, si consoliderà ad un importo di 10,25 milioni di Euro.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petten)  


Oltre al rafforzamento del patrimonio netto, la Presidenza ha sempre avuto un approccio prudentiale per la redazione del bilancio, stimando una quota di mercato il più vicino possibile per difetto a quella presumibilmente accertata.

Questo atteggiamento prudentiale si può constatare anche dall'attenzione della Presidenza, dal suo insediamento, nella gestione dei potenziali rischi dell'Istituto; in tale ottica la Presidenza, nel corso degli anni, ha alimentato il "Fondo Rischi e Oneri" per mettere al riparo l'Istituto da minusvalenze relative a precedenti annualità definite successivamente dal Ministero del Lavoro. A chiusura di questo esercizio 2024 tale voce è incrementata per un importo pari ad Euro 3,0 milioni portando il fondo rischi ed oneri a Euro 7,29 mln.

## **2. Rapporti con imprese controllate**

L'Istituto, alla data del 31.12.2024, detiene, senza alcuna variazione rispetto alla situazione alla data del 31.12.2024, la totalità del capitale sociale (quota pari al 100%) di:

- **Inas Immobiliare S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 3.438.175,14, costituito dal capitale nominale per Euro 98.800,00 oltre a versamenti di Euro 3.339.375,14 in riserva denominata "versamento soci in conto capitale";
- **Tutela & Servizi S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 30 mila, costituito dal capitale nominale per Euro 30.000,00 oltre al versamento in conto futuro aumento di capitale sociale.

Nei confronti delle proprie controllate, alla data del 31.12.2024, l'Istituto vanta i seguenti crediti:

- Inas Immobiliare S.r.l., per un valore pari ad Euro 9.142.323,75 diminuito di Euro 569.010,41 rispetto all'anno precedente;
- 

## **3. Indicatori finanziari e non finanziari**

L'esposizione finanziaria dell'Istituto al 31.12.2024 evidenzia, una diminuzione di 1,27 milioni dell'indebitamento verso le banche, a breve e medio/lungo termine, rispetto alla situazione al 31.12.2023 (Euro 29.960.145,93), ad Euro 28,68 milioni.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

Nell'anno 2024 l'Istituto ha incassato le seguenti somme da parte del Ministero delle Politiche Sociali e del Lavoro: a titolo di I<sup>a</sup> anticipazione 2023 dei contributi ministeriali (Ministero del Lavoro), per l'importo di Euro 57,11 milioni, avvenuta nel mese di giugno - questo ritardo di 2 mesi ha fatto incidere un aggravio di interessi passivi per Euro 0,5 milioni di euro - Euro 10,32 milioni, avvenuta nel mese di dicembre 2024 a titolo di II<sup>a</sup> anticipazione 2023.

L'andamento finanziario della gestione nel periodo (si rimanda al Rendiconto finanziario per i relativi dettagli), evidenzia, comunque, un *cash-flow* sostanzialmente invariato rispetto al precedente esercizio, con un incremento delle disponibilità liquide per un importo pari ad Euro 62 mila.

#### **4. Andamento e risultato della gestione al 31.12.2024**

Di seguito vengono indicate le principali voci gestionali relative all'esercizio 2024.

##### **Ricavi**

Il totale dei ricavi operativi alla data del 31.12.2024 si attesta ad Euro 83,02 milioni di euro, valore superiore di circa 4,6 milioni di Euro a quello alla stessa data dell'esercizio precedente (2023).

##### ***1. Ricavi da Contributi Ministeriali***

In aumento, stimando il valore del Fondo Patronati e della propria quota di mercato come segue:

- **Fondo Patronati stimato per l'esercizio 2024:** Euro 470 milioni;
- **Quota di mercato Inas 2024:** 15,10%.

Coerentemente con quanto sopra esposto e con la volontà di esprimere la quota di pertinenza più aderente alla realtà, anche al fine di evitare future minusvalenze, per l'esercizio 2024 il Collegio di Presidenza ha ritenuto congruo stimare i ricavi da Contributi ministeriali nell'importo di Euro 70,97 milioni, derivanti dalle ipotesi di quota di mercato (15,10%) e fondo Patronati (€ 470 mln) sopra evidenziate.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

Tale valore, risulta essere in aumento rispetto a quello dell'anno 2023 (Euro 67,95 milioni), per via di un analogo andamento del Fondo Patronati e della quota di mercato attribuibile all'Istituto.

## **2. Contributi da tesseramento**

Il tesseramento nei confronti delle Federazioni Cisl è fondamentale per avvicinare le persone alla nostra Confederazione, facendo condividere valori e ideali.

Alla data del 31.12.2024, i dati del tesseramento certificati e dei relativi contributi, che avviene su base annuale, ammontano a circa 350 mila euro.

## **3. Contributi da Regioni, Province e Comuni**

Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, è stato verificata una contrazione (- Euro 96mila) dei contributi ricevuti da Regioni, Province e Comuni.

## **4. Corrispettivo da Utenza**

Al 31.12.2024 si è verificato un incremento dei ricavi da corrispettivi, attestandosi ad Euro 7,55 milioni (erano 6,39 milioni nel 2023), evidenziando un aumento complessivo di Euro 1,15 mln.

## **5. Altri ricavi**

La voce "Altri ricavi e proventi", pari ad Euro 2,465 milioni, risente positivamente, rispetto l'anno precedente (+ Euro 0,255 milioni), in particolare le erogazioni liberali in forte crescita rispetto l'anno precedente (+470mila).

## **Costi**

### **1. Spese per il personale**

La voce "Salari e stipendi" ammonta ad Euro 35,443 milioni, registrando un incremento di Euro 1,772 milioni rispetto l'anno precedente.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenl)

## **2. Acquisto di beni e servizi**

Alla data del 31.12.2024 si registra un aumento dei costi per l'acquisto di beni e servizi (+ Euro 1,744 milioni), rispetto alla medesima data dell'esercizio precedente, che passano da Euro 23,612 milioni ad Euro 25,356 milioni; tra le spese si evidenzia in particolare l'aumento della voce "Servizi Informatici" (+ Euro 0,305 milioni).

## **3. Oneri Finanziari**

Rispetto all'esercizio precedente si è verificato un consistente incremento della voce (+ Euro 0,531 milioni), che rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio passa da Euro 1,616 milioni ad Euro 2,147 milioni; tale risultato è riferito principalmente all'aumento dei tassi di interesse stabiliti dalla Banca Centrale Europea nell'intero anno 2024 e dal ritardo di 2 mesi della I° anticipazione 2023 da parte del Ministero del Lavoro.

A tal proposito l'Inas si è prontamente attivata con gli istituti di credito per la revisione delle condizioni praticate al fine di contenere gli effetti di tali aumenti, ottenendo una significativa riduzione dei costi applicati.

## **4. Oneri diversi di gestione**

Rispetto all'esercizio precedente si riscontra un incremento significativo degli oneri diversi di gestione (+ Euro 1,538 milioni), dovuto principalmente ai maggiori accantonamenti resisi necessari nell'esercizio in relazione all'incertezza delle future determinazioni ministeriali rispetto alle precedenti annualità.

## **5. Risultato della gestione**

Il risultato di periodo espone un avanzo di Euro 4,54 milioni, che evidenzia una positiva gestione economica dell'Istituto, comprensiva delle componenti straordinarie e dei contributi ministeriali relativi a esercizi precedenti e al netto degli accantonamenti per rischi ed oneri effettuati.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## **6. Prevedibile evoluzione della gestione**

Come specificato nella relazione di accompagnamento al bilancio 2024, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha provveduto ad emettere diversi provvedimenti, relativi anche ad annualità pregresse, che hanno permesso ad INAS di delineare, contabilmente e finanziariamente, posizioni che risultavano non ancora definite.

La Presidenza, a più riprese ha sollecitato gli Enti (INPS e INAIL) ad inviare direttamente al Ministero del Lavoro i dati delle pratiche chiuse, affinché le somme erogate siano coerenti con i dati dichiarati e successivamente con le quote di mercato definite in sede di accertamento.

Su questo punto, esprimiamo moderato ottimismo in quanto, il Ministero ha provveduto ad illustrarci recentemente le linee contenute in un decreto che intende far approvare e va nella direzione sopra evidenziata.

Tale metodologia di lavoro accorcerebbe sensibilmente i ritardi di accertamento e nei prossimi anni i Patronati potrebbero trovarsi nella condizione di non dover più consegnare le tabelle statistiche al Ministero del Lavoro ed evitare interessi passivi rilevanti.

Come già evidenziato, il risultato d'esercizio 2024 consente all'Istituto di proseguire la politica di rafforzamento patrimoniale, già intrapresa, che ha consentito di chiudere l'esercizio con un Patrimonio netto di Euro 39,06 milioni, a fronte di un Capitale (Fondo di dotazione) di Euro 28,837 milioni.

Così come è congegnato il riparto delle risorse ai Patronati, l'obiettivo prioritario dell'Istituto continuerà a essere quello di consolidare la propria quota di mercato, determinando un incremento del rapporto "totale punti / totale pratiche"; in proposito, risulta quindi determinante anche proseguire l'applicazione del modello organizzativo del lavoro, adottato nel corso degli anni precedenti, funzionale a tale scopo.

In ogni caso, la Presidenza ribadisce che particolare attenzione sarà data al mantenimento delle condizioni di continuità aziendale, della sostenibilità economica nel medio-lungo periodo e dei livelli occupazionali e retributivi, compatibilmente con l'evoluzione degli scenari di settore, assumendo come



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

prioritaria l'individuazione di linee di sviluppo ed evoluzione degli applicativi tesi alla funzionalità della propria attività atte ad assicurare nel tempo le suddette condizioni.

## **7. Il valore sociale del nostro bilancio**

Nel 2024 abbiamo ricevuto nei nostri uffici 2.260.212 pratiche e di queste:

- 584.212 hanno dato luogo ad un contributo da parte del Ministero del Lavoro;
- 314.892 hanno dato un contributo previsto dalle norme;
- 301.317 iscritti CISL;
- 1.059.791 assistiti, sono stati accolti in maniera totalmente gratuita, garantendo un servizio di eccellenza.

Non siamo un'azienda che distribuisce utili ai nostri soci o agli azionisti. La più grande voce di uscita del nostro bilancio è destinata alla retribuzione del personale dipendente, che incide mediamente per il 62% del totale dei ricavi, riuscendo a dare occupazione a 1.200 persone.

Il residuo 32% è utilizzato per il pagamento di fornitori, affitti e utenze varie, e la rimanente parte per interessi passivi e ammortamenti.

L'INAS, la CISL e le sue Categorie sono un luogo di ascolto e risposta ai bisogni sociali delle persone: questo compito vogliamo assolverlo nella dimensione di una azione sociale e sussidiaria con le persone e nel Paese.

Roma, 25 marzo 2025

*La Presidenza*



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenì)

1 1

STATO PATRIMINIALE

Descrizione	Anno 2024		Anno 2023		Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
(A) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria					(A) PATRIMONIO NETTO				
					I. Fondo di dotazione	28.837.132		28.837.132	
I. Immobilizzazioni immateriali					II. Riserva	5.717.822		4.298.412	
1) Altre immobilizzazioni immateriali	110.825								
II. Immobilizzazioni materiali					III. Avanzi (disavanzi) di gestione portati a nuovo				
1) Terreni e fabbricati	2.748.604		2.659.877						
2) Impianti e macchinari	32.252		36.762		IV. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio	4.541.160		1.419.408	
3) Altri beni	97.675		105.328						
					TOTALE	39.096.115		34.554.952	
III. Immobilizzazioni finanziarie	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi					
1) Imprese controllate		3.068.175		4.267.607	(B) FONDI RISCHI ED ONERI				
2) Altre imprese		8.773		8.773					
3) Crediti		9.852.619	50.000	9.860.116	1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili			504.208	
TOTALE		15.918.923	50.000	16.938.463	2) Per imposte, anche differite				
					3) Altri	7.296.370		14.069.585	
B) ATTIVO CIRCOLANTE					TOTALE	7.296.370		14.573.793	
I. Rimanenze					C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.530.670		6.857.299	
II. Crediti con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	(D) DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
1) Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Anno 2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024	57.679.511	18.421.513	61.507.913	15.474.058	1) Debiti verso banche	30.007.766	950.332	31.220.000	999.412
2) Crediti verso Ente Promotore	411.466	30.000	560.094	34.000	2) Debiti verso altri finanziatori				
3) Crediti verso altri soggetti	1.745.023	1.010.527	1.595.429	1.567.264	3) Debiti tributari	966.986		827.682	
					4) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.304.900		2.048.003	
TOTALE	59.836.000	19.462.040	63.663.436	17.075.342	5) Debiti verso fornitori	1.940.818		1.885.498	
					6) Debiti verso altri soggetti	6.446.587		5.059.558	
					7) Acconti			16.898	
					TOTALE	41.667.057	950.332	41.057.639	999.412
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione									
IV. Disponibilità liquide					(E) RATEI E RISCONTI	1.516.341		1.454.640	
1) Depositi bancari e postali		972.869		923.969					
2) Assegni									
3) Denaro e valori in cassa		298.434		285.260					
TOTALE		1.271.303		1.209.229					
(C) RATEI E RISCONTI		568.619		561.265					
TOTALE ATTIVO		97.056.885		99.497.735	TOTALE PASSIVO	97.056.885		99.497.735	



