

# FASCICOLO DI BILANCIO 2025

**24 marzo 2026**



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

**INDICE:**

- Relazione sulla gestione 2025
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Indice nota integrativa
- Nota Integrativa
- Relazione Collegio Sindaci
- Relazione Revisore Legale



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Pettini)*

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2025

### 1. Il nostro protagonismo nell'era digitale.

Il 2025 è stato caratterizzato dal protagonismo innovativo di Inas Cisl, finalizzato alla modifica delle tempistiche di erogazioni delle anticipazioni economiche da parte del Ministero del Lavoro utilizzando i dati comunicati dagli Enti.

Anche l'istituzione di quattro commissioni presso il Ministero del Lavoro ha visto un forte e determinato protagonismo della Presidenza per rivedere le prestazioni erogate in Italia, all'Estero, la qualità del servizio reso e l'innovazione.

Comunque, il nostro obiettivo è rendere sempre più attrattivo per i cittadini, le prestazioni erogate con servizi personalizzati, utilizzando comunicazioni tempestive e mirate.

L'innalzamento tendenziale della speranza di vita, la denatalità, i flussi migratori, le trasformazioni del mercato del lavoro e delle attività economiche, la sostenibilità ambientale, rappresentano dinamiche evolutive rilevanti che stanno producendo ricadute notevoli sui bisogni dell'utenza e, di conseguenza, sulla funzione previdenziale, sociale e assistenziale.

INAS Cisl, da sempre, fa della prossimità, dell'accoglienza e della presa in carico della persona, il tratto più distintivo e significativo dell'azione sociale, e fornisce risposte a qualsiasi tipo di domanda.

Quanto appena affermato lo possiamo riscontrare attraverso le pratiche aperte da INAS, dove nell'ultimo quadriennio il nostro patronato ne ha lavorate complessivamente n. 2.606.071 nel 2022, n. 2.264.920 nel 2023 e n. 2.260.000 nel 2024 e 2.238.000 nel 2025.

Come si evince, il nostro "lavorato" si aggira sempre su una media di 2,4 milioni di pratiche aperte, senza seguire picchi di attività limitati nel tempo.

Tale risultato è stato raggiunto in un contesto assai competitivo, dove, nonostante il calo delle pensioni di vecchiaia, pensioni anticipate e assegno sociale, l'INAS ha mantenuto un andamento

produttivo significativo, in relazione al monte punti patronati.

E' anche doveroso evidenziare che, sulla base dei dati consuntivi 2025, circa il 74,4% delle pratiche chiuse non determina punteggio, circostanza che incide significativamente in termini



IL PRESIDENTE  
Gianluigi Dottoni

economici sui risultati gestionali dell'Istituto, che è comunque istituzionalmente, oltre che per propria mission tenuto allo svolgimento dell'attività, in virtù ed ossequio al principio di sussidiarietà cui la stessa è ispirata utilizzando 1.310 addetti, con 1.129 unità a tempo pieno (F.T.E.)

Nelle dinamiche finanziarie, rispetto alle precedenti annualità, nell'anno 2025 continua la diminuzione della posizione debitoria nei confronti della BCC, per effetto di un maggior incasso, nel corso dell'esercizio, dei contributi erogati dal Ministero delle Politiche Sociali nell'anno.

Basta evidenziare che al 31.12.2018, l'indebitamento bancario ammontava a 53,5 mln. e al 31.12.2025 a 19,6 mln.

Ciò ha comportato un utilizzo medio del Fido Bancario, nell'anno 2025, di 36,0 mln di euro (era stato di 32,5 milioni di euro l'anno precedente).

Tale aumento degli oneri finanziari maturati nell'esercizio, sono stati in particolar modo determinati da:

- 1) contratto con Tutela & Servizi per il potenziamento sviluppo informatico;
- 3) aumento delle retribuzioni a seguito rinnovo contratto 2024/2026;

Ad ogni modo, gli sforzi ed i risultati positivi conseguiti dall'Istituto negli ultimi esercizi hanno consentito di ripristinare e dotare il fondo di riserva di una consistenza economica adeguata, onde evitare la situazione dell'anno 2019, dove si era rischiato di annullare il fondo stesso e intaccare il Fondo di Dotazione.

Ad oggi, il Fondo di Riserva è pari a 10,25 milioni di euro ed, a seguito dell'utile di esercizio 2025, pari ad Euro 15,03 milioni Euro, si consoliderà ad un importo di 25,28 milioni di Euro.

Oltre al rafforzamento del patrimonio netto, la Presidenza ha sempre avuto un approccio prudentiale per la redazione del bilancio, stimando una quota di mercato il più vicino possibile per difetto a quella presumibilmente accertata.

Questo atteggiamento prudentiale si può constatare anche dall'attenzione della Presidenza, dal suo insediamento, nella gestione dei potenziali rischi dell'Istituto; in tale ottica la Presidenza, nel corso



IL PRESIDENTE  
*(Giulio Dotoli)*

degli anni, ha alimentato il “Fondo Rischi e Oneri” per mettere al riparo l’Istituto da minusvalenze relative a precedenti annualità definite successivamente dal Ministero del Lavoro.

A chiusura di questo esercizio 2025 tale voce è stata utilizzata per ulteriore minusvalenza di 1,35 mln. inerente il 2017 portando il fondo rischi ed oneri a Euro 5,94 mln.