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

1 V

**CONTO ECONOMICO**

Descrizione	Importo	
	2024	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	70.970.000	67.950.000
2) Contributo Ente promotore	417.675	409.257
3) Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10. L. 152/2001	8.182.086	6.894.107
4) Altri proventi	8.055.654	2.480.433
5) Altri contributi	1.482.649	1.556.994
TOTALE	89.108.064	79.290.791
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	656.571	675.262
7) Per servizi	9.578.615	8.925.440
8) Per godimento di beni di terzi	5.490.335	4.930.851
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	35.441.553	33.648.424
b) oneri sociali	10.160.085	9.752.632
c) trattamento di fine rapporto	2.581.586	2.454.612
d) altri costi	824.345	304.480
10) Oneri per collaboratori volontari	47.084	40.415
11) Oneri per la formazione	376.443	353.580
12) Per gli organi direttivi e di controllo	383.000	291.235
13) Per consulenze giuridico e medico-legali	1.503.225	1.508.235
14) Ammortamenti e svalutazioni	112.461	185.204
15) Accantonamenti per rischi	3.000.000	2.349.432
16) Altri accantonamenti		
17) Oneri sedi estere	8.572.664	8.146.055
18) Oneri diversi di gestione	2.288.430	1.400.643
TOTALE	81.016.397	74.966.500
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.091.667	4.324.291
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
19a) Interessi ed altri proventi finanziari	4.059	12.386
19b) Interessi ed altri oneri finanziari	2.147.045-	1.616.284-
TOTALE	2.142.986-	1.603.898-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	5.948.681	2.720.393
20) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	1.407.521	1.300.985
AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO	4.541.160	1.419.408



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

1 8

## RENDICONTO FINANZIARIO

	2024	2023
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa</b>		
Incassi dal Ministero del lavoro	68.623.408	57.427.621
Incassi dall'Ente promotore	307.555	344.395
Incassi da prestaz. ex art.9 e 10,L.152/	7.550.046	6.394.870
Interessi incassati	1.658	2.663
Dividendi incassati	174	86
Altri incassi	3.728.691	3.257.423
(Pagamenti Fornitori)	-14.666.754	-14.107.948
(Pagamenti per spese personale)	-49.618.919	-46.770.606
(Pagamenti per spese strutture estere)	-8.571.757	-8.119.761
(Altri pagamenti)	-3.407.438	-3.760.981
(Imposte pagate sul reddito)	-1.301.613	-1.285.044
(Interessi pagati)	-1.362.022	-693.117
<b>Flusso finanziario della gestione operativa ( A )</b>	<b>1.283.029</b>	<b>-7.310.399</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
(Investimenti in immob. immateriali)	-118.941	
(Investimenti in immob. materiali)	-149.197	-487.706
(Investimenti in immob. finanziarie)	-2.842.502	-1.163.436
Disinvestimenti in immob. immateriali	1.000	43.126
Disinvestimenti in immob. finanziarie	3.150.000	242.450
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento ( B )</b>	<b>40.360</b>	<b>-1.365.567</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento debiti a breve verso banche	-1.212.449	8.489.503
Accensione finanziamenti		84.181
(Rimborso finanziamenti)	-48.866	-40.820
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ( C )</b>	<b>-1.261.315</b>	<b>8.532.864</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>62.074</b>	<b>-143.101</b>
<b>Disponibilità liquide al 01 gennaio</b>	<b>1.209.229</b>	<b>1.352.330</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	923.969	1.048.186
assegni		
denaro e valori in cassa	285.260	304.144
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>1.271.303</b>	<b>1.209.229</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	972.869	923.969
assegni		
denaro e valori in cassa	298.434	285.260



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

1 V

# INAS CISL ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE

## Indice Nota Integrativa

pagina

<i>Introduzione alla Nota Integrativa</i>	1
<i>Criteri di formazione</i>	1
- Redazione di Bilancio	1
- Principi di redazione del Bilancio	1
- Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio	1
<i>Criteri di valutazione</i>	2
- Immobilizzazioni	2
- Attivo circolante	3
- Crediti	3
- Ratei e risconti attivi	3
- Trattamento di Fine Rapporto	3
- Debiti	3
- Ratei e risconti passivi	3
<i>Movimenti delle Immobilizzazioni</i>	3
Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali	4
Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali	4
- Terreni e Fabbricati	7
- Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie	8
Prospetto delle partecipazioni in società controllate	9
<i>Variatione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo</i>	9
- Crediti verso Ministero del Lavoro e Politiche Sociali	9
- Crediti verso Ente Promotore	10
- Crediti Tributari	10
- Crediti verso Altri	10
<i>Disponibilità liquide</i>	12
- Depositi bancari e postali	13
- Denaro e valori in cassa	13
<i>Ratei e risconti attivi</i>	13
<i>Patrimonio Netto</i>	14
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	15
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	15
<i>Debiti</i>	16
- Debiti verso banche	16
- Debiti verso fornitori	16
- Debiti Tributari	21
- Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22
- Altri Debiti	22
<i>Ratei e risconti passivi</i>	24
<i>Crediti e debiti distinti per durata residua</i>	25
- Crediti distinti per durata residua	25
- Debiti distinti per durata residua	25
<i>Debiti assistiti da garanzie reali</i>	26
<i>Operazioni con obbligo di retrocessione a termine</i>	27
<i>Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	27
- Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	27
- Contributi Ente Promotore	27
- Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001	27
- Altri proventi	28
- Altri contributi	28
- Dettaglio Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 per convenzioni	28
<i>Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	
<i>Spese per prestazioni di servizi</i>	



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Pettenj)

1 V

<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	34
<i>Costi per il personale</i>	35
numero totale dipendenti	35
<i>Oneri per collaboratori volontari</i>	36
<i>Oneri per la formazione</i>	36
<i>Oneri per gli Organi direttivi e di controllo</i>	37
<i>Oneri per consulenze giuridico e medico-legale</i>	37
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	38
<i>Accantonamento per rischi</i>	38
<i>Oneri Sedi Estere</i>	39
<i>Oneri diversi di gestione</i>	40
<i>Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari</i>	41
<i>Imposte sul reddito</i>	41
<i>Altre informazioni</i>	42
- Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali	42
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	42
- Compensi amministratori e sindaci	42
- Considerazioni finali	43
<b>ALLEGATO 1</b>	
Prospetto spese strutture estere	
Prospetto crediti netti verso il Ministero	
Prospetto contributi Regionali	
Prospetto contributi Provinciali e Comunali	
Prospetto integrazioni/rettifiche contributi Regionali Provinciali Comunali anni precedenti	



**IL PRESIDENTE**  
(*Gianluigi Petteni*)

1 8

# INAS CISL

Sede legale: Viale Regina Margherita, 83/D ROMA (RM)  
C.F. 07117601000

## Nota Integrativa

*Bilancio al 31/12/2024*

### Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2024.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

### Criteri di formazione

#### Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

#### Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

#### Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.



## Criteria di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni Immateriali

Nel corso dell'anno, l'Istituto ha effettuato investimenti in migliorie su beni di terzi. Tali migliorie riguardano interventi di ristrutturazione, realizzati su immobili in locazione e comodato d'uso, finalizzati a migliorare la funzionalità e l'efficienza operativa degli stessi.

In conformità ai principi contabili, tali costi sono stati iscritti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione, tali immobilizzazioni immateriali saranno ammortizzati lungo la durata residua del contratto di locazione pari a 6 anni o comodato d'uso stimato sempre in 6 anni.

In caso di cessazione anticipata del contratto di locazione, l'eventuale valore residuo sarà interamente speso a conto economico nell'esercizio di riferimento.

Voci immobilizzazioni Imateriali	Aliquote %
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Migliorie su beni di terzi	20%

### Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Tali beni sono esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni	
Fabbricati	1.5%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	20%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.



## Immobilizzazioni Finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

### Attivo circolante

---

#### Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

#### Ratei e risconti attivi

---

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

#### Trattamento di Fine Rapporto

---

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

#### Debiti

---

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

#### Ratei e Risconti passivi

---

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

## Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.



### Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni immateriali, in relazione all'ammortamento contabile sistematico riportato nel Conto Economico. Le quote di ammortamento sono state determinate in base alla durata residua del contratto di locazione o comodato d'uso. Nell'esercizio 2024, anno di inizio e completamento delle migliorie su beni di terzi, la quota di ammortamento è stata calcolata in proporzione al periodo effettivo di utilizzo; negli esercizi successivi, l'ammortamento avverrà a quote costanti.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Altre immobilizzazioni Immateriali</i>								
	Migliorie su beni di terzi	-	-	-	118.941-	-	-	118.941
	F.do amm.to Migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	8.116	8.116-
<b>Totale</b>		-	-	-	<b>118.941-</b>	-	<b>8.116</b>	<b>110.825</b>

### Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni materiali rispetto all'ammortamento contabile sistematico illustrato nel Conto economico e le motivazioni che hanno determinato la conseguente riduzione di valore.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Terreni	532.609	-	532.609	12.000	-	-	544.609
	Immobili strumentali	2.474.847	-	2.474.847	115.150	-	-	2.589.997
	F.do amm.to Immobili strumentali	-	-	347.578-	-	-	38.424	386.002-
<b>Totale</b>		<b>3.007.455</b>	-	<b>2.659.877</b>	<b>127.150</b>	-	<b>38.424</b>	<b>2.748.604</b>
<i>Impianti e macchinari</i>								
	Impianti generici sedi Periferiche	174.209	-	174.209	13.525	-	-	187.734
	Macchinari sedi Periferiche	32.788	-	32.788	-	-	-	32.788
	Impianti generici sede Centrale	132.955	-	132.955	-	-	-	132.955
	Impianti specifici sedi Periferiche	14.456	-	14.456	-	-	-	14.456
	F.do amm.to impianti generici sedi Perif	-	-	146.349-	-	-	12.858	159.207-
	F.do amm.to	-	-	32.788-	-	-	-	32.788-



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	macchinari sedi Periferiche							
	F.do amm.to impianti specifici sedi Peri	-	-	13.132-	-	-	378	13.510-
	F.do amm.to impianti generici sede Cent	-	-	125.376-	-	-	4.799	130.175-
	Arrotondamento							1-
<b>Totale</b>		<b>354.407</b>	<b>-</b>	<b>36.762</b>	<b>13.525</b>	<b>-</b>	<b>18.036</b>	<b>32.252</b>
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>								
	Attrezzature Sede Centrale	253.906	-	253.906	-	-	-	253.906
	Attrezzature Sedi Periferiche	49.869	-	49.869	720	-	-	50.589
	Attrezzature <516,46	34.676	-	34.676	892	-	-	35.568
	F.do amm.to Attrezz.Sede Centrale	-	-	252.201-	-	-	566	252.767-
	F.do amm.to Attrezz.Sedi Periferiche	-	-	25.813-	-	-	8.752	34.565-
	F.do amm.to Attrezzature <516,46	-	-	34.676-	-	-	892	35.568-
	Arrotondamento							1-
<b>Totale</b>		<b>338.451</b>	<b>-</b>	<b>25.760</b>	<b>1.612</b>	<b>-</b>	<b>10.210</b>	<b>17.162</b>
<i>Altri beni materiali</i>								
	Automezzi	14.346	-	14.346	-	14.346	-	-
	Altri beni materiali	7.782	-	7.782	-	-	-	7.782
	Mobili e arredi sedi Periferiche	2.250.927	-	2.250.927	12.687	-	-	2.263.614
	Mobili e arredi sede Centrale	345.265	-	345.265	-	-	-	345.265
	Macch. d'ufficio elettr. sede Centrale	4.837.593	-	4.837.593	2.050	-	-	4.839.643
	Macch. d'ufficio elettr.sedi Periferiche	4.081.904	-	4.081.904	16.652	-	-	4.098.556
	Mobili e arredi < 516,46	51.172	-	51.172	4.166	-	-	55.338



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Macchine d'ufficio elettroniche <516,46	32.918	-	32.918	3.064	-	-	35.982
	F.do amm.to mobili arredi sedi periferic	-	-	2.190.791-	-	-	18.669	2.209.460-
	F.do amm.to mobili arredi sede centrale	-	-	338.693-	-	-	5.690	344.383-
	F.do amm.to macch.ufficio elett/elab SC	-	-	4.836.735-	-	-	816	4.837.551-
	F/ amm.to macch.ufficio elett/elab SP	-	-	4.069.901-	-	-	5.270	4.075.171-
	F.do amm.to mobili arredi <516,46	-	-	51.172-	-	-	4.167	55.339-
	F.do amm.to macch.ufficio elett. <516,46	-	-	32.918-	-	-	3.064	35.982-
	F.do amm.to automezzi sede Centrale	-	-	14.346-	-	14.346-	-	-
	F.do amm.to altri beni materiali	-	-	7.782-	-	-	-	7.782-
	Arrotondamento							1
<b>Totale</b>		<b>11.621.906</b>	<b>-</b>	<b>79.568</b>	<b>38.620</b>	<b>-</b>	<b>37.676</b>	<b>80.513</b>

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Terreni e fabbricati	3.007.455	-	2.659.877	127.150	-	38.424	1	2.748.604
Impianti e macchinari	354.407	-	36.762	13.525	-	18.036	1	32.252
Attrezzature industriali e commerciali	338.451	-	25.760	1.612	-	10.210	-	17.162
Altri beni materiali	11.621.906	-	79.568	38.620	-	37.676	1	80.513
<b>Totale</b>	<b>15.322.219</b>	<b>-</b>	<b>2.801.967</b>	<b>180.907</b>	<b>-</b>	<b>104.346</b>	<b>3</b>	<b>2.878.531</b>