## **2. Rapporti con imprese controllate**

L’Istituto, alla data del 31.12.2025, detiene, senza alcuna variazione rispetto alla situazione alla data del 31.12.2024, la totalità del capitale sociale (quota pari al 100%) di:

- **Inas Immobiliare S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 3.438.175,14, costituito dal capitale nominale per Euro 98.800,00 oltre a “versamento soci in conto capitale”;
- 
- **Tutela & Servizi S.r.l.**, iscritta ad un valore pari ad Euro 280 mila, costituito dal capitale nominale per Euro 30.000,00 oltre al “versamento soci in conto capitale” di €. 250 mila.

Nei confronti delle proprie controllate, alla data del 31.12.2025, l’Istituto vanta i seguenti crediti:

- Inas Immobiliare S.r.l., per un valore pari ad Euro 9.142.324,91 diminuito di Euro.

## **3. Indicatori finanziari e non finanziari**

L’esposizione finanziaria dell’Istituto al 31.12.2025 evidenzia, una diminuzione di 10.590.949 milioni dell’indebitamento verso la BCC, a breve e medio/lungo termine, rispetto alla situazione al 31.12.2024 (Euro 29.956.925), ad Euro 19.365.977 milioni.

Nell’anno 2025 l’Istituto ha incassato le seguenti somme da parte del Ministero delle Politiche Sociali e del Lavoro: a titolo di I<sup>a</sup> anticipazione 2024 dei contributi ministeriali (Ministero del Lavoro), per l’importo di Euro 55,08 milioni, avvenuta nel mese di marzo - Euro 12,27 milioni, avvenuta nel mese di dicembre 2025 a titolo di II<sup>a</sup> anticipazione 2024.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

#### **4. Andamento e risultato della gestione al 31.12.2025**

Di seguito vengono indicate le principali voci gestionali relative all'esercizio 2025.

##### **Ricavi**

Il totale dei ricavi operativi alla data del 31.12.2025 si attesta ad Euro 90,86 milioni di euro, valore superiore di circa 7,84 milioni di Euro a quello alla stessa data dell'esercizio precedente (2024).

##### ***1. Ricavi da Contributi Ministeriali***

In aumento, stimando il valore del Fondo Patronati e della propria quota di mercato come segue:

- **Fondo Patronati stimato da MinLav. per l'esercizio 2025:** Euro 530 milioni;
- **Quota di mercato Inas 2025:** 14,90%.

Coerentemente con quanto sopra esposto e con la volontà di esprimere la quota di pertinenza più aderente alla realtà, anche al fine di evitare future minusvalenze, per l'esercizio 2025 il Collegio di Presidenza ha ritenuto congruo stimare i ricavi da Contributi ministeriali nell'importo di Euro 78,97 milioni, derivanti dalle ipotesi di quota di mercato (14,90%) e fondo Patronati (€ 530 mln) sopra evidenziate.

Tale valore, risulta essere in aumento rispetto a quello dell'anno 2024 (Euro 8,0 milioni), per via di un analogo andamento del Fondo Patronati, dai ricavi per tariffazione ed erogazioni liberali.

##### ***2. Contributi da tesseramento***

Il tesseramento nei confronti delle Federazioni Cisl è fondamentale per avvicinare le persone alla nostra Confederazione, facendo condividere valori e ideali.

Alla data del 31.12.2025, i dati del tesseramento certificati e dei relativi contributi, che avviene su base annuale, ammontano a circa 350 mila euro in linea con l'anno precedente.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

### ***3. Contributi da Regioni, Province e Comuni***

Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, è stato verificata una contrazione (- Euro 145 mila) dei contributi ricevuti da Regioni, Province e Comuni.

### ***4. Corrispettivo da Utenza***

Al 31.12.2025 si è verificato un incremento dei ricavi da corrispettivi, attestandosi ad Euro 7,65 milioni (erano 7,55 milioni nel 2024), evidenziando un aumento complessivo di Euro 104.510.

### ***5. Altri ricavi e liberalità***

La voce "Altri ricavi e proventi", pari ad Euro 339 mila, diminuisce, rispetto l'anno precedente (- Euro 656 mila), in particolare le erogazioni liberali in forte crescita rispetto l'anno precedente (+370 mila).

## **Costi**

### ***1. Spese per il personale***

La voce "Salari e stipendi" ammonta ad Euro 49,4 milioni, registrando un incremento di Euro 2,2 milioni rispetto l'anno precedente dovuti prevalentemente alla II tranche contrattuale e ai premi di risultato.

### ***2. Acquisto di beni e servizi***

Alla data del 31.12.2025 si registra una diminuzione dei costi per l'acquisto di beni e servizi (- Euro 1,119 milioni), rispetto alla medesima data dell'esercizio precedente, che passano da Euro 27,52 milioni ad Euro 26,40 milioni; tra le spese si evidenzia in particolare l'aumento della voce "Consulenze e servizi professionali" (+ Euro 0,855 milioni), una diminuzione delle voci "Canoni e noleggi macchinari e attrezzature" (- Euro 0,862 milioni) e una diminuzione "Funzionamento estero" (- Euro 0,362 milioni)



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

### ***Oneri Finanziari***

Rispetto all'esercizio precedente si è verificato un consistente diminuzione della voce (- Euro 1,08 milioni), che rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio passa da Euro 2,147 milioni ad Euro 1,063 milioni; tale risultato è riferito alla diminuzione dei tassi di interesse contrattati con gli istituti di credito per la revisione delle condizioni praticate, ottenendo una significativa riduzione dei costi applicati.

### ***3. Oneri diversi di gestione***

Rispetto all'esercizio precedente si riscontra una riduzione significativa degli oneri diversi di gestione (- Euro 3,4 milioni), dovuto principalmente a nessun accantonamento al fondo rischi.

### **4. Risultato della gestione**

Il risultato di periodo espone un avanzo di Euro 15,03 milioni, che evidenzia una positiva gestione economica dell'Istituto, comprensiva delle componenti straordinarie e dei contributi ministeriali relativi a esercizi precedenti e al netto degli accantonamenti per rischi ed oneri effettuati.

### **5. Prevedibile evoluzione della gestione**

Come specificato nella relazione di accompagnamento al bilancio 2025, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha provveduto ad emettere diversi provvedimenti, relativi anche ad annualità pregresse, che hanno permesso ad INAS di delineare, contabilmente e finanziariamente, posizioni che risultavano non ancora definite.

La Presidenza, a più riprese ha sollecitato gli Enti (INPS e INAIL) ad inviare direttamente al Ministero del Lavoro i dati delle pratiche chiuse, affinché le somme erogate siano coerenti con i dati dichiarati e successivamente con le quote di mercato definite in sede di accertamento.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

Su questo punto, la determinazione della Presidenza e per il secondo anno consecutivo, il Ministero emette il decreto per la 1^ anticipazione 2025 con i dati inviati dagli Enti.

Tale metodologia riduce sensibilmente i ritardi di accertamento e nei prossimi anni i Patronati potrebbero trovarsi nella condizione di non dover più consegnare le tabelle statistiche al Ministero del Lavoro ed evitare interessi passivi rilevanti.

Anche sui dati della produzione effettuata all'estero, da quest'anno, il Ministero ha richiesto di allegare alla statistica inviata dai patronati, sia le tabelle del lavoratore per uffici che i relativi registri e introduce una maggiore trasparenza.

Come già evidenziato, il risultato d'esercizio 2025 consente all'Istituto di proseguire la politica di rafforzamento patrimoniale, già intrapresa, che ha consentito di chiudere l'esercizio con un Patrimonio netto di Euro 54,04 milioni, a fronte di un Capitale (Fondo di dotazione) di Euro 28,837 milioni.

Così come è congegnato il riparto delle risorse ai Patronati, l'obiettivo prioritario dell'Istituto continuerà a essere quello di consolidare la propria quota di mercato, determinando un incremento del rapporto "totale punti / totale pratiche"; in proposito, risulta quindi determinante anche proseguire l'applicazione del modello organizzativo del lavoro, adottato nel corso degli anni precedenti, funzionale a tale scopo.

In ogni caso, la Presidenza ribadisce che particolare attenzione sarà data al mantenimento delle condizioni di continuità aziendale, della sostenibilità economica nel medio-lungo periodo e dei livelli occupazionali e retributivi, compatibilmente con l'evoluzione degli scenari di settore, assumendo come prioritaria l'individuazione di linee di sviluppo ed evoluzione degli applicativi tesi alla funzionalità della propria attività atte ad assicurare nel tempo le suddette condizioni.

## **6. Il valore sociale del nostro bilancio**

Nel 2025 abbiamo ricevuto nei nostri uffici 2.232.000 pratiche e di queste:

- 571.000 hanno dato luogo ad un contributo da parte del Ministero del Lavoro;
- 319.321 hanno dato un contributo previsto dalle norme;
- 314.148 iscritti CISL di quelle a tariffazione;



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

- 1.264.902 assistiti, sono stati accolti in maniera totalmente gratuita, garantendo un servizio di eccellenza.

Non siamo un'azienda che distribuisce utili ai nostri soci o agli azionisti. La più grande voce di uscita del nostro bilancio è destinata alla retribuzione del personale dipendente, che incide mediamente per il 54% del totale dei ricavi, riuscendo a dare occupazione a 1.300 persone.

Il residuo 41% è utilizzato per il pagamento di fornitori, affitti e utenze varie, e la rimanente parte per interessi passivi e ammortamenti.

L'INAS, la CISL e le sue Categorie sono un luogo di ascolto e risposta ai bisogni sociali delle persone: questo compito vogliamo assolverlo nella dimensione di una azione sociale e sussidiaria con le persone e nel Paese.

Roma, 24 marzo 2026.