IL PRESIDENTE

(Gianluigi Petteni)

**Terreni e fabbricati**

Il valore contabile della voce Terreni e fabbricati fa riferimento agli immobili di proprietà del Patronato INAS situati nel territorio dello Stato e adibiti ad attività istituzionale. La voce è così composta (senza oneri accessori):

Descrizione	Anno di acquisto	Valore Fabbricato	Valore Terreno	Importo
Torino	2010	454.503	108.000	562.503
Imola (Bologna)	2010	180.614	42.435	223.049
Matera	2010	174.064	41.280	215.344
Arezzo	2012	153.364	36.260	189.624
Pontedera (Pisa)	2012	160.001	36.310	196.311
Pietrasanta (Lucca)	2012	108.213	21.656	129.869
Foligno (Perugia)	2012	149.601	33.977	183.577
Belluno	2015	237.606	56.185	293.791
Catania	2016	227.924	42.500	270.424
Ragusa	2017	65.425	14.000	79.425
Pistoia	2020	42.168	9.000	51.168
Assemini (Cagliari)	2021	513	117	630
Assemini (Cagliari)	2021	21.366	4.883	26.249
Bastia Umbra (PG)	2022	31.721	7.440	39.161
Fano (PU)	2022	51.261	11.788	63.049
Prato	2023	104.000	26.000	130.000
Pescara	2023	80.265	19.732	99.997,50
Catanzaro	2023	63.135	21.045	84.180
Massa Carrara	2024	48.000	12.000	60.000
<b>Totali</b>				<b>2.898.352</b>



## Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	3.987.607	-	3.987.607	-	949.432	-	3.038.175
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	280.000	-	280.000	-	250.000	-	30.000
<b>Totale</b>		<b>4.267.607</b>	<b>-</b>	<b>4.267.607</b>	<b>-</b>	<b>1.199.432</b>	<b>-</b>	<b>3.068.175</b>
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	Banca di Credito Cooperativo Di Roma	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
<b>Totale</b>		<b>8.773</b>	<b>-</b>	<b>8.773</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.773</b>
<i>Crediti in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	9.711.335	-	9.711.335	2.830.990	3.000.000	-	9.542.325
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	150.000	-	150.000	-	150.000	-	-
	VERS.TI CONTO AUM.TO DI CAPITALE	-	-	-	250.000	-	-	250.000
<b>Totale</b>		<b>9.861.335</b>	<b>-</b>	<b>9.861.335</b>	<b>3.080.990</b>	<b>3.150.000</b>	<b>-</b>	<b>9.792.325</b>
<i>Crediti verso altri</i>								
	CREDITI VS/USR CISL C/IMMOBILE	48.781	-	48.781	11.512	-	-	60.293
	Arrotondamento							1
<b>Totale</b>		<b>48.781</b>	<b>-</b>	<b>48.781</b>	<b>11.512</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60.294</b>

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Partecipazioni in imprese controllate	4.267.607	-	4.267.607	-	1.199.432	-	-	3.068.175
Partecipazioni in altre imprese	8.773	-	8.773	-	-	-	-	8.773



Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Crediti in imprese controllate	9.861.335	-	9.861.335	3.080.990	3.150.000	-	-	9.792.325
Crediti verso altri	48.781	-	48.781	11.512	-	-	1	60.294
<b>Totale</b>	<b>14.186.496</b>	<b>-</b>	<b>14.186.496</b>	<b>3.092.502</b>	<b>4.349.432</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>12.929.567</b>

### Prospetto delle partecipazioni in società controllate

Descrizione	Sede	Capitale	Patrimonio netto	Utile (perdita)	Quota	Valore di bilancio
INAS Immobiliare S.r.l.	Roma	98.800	520.172	(3.331.540)	100%	3.038.175
Tutela & Servizi S.r.l.	Roma	30.000	415.206	38.701	100%	30.000
<b>TOTALE</b>						<b>3.068.175</b>

I valori in bilancio includono i versamenti effettuati dall'Istituto in conto futuro aumento di capitale, da effettuarsi entro e non oltre il 31/12/2025, per INAS Immobiliare S.r.l.

I dati riportati nel prospetto si riferiscono all'esercizio 2024 per la controllata INAS Immobiliare S.r.l. e all'esercizio 2023 per la controllata Tutela & Servizi S.r.l., in quanto i valori relativi al 2024 non sono ancora definiti alla data di redazione e deposito del bilancio dell'Istituto.

Per quanto riguarda Tutela & Servizi S.r.l., si specifica che i versamenti già effettuati per futuri aumenti di capitale, non sono stati impiegati per il ventilato aumento di capitale entro il 31/12/2024. In attesa di conoscere la determinazione dell'Assemblea della controllata sulla finale destinazione delle somme, rispetto al patrimonio netto della società, si è provveduto a ridurre il valore della partecipazione, con indicazione dei valori in questione fra i crediti immobilizzati per aumenti di capitale.

### Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

#### Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>									
	Crediti v/MINISTERO 2015	793.929	-	-	-	287.337	506.592	287.337-	36-
	Crediti v/MINISTERO 2016	2.135.191	-	-	-	930.058	1.205.133	930.058-	44-
	Crediti v/MINISTERO 2017	776.318	-	-	-	776.318	-	776.318-	100-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti v/MINISTERO 2021	1.220.477	3.324.955	-	-	-	4.545.432	3.324.955	272
	Crediti v/MINISTERO 2022	6.779.081	-	-	-	-	6.779.081	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2023	67.950.000	2.340.473	-	-	70.290.473	-	67.950.000-	100-
	Crediti v/MINISTERO 2024	-	70.970.000	-	-	-	70.970.000	70.970.000	-
	Debiti v/Ministero Lavoro ANNO 2019	2.673.025-	2.673.025	-	-	-	-	2.673.025	100-
	Debiti v/Ministero Lavoro ANNO 2020	-	428.245	-	-	8.333.459	7.905.214-	7.905.214-	-
	<b>Totale</b>	<b>76.981.971</b>	<b>79.736.698</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80.617.645</b>	<b>76.101.024</b>	<b>880.947-</b>	
<i>Crediti verso Ente Promotore</i>									
	Crediti /Debiti v/CISL partite correnti	136.048	285.112	-	-	421.161	1-	136.049-	100-
	Crediti v/ UST-CISL	40.515	50.843	-	-	47.317	44.041	3.526	9
	Crediti v/ USR-CISL	16.500	600	-	-	17.100	-	16.500-	100-
	Crediti v/CISL	300.000	424.456	-	-	374.456	350.000	50.000	17
	Crediti v/categorie CISL	101.031	35.143	-	-	88.750	47.424	53.607-	53-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2	2	
	<b>Totale</b>	<b>594.094</b>	<b>796.154</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>948.784</b>	<b>441.466</b>	<b>152.628-</b>	
<i>Crediti tributari</i>									
	Crediti v/Erario per acconti IRES	2.589	1.892	-	-	4.481	-	2.589-	100-
	Crediti per imposte da rimborsare	299	545	-	-	144	700	401	134
	Crediti v/Erario per imposte sostitutive	176.955	202	-	-	176.955	202	176.753-	100-
	Transitorio per imposta sostitutiva	176.955-	176.955	-	-	202	202-	176.753	100-
	<b>Totale</b>	<b>2.888</b>	<b>179.594</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>181.782</b>	<b>700</b>	<b>2.188-</b>	
<i>Crediti verso altri</i>									
	SEDE CENTRALE	250.180	1.253.626	-	-	1.218.452	285.354	35.174	14
	FATTURE DA EMETTERE SEDE CENTRALE	206.114	296.026	-	-	185.489	316.651	110.537	54
	Crediti V/dip.c/sosp.INPS erogati	26.525	-	-	-	3.567	22.958	3.567-	13-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti v/dipendenti per anticipi	77.284	501.800	-	-	490.486	88.598	11.314	15
	Crediti v/dipendenti per prestiti auto	94.919	-	-	-	55.262	39.657	55.262-	58-
	Depositi cauzionali e caparre	76.270	7.053	-	-	355	82.968	6.698	9
	Crediti v/fornit. per antic. su acquisti	9.257	10.097	-	-	8.893	10.461	1.204	13
	Crediti v/fornit. per antic. su servizi	46.484	40.430	-	-	31.453	55.461	8.977	19
	Crediti v/fornit. per antic. lav. auton.	6.292	2.052	-	-	8.344	-	6.292-	100-
	Accrediti da ricevere	21.751	456.721	-	-	476.781	1.691	20.060-	92-
	Crediti v/Amministrazioni Condominiali	359	-	-	-	359	-	359-	100-
	Credito per anticipo a dip.c/INAIL	29.538	11.662	-	-	5.491	35.709	6.171	21
	Crediti v/ Enti Locali	23.167	-	-	-	6.278	16.889	6.278-	27-
	Crediti v/ AMMINISTRATORI	390.000	46.928	-	-	390.000	46.928	343.072-	88-
	Credivi v/ Inas immobiliare	-	11.603	-	-	11.603	-	-	-
	Crediti v/Compagnia assicurazione x TFM	120.000	120.000	-	-	240.000	-	120.000-	100-
	Recupero/restituzioni imposte dip	3.426	-	-	-	506	2.920	506-	15-
	Altri Crediti Sede Centrale	43.855	40.000	-	-	56.508	27.347	16.508-	38-
	Crediti diversi Sedi Periferiche	1.468.708	1.177.732	-	-	1.180.156	1.466.284	2.424-	-
	Crediti V/Ministero RdC/PdC 2020/22	69.533	-	-	-	-	69.533	-	-
	Crediti v/Carta BCC prepagata	20.892	101.826	-	-	93.291	29.427	8.535	41
	Crediti verso Lottomatica	81.356	1.657.203	-	-	1.651.745	86.814	5.458	7
	Crediti POS	-	2.369.058	-	-	2.369.058	-	-	-
	Anticipi a fornitori	-	555	-	-	555	-	-	-
	Crediti V/Minist. Lav. Domestici 2022	69.200	-	-	-	-	69.200	-	-
	Rimesse tra SC-SR	-	3.950.000	-	-	3.950.000	-	-	-
	Rimesse tra SR-ST	-	2.994.322	-	-	2.994.322	-	-	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	C/ di collegamento Sede Centr.-Sedi Periferiche	-	84.350.388	-	-	84.350.388	-	-	-
	C/ DI COLLEG.TO TARIFFAZIONE	24.716	8.331.546	-	-	8.356.262	-	24.716-	100-
	<b>Totale</b>	<b>3.159.826</b>	<b>107.730.628</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>108.135.604</b>	<b>2.754.850</b>	<b>404.976-</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	76.981.971	79.736.698	-	-	80.617.644	1-	76.101.024	880.947-	1-
Crediti verso Ente Promotore	594.094	796.154	-	-	948.783	1	441.466	152.628-	26-
Crediti tributari	2.888	179.594	-	-	181.782	-	700	2.188-	76-
Crediti verso altri	3.159.826	107.730.625	-	-	108.135.600	1-	2.754.850	404.976-	13-
<b>Totale</b>	<b>80.738.779</b>	<b>188.443.071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>189.883.810</b>	<b>1-</b>	<b>79.298.040</b>	<b>1.440.739-</b>	<b>2-</b>

**Disponibilità liquide**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Depositi bancari e postali</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	923.969	15.176.490	-	-	15.127.590	972.869	48.901	5
	<b>Totale</b>	<b>923.968</b>	<b>15.176.490</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.127.590</b>	<b>972.869</b>	<b>48.901</b>	
<i>Denaro e valori in cassa</i>									
	Cassa periferie	18.793	63.571	-	-	62.970	19.394	601	3
	Cassa sede	2.297	379.458	-	-	376.185	5.570	3.273	142
	Cassa tariffazione	264.960	6.289.643	-	-	6.280.588	274.015	9.055	3
	Addebiti bancari da bonifici/prelievi	790-	1.740	-	-	1.495	545-	245	31-
	<b>Totale</b>	<b>285.260</b>	<b>6.734.412</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.721.238</b>	<b>298.434</b>	<b>13.174</b>	



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petten)

*[Handwritten signature]*

Descrizione	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	923.968	15.176.490	-	-	15.127.590	-	972.869	48.901	5
Denaro e valori in cassa	285.260	6.734.412	-	-	6.721.238	-	298.434	13.174	5
<b>Totale</b>	<b>1.209.228</b>	<b>21.910.902</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.848.828</b>	<b>-</b>	<b>1.271.303</b>	<b>62.075</b>	<b>5</b>

**Ratei e Risconti attivi**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Altri Risconti attivi	136.142	15.913	-	-	65.634	86.421	49.721-	37-
	Risconti attivi su canoni	247.272	98.279	-	-	243.462	102.089	145.183-	59-
	Risconti attivi su assicurazioni	177.851	380.109	-	-	177.851	380.109	202.258	114
	<b>Totale</b>	<b>561.265</b>	<b>494.301</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>486.947</b>	<b>568.619</b>	<b>7.354</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	561.265	494.301	-	-	486.947	568.619	7.354	1
<b>Totale</b>	<b>561.265</b>	<b>494.301</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>486.947</b>	<b>568.619</b>	<b>7.354</b>	<b>1</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

1 8

**Patrimonio Netto**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Netto Patrimoniale	28.837.132	-	-	-	-	- 28.837.132	-	-
	<b>Totale</b>	<b>28.837.132</b>	-	-	-	-	<b>- 28.837.132</b>	-	-
<i>Varie altre riserve</i>									
	Fondo di Riserva	4.298.414	1.419.408	-	-	-	5.717.822	1.419.408	33
	<b>Totale</b>	<b>4.298.414</b>	<b>1.419.408</b>	-	-	-	<b>5.717.822</b>	<b>1.419.408</b>	
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Avanzo d'esercizio	1.419.408	4.541.160	-	-	1.419.408	4.541.160	3.121.752	220
	<b>Totale</b>	<b>1.419.408</b>	<b>4.541.160</b>	-	-	<b>1.419.408</b>	<b>4.541.160</b>	<b>3.121.752</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrottond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	28.837.132	-	-	-	-	-	28.837.132	-	-
Varie altre riserve	4.298.414	1.419.408	-	-	-	-	5.717.822	1.419.408	33
Utile (perdita) dell'esercizio	1.419.408	4.541.160	-	-	1.419.408	-	4.541.160	3.121.752	220
<b>Totale</b>	<b>34.554.954</b>	<b>5.960.568</b>	-	-	<b>1.419.408</b>	<b>1</b>	<b>39.096.115</b>	<b>4.541.160</b>	<b>13</b>

**Fondo di Riserva**

In esecuzione della delibera assembleare del 26 marzo 2024, si è provveduto ad incrementare il Fondo di Riserva dell'utile dell'esercizio 2023 di €1.419.408.