*La Presidenza*

IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

STATO PATRIMONIALE

Descrizione	Anno 2025		Anno 2024		Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
(A) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria					(A) PATRIMONIO NETTO				
					I. Fondo di dotazione	28.837.132		28.837.132	
I. Immobilizzazioni immateriali					II. Riserva	10.258.982		5.717.822	
1) Altre immobilizzazioni immateriali	130.378		110.825						
II. Immobilizzazioni materiali					III. Avanzi (disavanzi) di gestione portati a nuovo				
1) Terreni e fabbricati	2.902.238		2.748.604						
2) Impianti e macchinari	37.209		32.252		IV. Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio	15.035.294		4.541.160	
3) Altri beni	94.698		97.675						
					TOTALE	54.131.408		39.096.115	
III. Immobilizzazioni finanziarie	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi					
1) Imprese controllate		3.468.175		3.068.175	(B) FONDI RISCHI ED ONERI				
2) Altre imprese		8.773		8.773					
3) Crediti		9.464.131		9.852.619	1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili				
TOTALE		16.105.602		15.918.923	2) Per imposte, anche differite				
					3) Altri	5.943.061		7.296.370	
(B) ATTIVO CIRCOLANTE					TOTALE	5.943.061		7.296.370	
I. Rimanenze					(C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.092.495		6.530.670	
II. Crediti con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	(D) DEBITI con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
1) Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Anno 2015-2016-2021-2022-2024-2025	66.172.650	13.155.784	57.679.511	18.421.513	1) Debiti verso banche	19.418.771	897.537	30.007.766	950.332
2) Crediti verso Ente Promotore	410.737	20.000	411.466	30.000	2) Debiti verso altri finanziatori				
3) Crediti verso altri soggetti	2.147.016	660.387	1.745.023	1.010.527	3) Debiti tributari	700.006		966.986	
					4) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.641.871		2.304.900	
					5) Debiti verso fornitori	3.489.173		1.940.818	
TOTALE	68.730.403	13.836.171	59.836.000	19.462.040	6) Debiti verso altri soggetti	5.540.440	256.441	6.446.587	
					7) Acconti				
					TOTALE	31.790.261	1.153.978	41.667.057	950.332
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione									
IV. Disponibilità liquide					(E) RATEI E RISCONTI	1.596.225		1.516.341	
1) Depositi bancari e postali		1.396.804		972.869					
2) Assegni									
3) Denaro e valori in cassa		292.104		298.434					
TOTALE		1.688.908		1.271.303					
(C) RATEI E RISCONTI		346.343		568.619					
TOTALE ATTIVO		100.707.427		97.056.885	TOTALE PASSIVO	100.707.427		97.056.885	



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

**CONTO ECONOMICO**

Descrizione	Importo	
	2025	2024
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	78.970.000	70.970.000
2) Contributo Ente promotore	499.960	417.675
3) Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10, L. 152/2001	8.367.527	8.182.086
4) Altri proventi	7.780.597	8.055.654
5) Altri contributi	1.211.389	1.482.649
<b>TOTALE</b>	<b>96.829.473</b>	<b>89.108.064</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo	677.800	656.571
7) Per servizi	10.225.043	9.578.615
8) Per godimento di beni di terzi	4.863.239	5.490.335
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	36.250.158	35.441.553
b) oneri sociali	11.550.605	10.160.085
c) trattamento di fine rapporto	2.638.375	2.581.586
d) altri costi	692.771	824.345
10) Oneri per collaboratori volontari	44.591	47.084
11) Oneri per la formazione	300.824	376.443
12) Per gli organi direttivi e di controllo	427.217	383.000
13) Per consulenze giuridico e medico-legali	1.484.517	1.503.225
14) Ammortamenti e svalutazioni	122.318	112.461
15) Accantonamenti per rischi		3.000.000
16) Altri accantonamenti		
17) Oneri sedi estere	8.209.802	8.572.664
18) Oneri diversi di gestione	1.851.422	2.288.430
<b>TOTALE</b>	<b>79.338.682</b>	<b>81.016.397</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>17.490.791</b>	<b>8.091.667</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
19a) Interessi ed altri proventi finanziari	15.896	4.059
19b) Interessi ed altri oneri finanziari	1.067.198-	2.147.045-
<b>TOTALE</b>	<b>1.051.302-</b>	<b>2.142.986-</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>TOTALE</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>16.439.489</b>	<b>5.948.681</b>
20) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	1.404.195	1.407.521
<b>AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.035.294</b>	<b>4.541.160</b>



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

## RENDICONTO FINANZIARIO

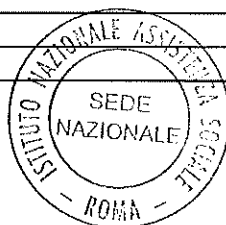
	2025	2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa</b>		
Incassi dal Ministero del lavoro	79.880.903	68.623.408
Incassi dall'Ente promotore	279.040	307.555
Incassi da prestaz. ex art.9 e 10,L.152/	7.654.556	7.550.046
Interessi incassati	1.691	1.658
Dividendi incassati	262	174
Altri incassi	3.734.378	3.728.691
(Pagamenti Fornitori)	-13.779.411	-14.666.754
(Pagamenti per spese personale)	-51.695.178	-49.618.919
(Pagamenti per spese strutture estere)	-8.209.802	-8.571.757
(Altri pagamenti)	-3.176.440	-3.407.438
(Imposte pagate sul reddito)	-1.513.665	-1.301.613
(Interessi pagati)	-1.822.265	-1.362.022
<b>Flusso finanziario della gestione operativa ( A )</b>	<b>11.354.069</b>	<b>1.283.029</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
(Investimenti in immob. immateriali)	-47.428	-118.941
(Investimenti in immob. materiali)	-239.694	-149.197
(Investimenti in immob. finanziarie)	-11.512	-2.842.502
Disinvestimenti in immob. immateriali	0	1.000
Disinvestimenti in immob. finanziarie	0	3.150.000
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento ( B )</b>	<b>-298.634</b>	<b>40.360</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento debiti a breve verso banche	-10.590.949	-1.212.449
Accensione finanziamenti	3.960	0
(Rimborso finanziamenti)	-50.840	-48.866
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ( C )</b>	<b>-10.637.830</b>	<b>-1.261.315</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>417.605</b>	<b>62.074</b>
<b>Disponibilità liquide al 01 gennaio</b>	<b>1.271.303</b>	<b>1.209.229</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	972.869	923.969
assegni		
denaro e valori in cassa	298.434	285.260
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>1.688.908</b>	<b>1.271.303</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	1.396.804	972.869
assegni		
denaro e valori in cassa	292.104	298.434