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

*[Handwritten signature]*

**Fondi per rischi e oneri**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>									
	Fondo TFM	504.208	120.000	-	-	624.208	-	504.208-	100-
	<b>Totale</b>	<b>504.208</b>	<b>120.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>624.208</b>	<b>-</b>	<b>504.208-</b>	
<i>Altri fondi</i>									
	Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste	14.069.585	3.000.000	-	-	9.773.215	7.296.370	6.773.215-	48-
	<b>Totale</b>	<b>14.069.585</b>	<b>3.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.773.215</b>	<b>7.296.370</b>	<b>6.773.215-</b>	

Al 31/12/2023 il “Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste” ammontava complessivamente ad **Euro 14.069.585**.

Nel corso dell’esercizio 2024 detti fondi sono stati utilizzati per complessivi **Euro 9.773.215** per la definizione dell’annualità anno 2020 (Euro 8.823.783,43) e a copertura della perdita anno 2023 dell’INAS IMMOBILIARE S.r.l. (949.431,86).

Al 31/12/2024 l’Istituto ha accantonato la somma di Euro 3.000.000 ricostituendo il Fondo Rischi e Oneri sino al valore di **Euro 7.296.370**.

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	504.208	120.000	-	-	624.208	-	504.208-	100-
Altri fondi	14.069.585	3.000.000	-	-	9.773.215	7.296.370	6.773.215-	48-
<b>Totale</b>	<b>14.573.793</b>	<b>3.120.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.397.423</b>	<b>7.296.370</b>	<b>7.277.423-</b>	<b>50-</b>

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	F.do TFR impiegati	6.857.299	1.217.470	1.544.099	6.530.670
	<b>Totale</b>	<b>6.857.299</b>	<b>1.217.470</b>	<b>1.544.099</b>	<b>6.530.670</b>

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Arrotond.	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.857.299	1.217.470	1.544.099	-	6.530.670
<b>Totale</b>	<b>6.857.299</b>	<b>1.217.470</b>	<b>1.544.099</b>	<b>-</b>	<b>6.530.670</b>



**Debiti**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	31.169.374	162.802.095	-	-	164.014.544	29.956.925	1.212.449-	4-
	Mutuo 009/332749 IMOLA	92.171	-	-	-	5.156	87.015	5.156-	6-
	Mutuo 009/332745 TORINO	220.651	-	-	-	12.344	208.307	12.344-	6-
	Mutuo 009/426620 PONTEDERA	83.772	-	-	-	3.638	80.134	3.638-	4-
	Mutuo 009/426613 PIETRASANTA	50.263	-	-	-	2.183	48.080	2.183-	4-
	Mutuo 009/483289 FOLIGNO	85.234	-	-	-	3.182	82.052	3.182-	4-
	Mutuo 009/483288 BELLUNO	175.237	-	-	-	6.543	168.694	6.543-	4-
	Mutuo 009/496840 CATANIA	194.986	-	-	-	7.023	187.963	7.023-	4-
	Mutuo 009/728650 RAGUSA	63.544	-	-	-	2.141	61.403	2.141-	3-
	Mutuo 10846 CATANZARO	84.180	-	-	-	6.656	77.524	6.656-	8-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	<b>Totale</b>	<b>32.219.412</b>	<b>162.802.095</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>164.063.410</b>	<b>30.958.098</b>	<b>1.261.314-</b>	
<i>Acconti</i>									
	Clienti c/anticipi	-	2.000	-	-	2.000	-	-	-
	Enti pubblici c/anticipi su lavori	16.898	-	-	-	16.898	-	16.898-	100-
	<b>Totale</b>	<b>16.898</b>	<b>2.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.898</b>	<b>-</b>	<b>16.898-</b>	
<i>Debiti verso fornitori</i>									
	SEDE CENTRALE	527.771	11.790.687	-	-	11.702.282	616.176	88.405	17
	FATTURE DA RICEVERE SEDE CENTRALE	240.600	223.063	-	-	252.850	210.813	29.787-	12-
	FATTURE DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	530.631	568.508	-	-	542.150	556.989	26.358	5
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDE CENTRALE	-	-	-	-	244	244-	244-	-
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	8.511-	8.927	-	-	416	-	8.511	100-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	SR INAS PIEMONTE	11	4.238	-	-	4.249	-	11-	100-
	ST INAS ALESSANDRIA	1.915	49.682	-	-	47.568	4.029	2.114	110
	ST INAS ASTI	1.179	6.953	-	-	6.849	1.283	104	9
	ST INAS CUNEO	5.226	16.722	-	-	21.412	536	4.690-	90-
	ST INAS NOVARA (BASSO NOVARESE)	2.659	45.041	-	-	33.950	13.750	11.091	417
	ST INAS TORINO	8.969	93.750	-	-	92.708	10.011	1.042	12
	ST INAS IVREA	311-	-	-	-	-	311-	-	-
	ST INAS BIELLA	1.594	14.764	-	-	14.056	2.302	708	44
	ST INAS VERCELLI	2.364	23.509	-	-	25.848	25	2.339-	99-
	ST INAS VERBANIA (ALTO NOVARESE)	1.338	13.268	-	-	11.017	3.589	2.251	168
	SR INAS VALLE D'AOSTA	6.302	28.994	-	-	31.289	4.007	2.295-	36-
	SR INAS LIGURIA	15.916	141.683	-	-	137.910	19.689	3.773	24
	ST INAS GENOVA	39	-	-	-	39	-	39-	100-
	ST INAS IMPERIA	386	-	-	-	464	78-	464-	120-
	ST INAS LA SPEZIA	321	3.959	-	-	3.904	376	55	17
	ST INAS SAVONA	74-	-	-	-	-	74-	-	-
	SR INAS LOMBARDIA	4.014	106.777	-	-	107.753	3.038	976-	24-
	ST INAS BERGAMO	2.118	138.197	-	-	132.832	7.483	5.365	253
	ST INAS BRESCIA	8.077	153.324	-	-	138.935	22.466	14.389	178
	ST INAS COMO	29.511	77.749	-	-	76.572	30.688	1.177	4
	ST INAS CREMONA	313	42.188	-	-	42.294	207	106-	34-
	ST INAS MANTOVA	3.261	34.649	-	-	37.910	-	3.261-	100-
	ST INAS MILANO	11.599	119.925	-	-	108.617	22.907	11.308	97
	UZP INAS MONZA (BRIANZA)	18.539	35.631	-	-	35.278	18.892	353	2
	ST INAS PAVIA	9-	35.960	-	-	36.143	192-	183-	2.033
	ST INAS SONDRIO	2.071	12.183	-	-	13.108	1.146	925-	45-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS VARESE	27.017	102.685	-	-	99.289	30.413	3.396	13
	ST INAS LECCO	6.493	52.670	-	-	45.609	13.554	7.061	109
	ST INAS LODI	1.139	9.036	-	-	8.274	1.901	762	67
	SR INAS VENETO	13.154	34.795	-	-	45.333	2.616	10.538-	80-
	ST INAS BELLUNO	3.063	24.978	-	-	27.023	1.018	2.045-	67-
	ST INAS PADOVA	5.271	52.856	-	-	58.513	386-	5.657-	107-
	ST INAS ROVIGO	6.383	32.388	-	-	34.241	4.530	1.853-	29-
	ST INAS TREVISO	1.149	97.609	-	-	94.559	4.199	3.050	265
	ST INAS VENEZIA-MESTRE	6.447	46.680	-	-	47.085	6.042	405-	6-
	ST INAS VERONA	7.224	35.943	-	-	41.183	1.984	5.240-	73-
	ST INAS VICENZA	3.205	55.649	-	-	53.346	5.508	2.303	72
	ST INAS TRENTO	15.676	76.178	-	-	81.206	10.648	5.028-	32-
	SR INAS ALTO ADIGE	327	151.926	-	-	145.516	6.737	6.410	1.960
	SR INAS FRIULI VENEZIA GIULIA	2.550	7.209	-	-	7.067	2.692	142	6
	ST INAS GORIZIA	12.073	28.699	-	-	36.801	3.971	8.102-	67-
	ST INAS PORDENONE	19.545	40.706	-	-	56.295	3.956	15.589-	80-
	ST INAS TRIESTE	373	16.652	-	-	16.561	464	91	24
	ST INAS UDINE	1.590	56.025	-	-	56.795	820	770-	48-
	ST INAS ALTO FRIULI	49	-	-	-	-	49	-	-
	SR INAS EMILIA ROMAGNA	1.500	56.162	-	-	55.519	2.143	643	43
	ST INAS BOLOGNA	13.310	45.825	-	-	51.746	7.389	5.921-	44-
	ST INAS FERRARA	3.667	17.341	-	-	17.341	3.667	-	-
	ST INAS FORLI'-CESENA	8.076	39.902	-	-	43.997	3.981	4.095-	51-
	ST INAS MODENA	9.202	63.247	-	-	63.572	8.877	325-	4-
	ST INAS PARMA	5.202	46.705	-	-	45.973	5.934	732	14
	ST INAS PIACENZA	6.898	47.677	-	-	54.099	476	6.422-	93-
	ST INAS RAVENNA	1.319	49.608	-	-	47.044	3.883	2.564	194



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS REGGIO EMILIA	18.304	37.947	-	-	43.888	12.363	5.941-	32-
	ST INAS RIMINI	73	7.570	-	-	7.332	311	238	326
	SR INAS TOSCANA	150	11.271	-	-	11.126	295	145	97
	ST INAS AREZZO	8.519	50.613	-	-	49.091	10.041	1.522	18
	ST INAS FIRENZE	2.834	45.474	-	-	44.610	3.698	864	30
	ST INAS GROSSETO	10	15.777	-	-	15.777	10	-	-
	ST INAS LIVORNO	4.224	18.410	-	-	18.386	4.248	24	1
	ST INAS LUCCA	1.230	38.935	-	-	37.422	2.743	1.513	123
	ST INAS CARRARA	4.159	18.571	-	-	18.803	3.927	232-	6-
	ST INAS PISA	3.621	34.898	-	-	33.003	5.516	1.895	52
	ST INAS PISTOIA	34	20.112	-	-	19.662	484	450	1.324
	ST INAS SIENA	457	12.616	-	-	12.801	272	185-	40-
	ST INAS PRATO	1.655	9.660	-	-	10.723	592	1.063-	64-
	SR INAS MARCHE	121	5.756	-	-	5.075	802	681	563
	ST INAS ANCONA	11.294	54.666	-	-	52.887	13.073	1.779	16
	ST INAS ASCOLI PICENO	8.571	33.173	-	-	37.718	4.026	4.545-	53-
	ST INAS MACERATA	8.356	61.702	-	-	64.892	5.166	3.190-	38-
	ST INAS PESARO	13.568	44.911	-	-	49.965	8.514	5.054-	37-
	SR INAS UMBRIA	9.033	18.855	-	-	21.515	6.373	2.660-	29-
	ST INAS PERUGIA	15.980	103.816	-	-	102.424	17.372	1.392	9
	ST INAS FOLIGNO	98	-	-	-	-	98	-	-
	ST INAS TERNI	5.882	45.374	-	-	48.738	2.518	3.364-	57-
	SR INAS LAZIO	660	25.620	-	-	26.280	-	660-	100-
	ST INAS FROSINONE	487	10.599	-	-	10.599	487	-	-
	ST INAS LATINA	1.017	12.700	-	-	12.886	831	186-	18-
	ST INAS RIETI	757	11.320	-	-	11.159	918	161	21
	ST INAS ROMA	12.172	67.862	-	-	78.583	1.451	10.721-	88-
	ST INAS VITERBO	1.224	15.613	-	-	14.536	2.301	1.077	88



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	SR INAS ABRUZZO	2.439	3.644	-	-	3.858	2.225	214-	9-
	ST INAS CHIETI	5.821	48.779	-	-	47.616	6.984	1.163	20
	ST INAS L'AQUILA	5.757	52.680	-	-	53.892	4.545	1.212-	21-
	ST INAS AVEZZANO	4	-	-	-	-	4	-	-
	ST INAS PESCARA	4.908	27.816	-	-	30.671	2.053	2.855-	58-
	ST INAS TERAMO	2.316	35.711	-	-	34.772	3.255	939	41
	SR INAS MOLISE	79	444	-	-	523	-	79-	100-
	ST INAS CAMPOBASSO	3.470	20.633	-	-	20.614	3.489	19	1
	ST INAS ISERNIA	100-	7.830	-	-	7.830	100-	-	-
	SR INAS CAMPANIA	108-	39.962	-	-	30.858	8.996	9.104	8.430-
	ST INAS AVELLINO	1.145	12.912	-	-	12.165	1.892	747	65
	ST INAS BENEVENTO	4.109	14.052	-	-	15.434	2.727	1.382-	34-
	ST INAS CASERTA	2.110	31.283	-	-	28.084	5.309	3.199	152
	ST INAS NAPOLI	13.903	59.392	-	-	54.568	18.727	4.824	35
	ST INAS SALERNO	2.919	35.566	-	-	33.755	4.730	1.811	62
	SR INAS PUGLIA	18	34.090	-	-	34.026	82	64	356
	ST INAS BARI	14.614	119.989	-	-	118.419	16.184	1.570	11
	ST INAS BRINDISI	1.658	28.295	-	-	28.116	1.837	179	11
	ST INAS FOGGIA	4.544	42.957	-	-	43.862	3.639	905-	20-
	ST INAS LECCE	6.051	53.417	-	-	56.206	3.262	2.789-	46-
	ST INAS TARANTO	4.384	52.606	-	-	53.803	3.187	1.197-	27-
	SR INAS BASILICATA	740	5.104	-	-	5.256	588	152-	21-
	ST INAS MATERA	1.721	34.256	-	-	31.848	4.129	2.408	140
	ST INAS POTENZA	2.567	22.542	-	-	22.272	2.837	270	11
	SR INAS CALABRIA	763	9.953	-	-	10.360	356	407-	53-
	ST INAS CATANZARO	4.952	19.697	-	-	25.316	667-	5.619-	113-
	ST INAS	4.452	42.809	-	-	42.734	4.527	75	2



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
COSENZA									
	ST INAS REGGIO CALABRIA	9.223	34.962	-	-	39.858	4.327	4.896-	53-
	ST INAS VIBO VALENTIA	1.634	7.517	-	-	7.457	1.694	60	4
	ST INAS CROTONE	742	20.665	-	-	18.024	3.383	2.641	356
	SR INAS SICILIA	26.337	413.513	-	-	423.281	16.569	9.768-	37-
	ST INAS CALTANISSETTA	239	33	-	-	-	272	33	14
	ST INAS CATANIA	986	-	-	-	-	986	-	-
	ST INAS ENNA	60-	60	-	-	-	-	60	100-
	ST INAS MESSINA	2.012	-	-	-	-	2.012	-	-
	ST INAS PALERMO	456	-	-	-	-	456	-	-
	ST INAS RAGUSA	44-	44	-	-	-	-	44	100-
	ST INAS SIRACUSA	107	-	-	-	-	107	-	-
	ST INAS TRAPANI	259	330	-	-	500	89	170-	66-
	SR INAS SARDEGNA	11.592	145.111	-	-	148.080	8.623	2.969-	26-
	ST INAS CAGLIARI	28	-	-	-	-	28	-	-
	ST INAS IGLESIAS	1.129	-	-	-	-	1.129	-	-
	ST INAS NUORO	215	-	-	-	-	215	-	-
	ST INAS LANUSEI	246	-	-	-	58	188	58-	24-
	ST INAS SASSARI	1.049	-	-	-	-	1.049	-	-
	ST INAS GALLURA LOGUDORO	13-	-	-	-	-	13-	-	-
	ST INAS ORISTANO	79-	-	-	-	-	79-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	13-	13-	-
	<b>Totale</b>	<b>1.885.505</b>	<b>17.391.957</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.336.631</b>	<b>1.940.818</b>	<b>55.313</b>	
<i>Debiti tributari</i>									
	Debiti v/ erario x IRES	-	2.729	-	-	1.892	837	837	-
	Debiti v/ IRAP	2.470	1.404.792	-	-	1.302.400	104.862	102.392	4.145
	Erario c/ritenute lav.dipend. (1001)	797.543	5.745.394	-	-	5.721.636	821.301	23.758	3



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Erario c/ritenute lavoratori autonomi	1.187	344.110	-	-	338.950	6.347	5.160	435
	Erario per imposte sostitutive	5.495	56.114	-	-	47.966	13.643	8.148	148
	Erario c/ritenute Add.li Regionali	4.650	479.325	-	-	482.085	1.890	2.760-	59-
	Erario c/ritenute Add.li Comunali	975	217.223	-	-	217.693	505	470-	48-
	Erario c/ritenute TFR (1012)	12.165	185.212	-	-	179.942	17.435	5.270	43
	Erario c/ritenute da conguaglio 730	3.197	1.050.671	-	-	1.053.868	-	3.197-	100-
	Altri debiti tributari	-	164	-	-	-	164	164	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2	2	-
	<b>Totale</b>	<b>827.682</b>	<b>9.485.734</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.346.432</b>	<b>966.986</b>	<b>139.304</b>	
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	Debiti verso INPS dipendenti	1.358.673	10.794.076	-	-	10.635.842	1.516.907	158.234	12
	Debiti v/INAIL	1.354	168.014	-	-	157.916	11.452	10.098	746
	Debiti verso INPS contributi solidarietà	13.615	70.893	-	-	69.870	14.638	1.023	8
	Debiti v/ INPS per ferie dip. non godute	597.346	679.852	-	-	597.346	679.852	82.506	14
	Debiti v/INAIL per ferie dip.non godute	8.354	10.745	-	-	8.354	10.745	2.391	29
	Debiti v/INPS collaboratori	2.645	106.630	-	-	107.576	1.699	946-	36-
	Debiti v/Ente Bilaterale	66.016	583.266	-	-	579.676	69.606	3.590	5
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	<b>Totale</b>	<b>2.048.003</b>	<b>12.413.476</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.156.580</b>	<b>2.304.900</b>	<b>256.897</b>	
<i>Altri debiti</i>									
	Fondo dipendenti c/welfare	-	1.053.019	-	-	589.045	463.974	463.974	-
	dipendenti c/ferie non godute	2.129.982	2.409.150	-	-	2.129.982	2.409.150	279.168	13
	dipendenti c/stipendi	-	39.320.960	-	-	39.320.960	-	-	-
	Anticipazioni per fondo cassa	-	1.400	-	-	1.400	-	-	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Debiti Vari verso i dipendenti	-	39.950	-	-	39.950	-	-	-
	Debiti v/terzi per pignoramenti	1.768	11.431	-	-	10.287	2.912	1.144	65
	Debiti diversi Sedi Periferiche	30.061	77.072	-	-	70.338	36.795	6.734	22
	Sindacati c/ritenute	22.553	162.411	-	-	161.612	23.352	799	4
	Debiti x solidarietà James non morirà	124	1.480	-	-	1.484	120	4-	3-
	Debiti v/Amministrazioni condominiali	14.252	12.720	-	-	12.864	14.108	144-	1-
	Debiti per carte di credito	19.604	123.123	-	-	122.468	20.259	655	3
	Debiti v/Fondo di Solidarietà	49.417	168.620	-	-	167.300	50.737	1.320	3
	Debiti v/dipendenti rimborsi EBLART	45.927	219.209	-	-	220.116	45.020	907-	2-
	Debiti v/eredi dip.dec.	-	18.768	-	-	-	18.768	18.768	-
	Debiti v/assistiti per tariffazione	4.590	109.216	-	-	125.808	12.002-	16.592-	361-
	Debiti v/USR CISL	44.323	105.700	-	-	81.305	68.718	24.395	55
	Debiti v/ UST CISL	361.557	427.948	-	-	439.496	350.009	11.548-	3-
	Debiti v/Fondo Integ.vo CISL-LABORFONDS	792.630	2.902.169	-	-	2.853.358	841.441	48.811	6
	Debiti/Crediti v/ Ust Cisl per Comandati	13.392-	90.834	-	-	53.699	23.743	37.135	277-
	Debiti v/ dipend. x Cessione del quinto	8.352	144.422	-	-	132.036	20.738	12.386	148
	Debiti v/Fondo Solidarietà Veneto	1.103-	8.585	-	-	5.712	1.770	2.873	260-
	Debiti v/Fondo MEDIOLANUM	958	3.566	-	-	3.283	1.241	283	30
	Debiti v/Fondo EURIZON	551	2.448	-	-	2.424	575	24	4
	Debiti per fogli viaggio Sedi Periferich	2.297	4.159	-	-	2.297	4.159	1.862	81
	Altri Fondi Previdenza Complementare	1.830	10.153	-	-	8.721	3.262	1.432	78
	Debiti per fitti passivi	22.155	15.856	-	-	13.306	24.705	2.550	12



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Debiti per spese postali	25	134	-	-	25	134	109	436
	Debiti v/terzi per risarcimenti	19.717	249.233	-	-	246.168	22.782	3.065	16
	Debiti v/Fondo Plurifonds	411	1.864	-	-	1.589	686	275	67
	Debiti per oneri bancari da corrispon.re	4.527	17.955	-	-	18.043	4.439	88-	2-
	Debiti per comm/interessi pass.bancari	1.446.406	1.955.042	-	-	1.446.406	1.955.042	508.636	35
	Altri debiti sede Centrale	50.035	7.367	-	-	7.450	49.952	83-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2-	2-	-
	<b>Totale</b>	<b>5.059.558</b>	<b>49.675.963</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.288.934</b>	<b>6.446.587</b>	<b>1.387.030</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti verso banche	32.219.412	162.802.095	-	-	164.063.410	1	30.958.098	1.261.314-	4-
Acconti	16.898	2.000	-	-	18.898	-	-	16.898-	100-
Debiti verso fornitori	1.885.505	17.391.918	-	-	17.336.598	7-	1.940.818	55.313	3
Debiti tributari	827.682	9.485.734	-	-	9.346.430	-	966.986	139.304	17
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.048.003	12.413.477	-	-	12.156.580	-	2.304.900	256.897	13
Altri debiti	5.059.557	49.675.963	-	-	48.288.934	-	6.446.587	1.387.030	27
<b>Totale</b>	<b>42.057.057</b>	<b>251.771.187</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>251.210.849</b>	<b>6-</b>	<b>42.617.389</b>	<b>560.332</b>	<b>1</b>

## Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Ratei 14/a mensilità	1.454.640	1.516.341	-	-	1.454.640	1.516.341	61.701	4
	<b>Totale</b>	<b>1.454.640</b>	<b>1.516.341</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.454.640</b>	<b>1.516.341</b>	<b>61.701</b>	



## Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

### Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</b>	<b>76.101.024</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	57.679.511	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	18.421.513	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti verso Ente Promotore</b>	<b>441.466</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	411.466	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	30.000	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti tributari</b>	<b>700</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	700	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti verso altri</b>	<b>2.754.850</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.744.323	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	1.010.527	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

### Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Debiti verso banche</b>	<b>30.958.098</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	30.007.766	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	223.602	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	726.730	-	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>1.940.818</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.940.818	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-



Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti tributari</b>	<b>966.986</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	966.986	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>2.304.900</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.304.900	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Altri debiti</b>	<b>6.446.587</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	6.446.587	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

**Debiti assistiti da garanzie reali**

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie, ai sensi dell'art. 2427 c. 6 del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>Debiti verso banche</i>			
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC di Roma</i>			
009/332745 TORINO	208.308	31/12/2037	
009/483288 BELLUNO	168.694	10/12/2042	
009/496840 CATANIA	187.963	28/06/2043	
009/728650 RAGUSA	61.404	08/06/2044	
009/332749 IMOLA	87.015	31/12/2037	
009/426620 PONTEDERA	80.134	31/12/2040	
009/426613 PIETRASANTA	48.080	31/12/2040	
009/483289 FOLIGNO	82.051	10/12/2042	
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC Centro Calabria</i>			
00000010846 CATANZARO	77.524	13/12/2033	
<b>Totale</b>	<b>1.001.172</b>		



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenì)

## Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

L'Istituto nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>						
	Contributi attivi da Ministero Lavoro	70.970.000	70.970.000	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>70.970.000</b>	<b>70.970.000</b>	-	-	-
<i>Contributo Ente promotore</i>						
	Contributi da Strutture Sindacali	67.675	67.675	-	-	-
	Contributi per tesseramento CISL	350.000	350.000	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>417.675</b>	<b>417.675</b>	-	-	-
<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>						
	Contributi per convenzioni L. 152/2001	632.040	632.040	-	-	-
	Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	7.550.046	7.550.046	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>8.182.086</b>	<b>8.182.086</b>	-	-	-

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
1)	<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>		
		Contributi attivi da Ministero Lavoro	70.970.000
		<b>Totale</b>	<b>70.970.000</b>
2)	<i>Contributo Ente promotore</i>		
		Contributi da Strutture Sindacali	67.675
		Contributi per tesseramento CISL	350.000
		<b>Totale</b>	<b>417.675</b>
3)	<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>		
		Contributi per convenzioni L. 152/2001	632.040
		Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	7.550.046
		<b>Totale</b>	<b>8.182.086</b>



Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
4)	Altri proventi		
		Contributi vari da Ministero Lavoro	216.800
		Integr.contrib.anni prec. Ministero Lav.	5.374.258
		Erogazioni liberali da terzi	13.288
		Liberalità aggiuntiva	1.213.704
		Rimborsi e recuperi vari da terzi	13.926
		Rimborso personale prestatato/distaccato	482.621
		Rimborso marche da bollo	412
		Plusv.civilistica da alienazione cespiti	1.000
		Abbuoni e arrotondamenti attivi	55
		Sopravvenienze attive	734.591
		Altri ricavi e proventi	5.000
		Arrotondamento	(1)
		<b>Totale</b>	<b>8.055.654</b>
5)	Altri contributi		
		Contributi da Enti Regionali	549.252
		Contributi da Enti Vari (Prov.li/Com.li)	580.000
		Contributi Progetti vari	139.574
		Contributi Progetto Maico	98.100
		Integr.contrib.anni prec.Reg.Prov.Stat.	115.723
		<b>Totale</b>	<b>1.482.649</b>

La voce Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L.152/2001 fa riferimento alle sottoelencate convenzioni:

Ente Convenzionato	Descrizione Attività	Importo
Provincia autonoma di Bolzano	Compilazione DURP	56.452
Eurosta Srl	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	310.695
PensPlan	Promozione e sviluppo della previdenza complementare a livello regionale e provinciale	30.631
Anac	Assistenza istituzionale ai dipendenti ANAC	18.630
Ministero beni culturali	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.670
Segretariato Regionale del M.I.C.	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	11.065
De Fusco	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	17.750
Studio Legale associato Salerno	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	30.000



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

Studio Legale associato Lanzinger	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	300
Centro di Controllo Sordità SRL	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	4.000
Istituto Acustico Italia SRL	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	3.100
Maico Roma Salute SRL	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	3.200
Laborfonds	Incarico adesione al Fondo	6.229
Diocesi Di Asti	Attività di sostegno informativa, di consulenza e di assistenza	15.998
Comune di Torino (TO)	Azioni di aiuto a favore di anziani, disabili, adulti in difficoltà e minori che siano beneficiari di istituti di protezione giuridica deferiti alla Città di Torino e/o richiedenti l'accesso alle prestazioni domiciliari nelle Circoscrizioni	79.530
Comune di Avigliano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.475
Comune di Baragiano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.255
Comune di Castelmezzano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	240
Comune di Armento (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	630
Comune di Guardia Perticara (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	855
Comune di Tito (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.903
Comune di Bella (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	640
Comune di Ripacandida (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.520
Comune di Ginestra (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	80
Comune di Filiano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.145
Comune di Spinoso (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	400
Comune di Barile (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	360
Comune di Palazzo San Gervasio (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.080
Comune di Pietragalla (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	200
Comune di Pignola (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.030
Comune di Balvano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	390
Comune di Moliterno (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	920
Comune di San Chirico Raparo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	430
Comune di San Chirico Nuovo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.230
Comune di Brienza (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.720
Comune di Sant'Arcangelo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.000



Comune di Gallicchio (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	440
Comune di Rapolla (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	440
Comune di Colobraro (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	560
Comune di Oliveto Lucano (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	680
Comune di Pescopagano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	880
Comune di Roccanova (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	640
Comune di San Martino D'Agri (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	240
Comune di Campomaggiore (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	80
Comune di Marsico Nuovo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.934
Comune di Montemurro (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	240
Comune di Laurenzana (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.200
Comune di Vaglio Basilicata (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.360
Comune di Missanello (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	160
Comune di Sasso di Castalda (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	720
Comune di San Fele (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.305
Comune di Paterno (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.665
Comune di Tramutola (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.395
Comune di Brindisi Montagna (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	138
Comune di Cancellara	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	310
Comune di Stigliano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	585
Comune di Picerno (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	315
<b>Totale</b>		<b>632.040</b>



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petten)

## Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce del totale di €656.571 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
6)	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>		
		Acquisto cancelleria fotocopie stampati	427.791
		Materiale elettrico/ferramenta	8.588
		Programmi software	28.782
		Materiale di consumo hardware	18.201
		Materiale medico D.Lgs 81/2008	5.616
		Materiali di pulizia/sanitari	30.654
		Omaggi, gadgets, agende	3.416
		Materiali di consumo e diversi	117.961
		Alimenti e bevande	11.097
		Acquisto carburanti, lubrific. automezzi	4.466
		Arrotondamento	(1)
		<b>Totale</b>	<b>656.571</b>

## Spese per prestazioni di servizi

La voce del totale di €9.578.615 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
7)	<i>Costi per servizi</i>		
		Appalti, installazioni, montaggi	15.210
		Energia elettrica	474.482
		Interventi tecnici,riparaz.macch.uffic	12.573
		Riscaldamento	96.428
		Interventi di ristrutturazione	31.966
		Acqua	15.542
		Interventi di manutenzione	246.589
		Pulizia	615.630
		Smaltimento mater. e attrezz. speciali	29.234
		Trasporti su acquisti	884
		Sorveglianza e vigilanza	90.493



Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
		Rimborsi spese profess. e collaboratori	4.315
		Canoni di manutenzione	70.376
		Trasporti e spedizioni	19.804
		Spese di trasloco	16.936
		Servizi agenzia	7.249
		Servizi fotografici	571
		Provvigioni e mediazioni	1.043
		Servizi Pubblicità	48.318
		Rappresentanza	144.686
		Spese per lavoro interinale	10.312
		Riunioni	155.954
		Attività di RSPP	41.239
		Consulta	3.638
		Congressi, seminari ecc.	52.605
		Consulenze notarili	923
		Indennità TFM cessa. mandato Ammin.ri	120.000
		Consulenze fiscali	15.064
		Altre consulenze tecniche	11.777
		Consulenze ITC	15.873
		Spese postali	50.679
		Assistenza hardware/software	29.961
		Assicurazioni diverse	666.154
		Servizi professionali e consulenze	250.161
		Attività Promozionale	1.210
		Compensi occasionali	8.250
		Spese telefoniche e fax	56.477
		Spese telefonia mobile	61.424
		Canoni e spese x colleg.Internet/Intrane	108.799
		Canoni utilizzo banche dati	995
		Posta certificata	9.174
		Servizi di hosting	1.396
		Commissioni Lottomatica	10.200
		Servizi informatici	1.708.071
		Canoni Utilizzo Pos	41.960
		Assicurazioni immobili	474



Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
		Acquisto pubblicazioni, libri e abbonam.	26.282
		Stampa pubblicitaria, pieghevoli	29.969
		Rimborsi viaggi per recapiti	517.545
		Rimborsi viaggi per partecip. congressi	37.932
		Rimborsi viaggi per riunioni interne	136.394
		Trasferte	208.535
		Trasferte per promozioni	8.583
		Viaggi D.Lgs.81/08	5.388
		Spese taxi, bus, metro	3.405
		Contributo spese per progetti speciali	88.670
		Spese di Call Center	234.730
		Servizi e costi di gestione	735.736
		Servizi prenotazione appuntamenti utenti	120.916
		IRIDEOS-Costi di attivazione	638
		RETELIT - Canone dati + Voce	784.876
		Spese di notifica	131
		Spese di incasso	60
		Spese varie amministrative	2.817
		Servizi vari	199
		Parcheggi e autostrade	7.435
		Buoni pasto	1.253.276
		Arrotondamento	(1)
		<b>Totale</b>	<b>9.578.615</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

1 1

## Costi per godimento beni di terzi

L'ammontare dei costi per godimento beni di terzi comprende i costi sostenuti dal Patronato in relazione all'utilizzazione di beni, mobili ed immobili, non di proprietà. Tali costi riguardano in particolare gli affitti, i noleggi e le locazioni passive. Nel seguente prospetto vengono riepilogati i canoni di locazione dei beni immobili, il numero degli immobili locati e/o in comodato d'uso e i costi di gestione sostenuti per lo svolgimento delle attività istituzionali, distinti in base all'ubicazione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
8)	Costi per godimento di beni di terzi		
		Affitti e locazioni passive	1.050.158
		Canoni di manutenzione	33.140
		Affitti S.T. di propr. INAS IMMOBILIARE	2.251.647
		Canoni locazione uso foresteria	18.750
		Spese condominiali	169.950
		Noleggio macchinari e attrezzature	1.826.397
		Noleggio autovetture	18.971
		Noleggio autovetture con conducente	7.547
		Canoni servizi autovetture	7.399
		Canoni assistenza software	282
		Canoni licenze software	106.094
		<b>Totale</b>	<b>5.490.335</b>

Sedi	Numero immobili in locazione	Numero immobili in comodato d'uso	Canoni di locazione	Costi di gestione
Sedi Italiane	331	433	3.279.292	2.029.487
Sedi Estere	5	-	41.263	-
<b>Totali</b>	<b>336</b>	<b>333</b>	<b>3.320.555</b>	<b>2.029.487</b>

Tutti gli immobili utilizzati dal Patronato INAS (in affitto e/o comodato d'uso) rispettano i requisiti previsti dalla normativa vigente.

Gli altri costi per godimento beni di terzi sono elencati di seguito:

Descrizione	2024
Altri canoni	33.917
Canoni di locazioni software diversi	106.376
<b>Totale</b>	<b>140.293</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenil)

## Costi per il personale

La voce è così composta:

- Salari e stipendi.** La voce comprende gli elementi fissi e variabili, le indennità, i premi. L'importo complessivamente ammonta ad **€35.441.553** e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a **€35.403.124** e nelle sedi estere pari a **€38.429**;
- Oneri sociali.** La voce comprende i costi a carico dell'Istituto da corrispondere ai vari enti previdenziali e assicurativi, al netto della fiscalizzazione degli oneri sociali. L'importo complessivamente ammonta a **€10.160.085** e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a **€10.147.850** e nelle sedi estere pari a **€12.235**;
- Trattamento di fine rapporto.** La voce comprende la quota del trattamento di fine rapporto, comprensiva della rivalutazione di legge, maturata nel corso dell'esercizio. Detta quota è stata in parte accantonata al fondo aziendale, in parte trasferita al fondo di tesoreria gestito dall'INPS, in parte trasferita ai fondi di previdenza complementare in base alle scelte effettuate dai lavoratori, in parte è stata corrisposta ai dipendenti cessati nell'esercizio. L'importo complessivamente ammonta ad **€2.581.586** e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a **€2.579.100** e nelle sedi estere pari a **€2.486**;
- Altri costi.** La voce comprende tutti gli altri costi relativi, direttamente o in direttamente, al personale dipendente. L'importo complessivamente ammonta a **€824.345** e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane.

Il numero **totale** degli occupati al 31/12/2024 è di 1.272 unità (31/12/2022: 1.250 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2024	ANNO 2023
DIPENDENTI	1272	1.250
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	937	927
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	230	229
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	36	24
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	28	20
APPRENDISTI TEMPO PIENO	36	44
APPRENDISTI PART TIME	5	6
COLLABORATORI CO.CO.	7	4
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	4	1
COMANDATI CON ONERI	44	42



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenl)

## Oneri per collaboratori volontari

La voce ammonta ad €47.084 e comprende le spese di viaggio sostenute (anche sotto forma di indennità chilometrica) da n. 28 collaboratori volontari per raggiungere il posto di lavoro. Il numero medio dei collaboratori volontari impiegati nell'esercizio è così ripartito: n. 19 nelle sedi italiane.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
10)	Oneri per collaboratori volontari		
		Rimborsi spese collaboratori volontari	47.084
<b>Totale</b>			<b>47.084</b>
SEDE		IMPORTO	
	ROMA SEDE NAZIONALE		6.000
	SR INAS LOMBARDIA		1.139
	ST INAS BERGAMO		536
	UZ INAS LEGNANO		297
	UZ SESTO SAN GIOVANNI		466
	UZ RHO		1.100
	UZ MAGENTA		1.366
	UZ CINISELLO BALSAMO		1.552
	ST INAS PADOVA		704
	ST INAS AREZZO		4.664
	ST INAS FIRENZE		8.204
	ST INAS GROSSETO		1.092
	ST INAS LUCCA		5.656
	ST INAS SIENA		959
	ST INAS FOGGIA		3.600
	ST INAS CALTANISSETTA		2.282
	ST INAS CATANIA		191
	ST INAS MESSINA		149
	ST INAS PALERMO		6.144
	ST INAS RAGUSA		982
<b>TOTALE</b>			<b>47.084</b>

## Oneri per la formazione

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
11)	Oneri per la formazione		
		Addestramento e formazione personale	5.300
		Formazione	224.265
		Rimborsi viaggi per formazione	139.178
		Formazione progetto polo	7.700
<b>Totale</b>			<b>376.443</b>



## Per gli Organi direttivi e di controllo

L'ammontare dei compensi spettanti agli 'Organi direttivi, di controllo e di verifica è indicato nel seguente prospetto:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
12)	Per gli organi direttivi e di controllo		
	Organo amministrativo		
		Emolumenti	148.553
		Rimborsi Spese	114.500
		<b>Totale</b>	<b>263.053</b>
	Collegio sindacale		
		Emolumenti	64.333
		<b>Totale</b>	<b>64.333</b>
	Revisione legale dei conti		
		Compensi	20.800
		<b>Totale</b>	<b>20.800</b>
	Organismo Di Vigilanza		
		Compensi	34.813
		<b>Totale</b>	<b>34.813</b>
		<b>Totale</b>	<b>383.000</b>

## Per consulenze giuridico e medico-legale

La voce comprende le seguenti consulenze:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
13)	Per consulenze giuridico e medico-legali		
		Consulenze legali	165.825
		Consulenze medico legali	1.337.400
		<b>Totale</b>	<b>1.503.225</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenì)

## Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti dell'anno sono dettagliati di seguito:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
14)	Ammortamenti e svalutazioni		
		Q.ta amm.to migliorie su beni di terzi	8.116
		Q.ta amm.to immobili strumentali	38.424
		Q.ta amm.to impianti generici sedi Perif	12.858
		Q.ta amm.to impianti generici sede Centr	4.799
		Q.ta amm.to impianti specifici sedi Peri	378
		Quota amm.to attrezz.Sede Centrale	566
		Quota amm.to attrezz.Sedi Periferiche	8.752
		Quota amm.to attrezzature <516,46	892
		Q.ta amm.to mobili e arredi sedi Perifer	18.669
		Q.ta amm.to mobili e arredi sede Central	5.690
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sede Centra	816
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sedi Perife	5.270
		Q.ta amm.to mobili e arredi <516,46	4.167
		Q.ta amm.macchine d'uff. eletr. <516,46	3.064
		<b>Totale</b>	<b>112.461</b>

## Accantonamenti per rischi

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
15)	Accantonamenti per rischi		
		Quota acc.to altri fondo rischi	3.000.000
		<b>Totale</b>	<b>3.000.000</b>

La voce comprende l'accantonamento stabilito dalla Presidenza a copertura di futuri rischi ed oneri.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenil)

## Oneri Sedi Estere

La voce *Oneri per sedi estere* ammonta complessivamente a €8.572.664 ed è ripartita come specificato in allegato n. 1, che presenta la distribuzione degli oneri per paese e natura di costo, effettuata sulla base dell'effettiva struttura percentuale dei costi di ciascuna Associazione.