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenti)

# INAS CISL ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE

Indice Nota Integrativa	pagina
<i>Introduzione alla Nota Integrativa</i>	1
<i>Criteri di formazione</i>	1
- Redazione di Bilancio	1
- Principi di redazione del Bilancio	1
- Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio	1
<i>Criteri di valutazione</i>	2
- Immobilizzazioni	2
- Attivo circolante	3
- Crediti	3
- Ratei e risconti attivi	3
- Trattamento di Fine Rapporto	3
- Debiti	3
- Ratei e risconti passivi	3
<i>Movimenti delle Immobilizzazioni</i>	3
Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali	4
Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali	4
- Terreni e Fabbricati	7
- Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie	8
Prospetto delle partecipazioni in società controllate	9
<i>Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo</i>	9
- Crediti verso Ministero del Lavoro e Politiche Sociali	9
- Crediti verso Ente Promotore	9
- Crediti Tributarî	10
- Crediti verso Altri	10
<i>Disponibilità liquide</i>	11
- Depositi bancari e postali	11
- Denaro e valori in cassa	12
<i>Ratei e risconti attivi</i>	12
<i>Patrimonio Netto</i>	13
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	14
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	14
<i>Debiti</i>	15
- Debiti verso banche	15
- Debiti verso fornitori	15
- Debiti Tributarî	20
- Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21
- Altri Debiti	21
<i>Ratei e risconti passivi</i>	24
<i>Crediti e debiti distinti per durata residua</i>	24
- Crediti distinti per durata residua	24
- Debiti distinti per durata residua	25
<i>Debiti assistiti da garanzie reali</i>	25
<i>Operazioni con obbligo di retrocessione a termine</i>	26
<i>Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	26
- Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	26
- Contributi Ente Promotore	27
- Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001	27
- Altri proventi	27
- Altri contributi	27
- Dettaglio Contributi per convenzioni L.152/2001	28
<i>Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	30
<i>Spese per prestazioni di servizi</i>	30



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettenti)

<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	33
<i>Costi per il personale</i>	34
numero totale dipendenti	34
<i>Oneri per collaboratori volontari</i>	35
<i>Oneri per la formazione</i>	35
<i>Oneri per gli Organi direttivi e di controllo</i>	36
<i>Oneri per consulenze giuridico e medico-legale</i>	36
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	37
<i>Accantonamento per rischi</i>	37
<i>Oneri Sedi Estere</i>	38
<i>Oneri diversi di gestione</i>	39
<i>Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari</i>	40
<i>Imposte sul reddito</i>	40
<i>Altre informazioni</i>	41
- Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali	41
- Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	41
- Compensi amministratori e sindaci	41
- Considerazioni finali	41
<b>ALLEGATO 1</b>	
Prospetto spese strutture estere	
Prospetto crediti netti verso il Ministero	
Prospetto contributi Regionali	
Prospetto contributi Provinciali e Comunali	
Prospetto integrazioni/rettifiche contributi Regionali Provinciali Comunali anni precedenti	



**IL PRESIDENTE**  
 (Gianluigi Petteni)

# INAS CISL

Sede legale: Viale Regina Margherita, 83/D ROMA (RM)

C.F. 07117601000

## Nota Integrativa

*Bilancio al 31/12/2025*

### Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2025.

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

### Criteri di formazione

#### Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

#### Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

#### Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.



## Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni Immateriali

Nel corso dell'anno, l'Istituto ha effettuato investimenti in migliorie su beni di terzi. Tali migliorie riguardano interventi di ristrutturazione, realizzati su immobili in locazione e comodato d'uso, finalizzati a migliorare la funzionalità e l'efficienza operativa degli stessi.

In conformità ai principi contabili, tali costi sono stati iscritti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione, tali immobilizzazioni immateriali saranno ammortizzati lungo la durata residua del contratto di locazione pari a 6 anni o comodato d'uso stimato sempre in 6 anni.

In caso di cessazione anticipata del contratto di locazione, l'eventuale valore residuo sarà interamente speso a conto economico nell'esercizio di riferimento.

Voci immobilizzazioni Imateriali	Aliquote %
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Migliorie su beni di terzi	16,66%

#### Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Tali beni sono esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile delle immobilizzazioni materiali viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni	
Fabbricati	1.5%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	20%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettini)

## Immobilizzazioni Finanziarie

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

## Attivo circolante

---

### Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

### Ratei e risconti attivi

---

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

### Trattamento di Fine Rapporto

---

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

### Debiti

---

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

### Ratei e Risconti passivi

---

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

## Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.