L'INAS svolge la propria attività all'estero attraverso delle apposite Associazioni regolarmente registrate nei vari Paesi esteri di emigrazione e promosse dall'INAS stesso, secondo quanto prevede la legge di riforma dei patronati, n. 152/01. Esse sono gestite da organi autonomi (Consigli di Amministrazione, Comitati direttivi, Assemblee Generali ecc.), per la maggior parte presieduti dai Presidenti pro-tempore dell'INAS Italia e ai quali partecipano, tra gli altri, esponenti di rilievo dei sindacati locali e della comunità italiana.

Tali associazioni ricevono dall'INAS una parte del Fondo Patronati, a copertura delle spese sostenute e coerentemente con l'attività produttiva.

Le Associazioni INAS, a seconda della legislazione dello Stato in cui operano, presentano i bilanci e le relative certificazioni alle autorità competenti mentre i verbali delle riunioni, sintesi di tutte le attività delle Associazioni stesse, rimangono a disposizione per le verifiche. I bilanci delle singole strutture, verificati dalla Sede Centrale dell'INAS, sono formalmente "certificati" da professionisti o da società di revisione dei conti riconosciute legalmente, che stabiliscono la congruità della documentazione rispetto a quanto denunciato e il rispetto delle leggi per quanto riguarda la presentazione dei bilanci stessi. Il personale è regolarmente denunciato presso le autorità competenti dei Paesi di accoglienza e presso gli uffici consolari italiani ed è per la quasi totalità alle dipendenze delle Associazioni INAS locali. I dipendenti sono regolati contrattualmente in base ai parametri e alle legislazioni locali e quindi legati al mercato del lavoro del paese di residenza. I contributi previdenziali e le imposte, per questi lavoratori, sono versati agli Enti competenti dalle Associazioni INAS locali.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
17)	Oneri sedi estere		
		Funzionamento INAS Svizzera	1.245.000
		Funzionamento INAS Belgio	710.000
		Funzionamento INAS Germania	841.250
		Funzionamento INAS Fronatalieri Svizzera	625.000
		Funzionamento INAS Slovenia	98.500
		Funzionamento INAS Gran Bretagna	409.375
		Funzionamento INAS Australia	600.972
		Funzionamento INAS Stati Uniti	304.726
		Funzionamento INAS Brasile	355.964
		Funzionamento INAS Venezuela	381.902
		Funzionamento INAS Argentina	435.827
		Funzionamento INAS Uruguay	191.700
		Funzionamento INAS Canada	650.494
		Spese varie per l'emigrazione	6.033
		Funzionamento INAS Spagna	142.500
		Funzionamento INAS CILE	64.366
		Funzionamento INAS Francia	1.173.000
		Funzionamento INAS Romania	275.000
		Funzionamento INAS Albania	47.332
		Funzionamento INAS Perù	13.724
		<b>Totale</b>	<b>8.572.664</b>



## Oneri diversi di gestione

Nel seguente prospetto sono in dettaglio gli oneri diversi di gestione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
18)	Oneri diversi di gestione		
		Acqu.macch.ufficio <516,46	151.350
		Arredamenti per ufficio <516,46	26.792
		Impianti di climatizzazione <516,46	1.231
		Acq.attrezzature <516,46	10.105
		Imposte e tasse deducibili	2.375
		Multe, ammende, sanzioni	754
		Valori bollati	3.528
		Adempimenti, certificati e diritti	3.943
		Contributi associativi	600
		Erogazioni liberali	17.595
		Spese varie e diverse	628
		Tassa smaltimento rifiuti	123.490
		Imposta di registro	23.174
		Imposta di bollo	1.493
		IMU	19.709
		Indennizzi e risarcimento a terzi	362.471
		Abbuoni e arrotondamenti passivi	11
		Contributo INAS a Fondo di Solidarietà	63.919
		Costi consortili	186
		Rettifiche contrib.categor CISL es prec.	24.350
		Materiali e oggetti per ufficio	13.154
		Quote associative	8.000
		Ammanchi e furti	4.960
		Sopravvenienze passive	1.424.613
		<b>Totale</b>	<b>2.288.430</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenti)

## Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024
19)	<i>Proventi ed altri oneri finanziari</i>		
		Dividendi da altre societa'	-174
		Interessi attivi su c/c bancari	-3.654
		Interessi attivi diversi	-230
		Interessi passivi moratori	1.204
		Interessi legali	2.194
		Interessi passivi da ravvedimento	21
		Interessi passivi su c/c bancari	1.774.609
		Int.passivi su debiti con garanzia reale	66.148
		Commissioni e spese bancoposta	678
		Commissioni e spese bancarie	300.394
		Ritenute subite non detraibili	950
		Oneri su Fidejussioni	848
		Arrotondamento	-1
		<b>Totale</b>	<b>2.142.986</b>

## Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2024		
20)	<i>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</i>				
		IMPOSTA IRES	2.729		
		IRAP	1.404.792		
		<b>Totale</b>	<b>1.407.521</b>		
Descrizione	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte esercizi precedenti	Totale
<i>verso altri</i>					
IRES	2.729	-	-	-	2.729
IRAP	1.404.792	-	-	-	1.404.792
<b>Totale</b>	<b>1.407.521</b>	-	-	-	<b>1.407.521</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenil)

## Altre informazioni

### Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali

Di seguito vengono riepilogate le voci di ricavo e di costo richiesti dall'art. 2427, comma 1, numero 13 del Codice Civile.

#### Ricavi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	2024
<i>Altri proventi</i>		
	Contributi vari da Ministero Del Lavoro	216.800
<b>Totale</b>		<b>216.800</b>

#### Costi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	2024
<i>Accantonamenti</i>		
	Quota acc.to altri fondo rischi	3.000.000
<b>Totale</b>		<b>3.000.000</b>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è come di seguito composto:

GARANZIE PRESTATE DA TERZI A NOSTRO FAVORE	
Descrizione	Fideiussione
<i>GARANZIE PERSONALI</i>	
Fideiussione prestata ad Autorità Nazionale Anticorruzione per Contratto n. 00233/91	5.683
<b>Totale</b>	<b>5.683</b>

### Compensi amministratori e sindaci

I compensi al Collegio Sindacale ammontano a €64.333.  
I compensi all'Organo Amministrativo ammontano a €148.553.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenì)

## Considerazioni finali

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio di € **4.541.160** a Fondo di Riserva che passerà così da €**5.717.822**. ad €**10.258.982**.

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2024 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenì)

1 V

STRUTTURA	K													TOTALI
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	
	Oneri per il Personale	Locazioni e Utenze	Postali e Telefoniche	Stampati e Cancelleria	Viaggi e Recapiti	Spese uffici recapiti e corrispondenti	Consulenza Medico-Legale	Manutenzioni e Attrezzature	Funz. Organi Stat. e Contr.	Spese Varie	Commissioni bancarie			
SVIZZERA	931.850	140.022	30.392	9.769	32.563	4.342	45.588	20.623	15.196	14.653		1.245.000		
SVIZZERA Frontalierato	547.917	31.534	15.152	4.735	2.841	0	8.523	8.523	3.788	1.989		625.000		
GERMANIA	614.132	88.257	16.469	23.580	29.943	4.491	20.960	9.731	20.960	12.726		841.250		
FRANCIA	673.961	129.647	56.592	26.763	133.763	21.608	28.811	61.737	28.811	11.318		1.173.000		
BELGIO	564.772	74.022	8.749	3.004	16.023	3.004	23.296	7.491	6.509	3.129		710.000		
GRAN BRETAGNA	232.504	106.752	10.497	3.674	10.497	11.022	12.071	9.972	5.773	6.613		409.375		
CANADA	471.039	85.172	34.018	4.190	3.096	1.221	20.390	25.040	0	5.209	1.119	650.494		
USA	186.691	54.803	14.453	6.022	2.108	7.829	12.948	11.442	1.807	6.022		304.726		
VENEZUELA	227.651	29.047	17.366	8.152	14.937	18.724	36.009	23.770	2.084	3.521		381.902		
BRASILE	245.011	41.039	8.182	4.464	2.435	16.234	14.513	13.664	5.552	4.156		355.964		
URUGUAY	146.914	14.252	3.330	1.476	1.451	12.254	3.501	2.431	1.556	4.085		191.700		
ARGENTINA	318.738	43.746	8.261	1.210	5.782	0	31.392	8.207	1.177	16.486		435.827		
AUSTRALIA	454.038	66.833	17.765	6.272	6.511	6.332	6.466	11.469	10.633	13.680		600.972		
SLOVENIA	68.393	14.990	4.126	1.719	2.865	0	5.547	115	115	630		98.500		
SPAGNA	97.196	24.176	2.406	1.699	3.775	8.021	3.114	1.038	377	698		142.500		
PERU'	6.058	4.995	316	271	903	0	542	226	0	190	224	13.724		
CILE	38.105	8.531	474	2.370	1.422	1.422	948	948	3.792	6.114	241	64.366		
ROMANIA	164.179	28.953	7.543	3.328	8.875	6.656	28.842	6.656	0	19.968		275.000		
ALBANIA	25.030	9.804	878	6.587	1.171	0	2.459	0	0	1.171	232	47.332		
<b>TOTALI</b>	<b>6.014.179</b>	<b>996.576</b>	<b>256.960</b>	<b>119.275</b>	<b>280.961</b>	<b>123.160</b>	<b>305.920</b>	<b>223.083</b>	<b>108.129</b>	<b>132.357</b>	<b>6.030</b>	<b>8.566.630</b>		

Spese varie per l'emigrazione

6.033,00

**TOTALE GENERALE**

8.572.664



**IL PRESIDENTE**  
 (Gianluigi Petten) *[Signature]*

*[Handwritten mark]*

Descrizione	Importo	
CREDITI VERSO IL MINISTERO AL 01/01/2024		76.981.971
CONTRIBUTO PREVISTO ANNO 2024 (fondo presunto per ultima percentuale accertata)		70.970.000
CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO:		
a) I anticipazione 2023	59.584.350	
b) II anticipazione 2023	8.365.650	
Ridistribuzione Ministeriale 2017	776.318	
Ridistribuzione Ministeriale 2016	930.058	
Ridistribuzione Ministeriale 2015	287.337	
Determinazione Ministeriale anno 2021	-3.324.955	
Restituzione debito Ministeriale anno 2019	-2.673.025	
Debito per determinazione Ministeriale anno 2020	7.905.214	
<b>TOTALE</b>	<b>71.850.947</b>	<b>147.951.971</b>
<b>CREDITI NETTI VERSO IL MINISTERO AL 31/12/2024</b>		<b>76.101.023</b>



IL PRESIDENTE  
 (Gianluigi Pettenil)

1 9

**CONTRIBUTI REGIONALI**

**BILANCIO ANNO 2024**

STRUTTURA	IMPORTO	
SARDEGNA	120.402	
TRENTINO	390.000	
VALLE D'AOSTA	6.000	
FRIULI	32.850	
<b>TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI</b>		<b>549.252</b>



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

1 8

**CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI**

**BILANCIO ANNO 2024**

STRUTTURA	IMPORTO	
ALTO ADIGE	580.000	
<b>TOTALE CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI</b>		<b>580.000</b>



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petten)*

1 V

**INTEGRAZIONI/RETTIFICHE CONTRIBUTI REGIONALI PROVINCIALI  
COMUNALI ANNI PRECEDENTI**

**BILANCIO ANNO 2024**

<b>STRUTTURA</b>	<b>Maggior introito su previsione anni precedenti</b>	<b>Minor introito su previsione anni precedenti</b>
ALTO ADIGE	45.650	0
PIEMONTE	0	0
VALLE D'AOSTA	12.205	0
FRIULI V. GIULIA	3.646	0
TRENTINO	54.222	0
SARDEGNA	0	0
<b>TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI</b>	<b>115.723</b>	<b>0</b>



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

1 8



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenì)

Patronato INAS – CISL

**Istituto Nazionale Assistenza Sociale**

Sede in ROMA – Viale Regina Margherita 83/D

Codice Fiscale 07117601000

\* \* \* \* \*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO AL  
31/12/2024**

Signori Consiglieri,

il Collegio Sindacale dell'Ente, così composto:

- Dott. Danilo Battista - Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Pierfrancesco Pirro e Dott. Renato Pedullà - Sindaci Effettivi

redige la presente relazione di accompagnamento al Bilancio per l'esercizio 2024.

Il Collegio Sindacale, nell'espletamento del mandato affidatogli, ai sensi dell'art. 2403, comma 1, c.c., ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Istituto; ha provveduto ad eseguire tutti i controlli previsti dalla vigente normativa, non effettuando le attività di cui all'art. 2409 bis c.c., in quanto l'attività di revisione legale dei conti è stata attribuita esclusivamente al Dott. Simone Bevilacqua.

In particolare, si dà atto che:

l'Ente ha beneficiato dell'opera dell'incaricato del controllo contabile, Dott. Simone Bevilacqua, che con propria relazione, datata 12 marzo



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenil)

1  
V

2025, attesta di aver:

- svolto l'attività di revisione in conformità ai principi di revisione ISA Italia;
- verificato che il bilancio di esercizio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente ed anche del risultato economico dell'esercizio;
- valutato i rischi di errori significativi, derivanti da frodi o comportamenti ed eventi non intenzionali nella redazione del Bilancio, ponendo in essere procedure di revisione specifiche volte a ridurre la presenza;
- acquisito comprensione dei meccanismi di controllo interno dell'Ente per adottare procedure di revisione idonee ed appropriate, senza esprimere giudizi sull'efficacia dei controlli interni;
- valutato l'appropriatezza dei principi contabili adottati e la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori;
- valutato come appropriata l'adozione, da parte degli amministratori, del criterio della continuità nella gestione dell'Ente, pur non potendo escludere che eventi o circostanze possano minare la capacità dell'Istituto di continuare ad operare come entità in funzionamento;
- valutato la presentazione, la struttura ed il contenuto del bilancio



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

1 5

- e la sua capacità di rappresentare gli eventi e le operazioni sottostanti al fine di fornire una corretta rappresentazione;
- comunicato ai responsabili la tempistica ed i risultati delle attività di revisione, incluse eventuali carenze rilevate durante gli incontri periodici programmati;
  - preso atto dell'andamento dell'esposizione bancaria e dell'incremento degli oneri finanziari a seguito dei ritardi ministeriali nell'erogazione dei contributi per l'attività di istituto;
  - verificato a campione la consistenza dei debiti e crediti esposti in bilancio;
  - constatato, senza entrare nel merito della correttezza dello stesso, che il criterio di determinazione annuale del Contributo Ministeriale è stato ispirato alla prudenza ed è in linea con quello applicato negli ultimi esercizi;
  - preso atto dell'avvenuto accantonamento di adeguati fondi rischi, in ottemperanza al disposto dei principi contabili;

Il Collegio durante l'anno ha effettuato le verifiche trimestrali prescritte dal codice civile, ha constatato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile. Ha valutato l'affidabilità del sistema amministrativo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame a campione dei documenti dell'Ente; a tal riguardo, oltre a quanto indicato nel corso delle verifiche periodiche, non si hanno osservazioni da riferire.

Il Collegio, nello svolgimento della propria attività istituzionale, ha



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

incontrato i responsabili dei Dipartimenti e Funzioni dell'Ente, al fine di verificare la coerenza dell'operato degli stessi con il perseguimento dei fini dell'Ente.

Il Collegio ha partecipato ai lavori del Consiglio di Amministrazione ed ha esaminato gli atti prodotti durante le adunanze del Consiglio stesso e del Collegio di Presidenza, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che ne disciplinano il funzionamento, i cui contenuti sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non hanno le caratteristiche di atti manifestamente imprudenti, azzardati, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ente; il Collegio ha constatato l'inesistenza di operazioni atipiche.

I Sindaci prendono atto dell'attività svolta dall'Incaricato del Controllo Contabile, che ha accertato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio e ha verificato l'osservanza delle norme di legge, inerenti alla formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, redatto sulla base della disciplina contabile nazionale, ovvero delle disposizioni del codice civile e della circolare 25 gennaio 2015 prot. 974 del Min. Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Collegio, avuto riguardo della nota del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale del 25.01.2016, prende atto dell'avvenuta corretta redazione del rendiconto finanziario, quale parte integrante del Bilancio al 31.12.2024; tale rendiconto, costituente parte integrante del Bilancio,



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 139/2015, è stato predisposto secondo le norme dettate dall'art. 2425 *ter c.c.* .

Nel corso dell'anno 2024, non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce assimilabili a quelle previste dall'articolo 2408 Codice Civile.

I Sindaci hanno esaminato il bilancio, che gli Amministratori hanno loro trasmesso, composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione al Bilancio consuntivo.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	
TOTALE ATTIVO	<b>€. 97.056.885</b>
TOTALE PASSIVO	<b>€. 97.056.885</b>
Di cui	
Passività e Fondi diversi	<b>€. 57.960.770</b>
Fondo di Dotazione e Riserve	<b>€. 39.096.115</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
Proventi di Gestione	<b>€. 89.108.064</b>
Costi di Gestione	<b>€. 81.016.397</b>
Proventi ed Oneri Finanziari	<b>€. - 2.142.986</b>
Proventi ed Oneri Straordinari	<b>€. 0,00</b>
Imposte d'Esercizio	<b>€. -1.407.521</b>
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>€. 4.541.160</b>

Il risultato d'esercizio, comprensivo di componenti positive straordinarie, derivanti da contributi ministeriali relativi ad esercizi precedenti, è



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petten)

influenzato significativamente anche dall'accantonamento a Fondo Rischi che, prudenzialmente, gli Amministratori hanno ritenuto di appostare in bilancio, per ricostituire in parte la consistenza del fondo stesso, che nel corso del 2024 aveva subito un notevole decremento. Tale accantonamento è pari ad €. 3.000.000,00 e consente di attestare il saldo del Fondo Rischi ed Oneri a complessivi €. 7.296.370,00. La Presidenza ha fornito al Collegio Sindacale dettagliata informativa inerente all'argomento, con riepilogo delle movimentazioni del Fondo Rischi, derivanti dagli accantonamenti e dalla rilevazione delle minusvalenze patite dall'Ente per gli esercizi precedenti.

Il rilevante risultato di gestione per l'esercizio 2024, destinato a riserve patrimoniali, rappresenta un significativo – ma non sufficiente – passo verso la ricostituzione delle riserve dell'Ente che, nel corso dell'ultimo decennio, hanno vissuto fasi alterne di utilizzo e di ridotta ricostituzione. Tale importante risultato, a parere del Collegio, caratterizza fortemente la gestione della Presidenza. Il Collegio Sindacale esprime apprezzamento per i risultati esposti in bilancio, raccomandando di continuare a perseguire l'obiettivo della piena ricostituzione delle riserve patrimoniali dell'INAS.

Fra i costi rilevanti, si segnalano incrementi per le Spese di Funzionamento delle Sedi estere - €. 426.609,16 –, per Interessi passivi – 530.761,12 – e del costo complessivo per Personale Dipendente – 2.840.677,20.

Il Collegio rileva la presenza di significativi proventi per contributi ex art.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenil)

10, c. 3 l. 152/2001 per un importo di €. 7.550.046, con sensibile incremento rispetto al dato dell'esercizio precedente, dovuto principalmente all'aumento delle tariffe praticate all'utenza.

Con riguardo ai criteri di valutazione, seguiti nella redazione del bilancio, il Collegio evidenzia in particolare che:

- la valutazione delle varie voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i proventi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;

Il Collegio, sul fronte della determinazione dei componenti positivi di reddito, ritiene ragionevoli - e anch'esse ispirate ad un criterio di prudenza - le stime effettuate dal Collegio di Presidenza, le quali si fondano su una quota di mercato 2024, valutata al **15,10%**, da cui deriva la stima pari a €. 70.970.000,00 di proventi ministeriali. Il Collegio ha preso atto, in assenza di ulteriori valutazioni da parte dell'incaricato del controllo contabile, che tale importo è scaturito dalla presunzione di consistenza del Fondo Patronati 2024 in circa **470 mln** di Euro. Tale valutazione viene espressa nella Relazione sulla Gestione, nella quale si illustrano i criteri prudenziali adottati per la determinazione dei componenti positivi di competenza del 2024. Dagli atti in possesso del Collegio di Presidenza, la stima del Fondo Patronati a 470 milioni di euro è caratterizzata da grande prudenza, evitando di utilizzare dati previsionali di fonte ministeriale, che ne attesterebbero una consistenza maggiore.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenì)

Il Collegio riscontra che nell'esercizio si è registrato un sensibile incremento dei costi della gestione caratteristica, rispetto al periodo precedente. **A fronte di tale incremento, si è registrato, tuttavia, un sostanziale incremento dei componenti positivi di reddito, che hanno ampiamente compensato l'aumento dei costi.** Il tutto ha portato ad un rilevante risultato positivo di esercizio ante-imposte, **pari ad €.** 5.948.681,00.

Il risultato ottenuto, come detto, assume una connotazione di rilievo se si considera l'adozione di una percentuale di quota di mercato pari al 15,10% e la stima del Fondo Patronati a 470 mln. .

Il Collegio valuta coerente l'azione svolta dagli Amministratori con la **finalità di preservare la continuità dell'Ente, mettendone al riparo, salvo il verificarsi di eventi oggi non prevedibili, la stabilità patrimoniale.**

**Sul fronte patrimoniale e più specificatamente dell'indebitamento bancario complessivo, il Collegio rileva il dato al 31.12.2024, registrando il sensibile decremento dei debiti verso banche e Poste, che passano da €.** 30.245.405,68, rilevati nel 2023, **ad €.** 28.984.056,59 **dell'esercizio 2024.**

Si fa presente che, nel corso del 2024, il Collegio Sindacale, non ha rilasciato pareri ai sensi dell'art. 2389, c. 3 c.c..

Il Collegio ha avuto incontri e scambi di informazioni con gli Amministratori, con il personale amministrativo, con i responsabili delle funzioni più rilevanti.

Il Collegio Sindacale, per quanto di propria competenza e per unanime

condivisione, **esprime**, pertanto, **parere favorevole** in merito all'approvazione del Bilancio, così come predisposto dagli Amministratori, con la destinazione al patrimonio dell'Ente dell'avanzo di gestione pari ad €. 4.541.160,00. Dà atto all'Organo Amministrativo di aver agito per l'ulteriore consolidamento patrimoniale dell'Ente, raggiungendo obiettivi rilevanti.

I Sindaci invitano l'Organo Amministrativo a continuare nell'adozione di politiche di gestione sempre improntate alla prudenza ed al massimo equilibrio.

A tale proposito, il Collegio evidenzia che il patrimonio residuo è **capiente, tenuto conto dell'esistenza** di specifici e congrui fondi rischi, il che consente di non avere timori rispetto alla **continuità dell'attività istituzionale dell'Ente**. Tale quadro complessivo rende confidenti, salvo fatti straordinari non prevedibili, nel consolidamento strutturale delle dinamiche economi-co/patrimoniali, **che presidiano la vita dell'INAS**.

Roma, 14 marzo 2025

Il Collegio Sindacale

Dott. Battista Danilo – Presidente Collegio S

Dott. Pirro Pier Francesco – Componente effettivo

Dott. Pedullà Renato – Componente effettivo



IL PRESIDENTE

(Gianluigi Pettenj)



**INAS**  
**ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE**  
Viale Regina Margherita, 83/D – ROMA  
Codice Fiscale 07117601000

Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2024

**Relazione del Revisore Legale indipendente**  
**ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n. 39**

*Simone Bevilacqua*  
*Dottore Commercialista - Revisore Contabile*

**Relazione del Revisore Legale indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n. 39**

*Al Consiglio di Amministrazione dell'INAS*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Premessa**

Si evidenzia che lo scrivente è stato nominato Revisore Legale di Inas - Istituto Nazionale di Assistenza Sociale con delibera del Consiglio di Presidenza del 22 aprile 2024.

**Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 dell'Inas costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso a tale data.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto al 31 dicembre 2024, nonché del risultato economico dell'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). La mia responsabilità ai sensi di tali principi è ulteriormente descritta nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendenti rispetto all'Istituto in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Istituto o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Istituto.

**Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

L'Istituto ha deciso di procedere alla revisione annuale del proprio bilancio nonostante non sia obbligata ai sensi di Legge.

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Istituto;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Istituto Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai Responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate

*Simone Bevilacqua*

*Dottore Commercialista - Revisore Contabile*

nel corso della revisione contabile.

Le attività sono state svolte con incontri periodici presso la sede dell'Istituto. I saldi periodici degli estratti dei conti correnti bancari manifestano rispondenza con le schede contabili.

Nel corso dell'esercizio è stata utilizzata fino alla massima capacità la linea di credito con il maggior istituto di credito con cui ha rapporti l'Istituto per effetto del tardivo versamento dei contributi ministeriali. Tale elemento ha comportato anche un incremento dei correlati oneri finanziari.

La verifica a campione dei crediti e debiti di bilancio non presenta elementi di rilievo.

In continuità con le determinazioni degli anni passati, la quantificazione del contributo ministeriale relativamente all'esercizio 2024 è stata effettuata prudenzialmente. L'accantonamento al fondo rischi è stato effettuato in ottemperanza ai principi contabili.

Roma, 12 marzo 2025

Simone Bevilacqua



---