IL PRESIDENTE  
*(Gianluigi Petteni)*

## Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni immateriali, in relazione all'ammortamento contabile sistematico riportato nel Conto Economico. Le quote di ammortamento relative alle migliorie su beni di terzi sono determinate in base alla durata residua del contratto di locazione o di comodato d'uso dei beni cui si riferiscono. A partire dall'esercizio successivo a quello di sostenimento dei costi, l'ammortamento è effettuato a quote costanti lungo la residua durata del contratto.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Altre immobilizzazioni Immateriali</i>								
	Migliorie su beni di terzi	118.941	-	118.941	47.427	-	-	166.368
	F.do amm.to Migliorie su beni di terzi	-	-	8.116-	-	-	27.874	35.990-
<b>Totale</b>		<b>118.941</b>	<b>-</b>	<b>110.825</b>	<b>47.427</b>	<b>-</b>	<b>27.874</b>	<b>130.378</b>

## Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Nel seguente prospetto sono illustrati gli effetti del deperimento economico delle immobilizzazioni materiali rispetto all'ammortamento contabile sistematico illustrato nel Conto economico e le motivazioni che hanno determinato la conseguente riduzione di valore.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Terreni	544.609	-	544.609	5.400	-	-	550.009
	Immobilii strumentali	2.589.997	-	2.589.997	189.734	-	-	2.779.731
	F.do amm.to Immobilii strumentali	-	-	386.002-	-	-	41.500	427.502-
<b>Totale</b>		<b>3.134.606</b>	<b>-</b>	<b>2.748.604</b>	<b>195.134</b>	<b>-</b>	<b>41.500</b>	<b>2.902.238</b>
<i>Impianti e macchinari</i>								
	Impianti generici sedi Periferiche	187.734	-	187.734	19.665	-	-	207.399
	Macchinari sedi Periferiche	32.788	-	32.788	-	-	-	32.788
	Impianti generici sede Centrale	132.955	-	132.955	-	-	-	132.955
	Impianti specifici sedi Periferiche	14.456	-	14.456	-	-	-	14.456
	F.do amm.to impianti generici sedi Perif	-	-	159.207-	-	-	12.464	171.671-



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	F.do amm.to macchinari sedi Periferiche	-	-	32.788-	-	-	-	32.788-
	F.do amm.to impianti specifici sedi Peri	-	-	13.510-	-	-	378	13.888-
	F.do amm.to impianti generici sede Cent	-	-	130.175-	-	-	1.865	132.040-
	Arrotondamento							2-
<b>Totale</b>		<b>367.932</b>	<b>-</b>	<b>32.252</b>	<b>19.665</b>	<b>-</b>	<b>14.707</b>	<b>37.209</b>
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>								
	Attrezzature Sede Centrale	253.906	-	253.906	-	-	-	253.906
	Attrezzature Sedi Periferiche	50.589	-	50.589	1.293	-	-	51.882
	Attrezzature <516,46	35.568	-	35.568	-	-	-	35.568
	F.do amm.to Attrezz. Sede Centrale	-	-	252.766-	-	-	497	253.263-
	F.do amm.to Attrezz. Sedi Periferiche	-	-	34.565-	-	-	8.697	43.262-
	F.do amm.to Attrezzature <516,46	-	-	35.568-	-	-	-	35.568-
	Arrotondamento							2-
<b>Totale</b>		<b>340.063</b>	<b>-</b>	<b>17.162</b>	<b>1.293</b>	<b>-</b>	<b>9.194</b>	<b>9.261</b>
<i>Altri beni materiali</i>								
	Altri beni materiali	7.782	-	7.782	-	-	-	7.782
	Mobili e arredi sedi Periferiche	2.263.614	-	2.263.614	26.459	-	-	2.290.073
	Mobili e arredi sede Centrale	345.265	-	345.265	-	-	-	345.265
	Macch. d'ufficio elettr. sede Centrale	4.839.642	-	4.839.642	-	-	-	4.839.642
	Macch. d'ufficio elettr. sedi Periferiche	4.098.556	-	4.098.556	7.508	-	-	4.106.064
	Mobili e arredi < 516,46	55.339	-	55.339	-	-	-	55.339



Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Macchine d'ufficio elettroniche <516,46	35.983	-	35.983	-	-	-	35.983
	F.do amm.to mobili arredi sedi periferic	-	-	2.209.460-	-	-	20.638	2.230.098-
	F.do amm.to mobili arredi sede centrale	-	-	344.383-	-	-	588	344.971-
	F.do amm.to macch.ufficio elett/elab SC	-	-	4.837.551-	-	-	595	4.838.146-
	F/ amm.to macch.ufficio elett/elab SP	-	-	4.075.172-	-	-	7.222	4.082.394-
	F.do amm.to mobili arredi <516,46	-	-	55.339-	-	-	-	55.339-
	F.do amm.to macch.ufficio elett. <516,46	-	-	35.983-	-	-	-	35.983-
	F.do amm.to altri beni materiali	-	-	7.782-	-	-	-	7.782-
	Arrotondamento							2
<b>Totale</b>		<b>11.646.181</b>	<b>-</b>	<b>80.513</b>	<b>33.967</b>	<b>-</b>	<b>29.043</b>	<b>85.437</b>

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Terreni e fabbricati	3.134.606	-	2.748.604	195.134	-	41.500	-	2.902.238
Impianti e macchinari	367.932	-	32.252	19.665	-	14.707	1-	37.209
Attrezzature industriali e commerciali	340.063	-	17.162	1.293	-	9.194	-	9.261
Altri beni materiali	11.646.181	-	80.513	33.967	-	29.043	-	85.437
<b>Totale</b>	<b>15.488.781</b>	<b>-</b>	<b>2.878.531</b>	<b>250.059</b>	<b>-</b>	<b>94.444</b>	<b>1-</b>	<b>3.034.145</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettoni)

**Terreni e fabbricati**

Il valore contabile della voce Terreni e fabbricati fa riferimento agli immobili di proprietà del Patronato INAS situati nel territorio dello Stato e adibiti ad attività istituzionale. La voce è così composta (senza oneri accessori):

Descrizione	Anno di acquisto	Valore Fabbricato	Valore Terreno	Importo
Torino	2010	454.503	108.000	562.503
Imola (Bologna)	2010	180.614	42.435	223.049
Matera	2010	174.064	41.280	215.344
Arezzo	2012	153.364	36.260	189.624
Pontedera (Pisa)	2012	160.001	36.310	196.311
Pietrasanta (Lucca)	2012	108.213	21.656	129.869
Foligno (Perugia)	2012	149.601	33.977	183.578
Belluno	2015	237.606	56.185	293.791
Catania	2016	227.924	42.500	270.424
Ragusa	2017	65.425	14.000	79.425
Pistoia	2020	36.000	9.000	45.000
Assemmini (Cagliari)	2021	491	117	608
Assemmini (Cagliari)	2021	19.530	4.883	24.413
Bastia Umbra (PG)	2022	29.760	7.440	37.200
Fano (PU)	2022	47.150	11.788	58.938
Prato	2023	104.000	26.000	130.000
Pescara	2023	80.265	19.732	99.997
Catanzaro	2023	63.135	21.045	84.180
Massa Carrara	2024	48.000	12.000	60.000
Foligno (Perugia)	2025	21.600	5.400	27.000
<b>Totali</b>		<b>2.361.245</b>	<b>550.009</b>	<b>2.911.254</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

### Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	3.038.175	-	3.038.175	400.000	-	-	3.438.175
	TUTELA & SERVIZI S.R.L.	30.000	-	30.000	-	-	-	30.000
<b>Totale</b>		<b>3.068.175</b>	<b>-</b>	<b>3.068.175</b>	<b>400.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.468.175</b>
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	Banca di Credito Cooperativo Di Roma	8.773	-	8.773	-	-	-	8.773
<b>Totale</b>		<b>8.773</b>	<b>-</b>	<b>8.773</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.773</b>
<i>Crediti in imprese controllate</i>								
	INAS IMMOBILIARE S.R.L.	9.542.325	-	9.542.325	-	400.000	-	9.142.325
	VERS.TI CONTO AUM.TO DI CAPITALE	250.000	-	250.000	-	-	-	250.000
<b>Totale</b>		<b>9.792.325</b>	<b>-</b>	<b>9.792.325</b>	<b>-</b>	<b>400.000</b>	<b>-</b>	<b>9.392.325</b>
<i>Crediti verso altri</i>								
	CREDITI VS/USR CISL C/IMMOBILE	60.294	-	60.294	11.512	-	-	71.806
<b>Totale</b>		<b>60.294</b>	<b>-</b>	<b>60.294</b>	<b>11.512</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71.806</b>

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Partecipazioni in imprese controllate	3.068.175	-	3.068.175	400.000	-	-	-	3.468.175
Partecipazioni in altre imprese	8.773	-	8.773	-	-	-	-	8.773
Crediti in imprese controllate	9.792.325	-	9.792.325	-	400.000	-	-	9.392.325
Crediti verso altri	60.294	-	60.294	11.512	-	-	-	71.806
<b>Totale</b>	<b>12.929.567</b>	<b>-</b>	<b>12.929.567</b>	<b>411.512</b>	<b>400.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.941.079</b>



## Prospetto delle partecipazioni in società controllate

Descrizione	Sede	Capitale	Patrimonio netto	Utile (perdita)	Quota	Valore di bilancio
INAS Immobiliare S.r.l.	Roma	98.800	823.419	303.248	100%	3.438.175
Tutela & Servizi S.r.l.	Roma	30.000	416.495	1.288	100%	30.000
<b>TOTALE</b>						<b>3.468.175</b>

I dati riportati nel prospetto si riferiscono all'esercizio 2025 per la controllata INAS Immobiliare S.r.l. e all'esercizio 2024 per la controllata Tutela & Servizi S.r.l., in quanto i valori relativi al 2025 non sono ancora definiti alla data di redazione e deposito del bilancio dell'Istituto.

## Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

### Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>									
	Crediti v/MINISTERO 2015	506.592	-	-	-	-	506.592	-	-
	Crediti v/MINISTERO 2016	1.205.133	-	-	-	260.368	944.765	260.368-	22-
	Crediti v/MINISTERO 2021	4.545.432	-	-	-	4.140.472	404.960	4.140.472-	91-
	Crediti v/MINISTERO 2022	6.779.081	4.761.208	-	-	9.259.458	2.280.831	4.498.250-	66-
	Crediti v/MINISTERO 2024	70.970.000	-	-	-	70.970.000	-	70.970.000-	100-
	Crediti v/MINISTERO 2025	-	78.970.000	-	-	-	78.970.000	78.970.000	-
	Debiti v/Ministero Lavoro ANNO 2020	7.905.214-	4.126.500	-	-	-	3.778.714-	4.126.500	52-
	<b>Totale</b>	<b>76.101.024</b>	<b>87.857.708</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.630.298</b>	<b>79.328.434</b>	<b>3.227.410</b>	
<i>Crediti verso Ente Promotore</i>									
	Crediti v/ UST-CISL	44.041	15.500	-	-	20.105	39.436	4.605-	10-
	Crediti v/CISL	350.000	410.725	-	-	410.725	350.000	-	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Crediti v/categorie CISL	47.424	2.277	-	-	8.400	41.301	6.123-	13-
	<b>Totale</b>	<b>441.465</b>	<b>428.502</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>439.230</b>	<b>430.737</b>	<b>10.728-</b>	
<b>Crediti tributari</b>									
	Crediti v/Erario per acconti IRES	-	3.093	-	-	2.952	141	141	-
	Crediti per imposte da rimborsare	700	-	-	-	-	700	-	-
	Credito IRAP	-	3.630	-	-	-	3.630	3.630	-
	Crediti v/Erario per imposte sostitutive	202	85	-	-	202	85	117-	58-
	Transitorio per imposta sostitutiva	202-	202	-	-	85	85-	117	58-
	<b>Totale</b>	<b>700</b>	<b>7.010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.239</b>	<b>4.471</b>	<b>3.771</b>	
<b>Crediti verso altri</b>									
	SEDE CENTRALE	285.354	1.422.923	-	-	1.497.730	210.547	74.807-	26-
	FATTURE DA EMETTERE SEDE CENTRALE	316.650	483.349	-	-	398.170	401.829	85.179	27
	Crediti V/dip.c/sosp.INPS erogati	22.958	-	-	-	520	22.438	520-	2-
	Crediti v/dipendenti per anticipi	88.599	74.782	-	-	84.400	78.981	9.618-	11-
	Crediti v/dipendenti per prestiti auto	39.657	-	-	-	2.560	37.097	2.560-	6-
	Depositi cauzionali e caparre	82.968	3.130	-	-	210	85.888	2.920	4
	Crediti v/fornit. per antic. su acquisti	10.461	5.670	-	-	5.532	10.599	138	1
	Crediti v/fornit. per antic. su servizi	55.461	11.898	-	-	11.357	56.002	541	1
	Accrediti da ricevere	1.691	4.835	-	-	1.691	4.835	3.144	186
	Crediti v/Amministrazioni Condominiali	-	405	-	-	-	405	405	-
	Credito per anticipo a dip.c/INAIL	35.710	27.154	-	-	26.816	36.048	338	1
	Fondo per affrancatrice postale	-	2.058	-	-	809	1.249	1.249	-
	Crediti v/ Enti Locali	16.889	-	-	-	145	16.744	145-	1-
	Crediti v/ AMMINISTRATORI	46.928	46.928	-	-	89.271	4.585	42.343-	90-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Recupero/restituzioni imposte dip	2.920	-	-	-	506	2.414	506-	17-
	Altri Crediti Sede Centrale	27.347	-	-	-	-	27.347	-	-
	Crediti diversi Sedi Periferiche	1.466.284	1.138.467	-	-	1.051.132	1.553.619	87.335	6
	Crediti V/Ministero RdC/PdC 2020/22	69.533	-	-	-	-	69.533	-	-
	Crediti v/Carta BCC prepagata	29.427	71.778	-	-	71.885	29.320	107-	-
	Crediti verso Lottomatica	86.814	1.698.990	-	-	1.701.550	84.254	2.560-	3-
	Crediti V/Minist. Lav. Domestici 2022	69.200	-	-	-	-	69.200	-	-
	<b>Totale</b>	<b>2.754.851</b>	<b>4.992.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.944.284</b>	<b>2.802.934</b>	<b>48.083</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	76.101.024	87.857.708	-	-	84.630.298	-	79.328.434	3.227.410	4
Crediti verso Ente Promotore	441.465	428.502	-	-	439.230	-	430.737	10.728-	2-
Crediti tributari	700	7.010	-	-	3.239	-	4.471	3.771	539
Crediti verso altri	2.754.851	4.992.367	-	-	4.944.284	-	2.802.934	48.083	2
<b>Totale</b>	<b>79.298.040</b>	<b>93.285.587</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90.017.051</b>	<b>-</b>	<b>82.566.576</b>	<b>3.268.536</b>	<b>4</b>

### Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Depositi bancari e postali</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	972.869	14.906.398	-	-	14.482.463	1.396.804	423.935	44
	<b>Totale</b>	<b>972.869</b>	<b>14.906.398</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.482.463</b>	<b>1.396.804</b>	<b>423.935</b>	
<i>Denaro e valori in cassa</i>									
	Cassa periferie	19.394	54.807	-	-	56.083	18.118	1.276-	7-
	Cassa sede	5.570	60.724	-	-	61.378	4.916	654-	12-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Cassa tariffazione	274.015	6.032.349	-	-	6.037.293	269.071	4.944-	2-
	Addebiti bancari da bonifici/prelievi	545-	795	-	-	250	-	545	100-
	Arrotondamento	-					1-	1-	
	<b>Totale</b>	<b>298.434</b>	<b>6.148.675</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.155.004</b>	<b>292.104</b>	<b>6.330-</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	972.869	14.906.398	-	-	14.482.462		1.396.804	423.934	44
Denaro e valori in cassa	298.434	6.148.674	-	-	6.155.004	-	292.104	6.330-	2-
<b>Totale</b>	<b>1.271.303</b>	<b>21.055.072</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.637.466</b>	<b>-</b>	<b>1.688.908</b>	<b>417.604</b>	<b>33</b>

### Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Altri Risconti attivi	86.421	29.965	-	-	74.131	42.255	44.165-	51-
	Risconti attivi su canoni	102.089	89.801	-	-	102.090	89.801	12.288-	12-
	Risconti attivi su assicurazioni	380.109	214.286	-	-	380.109	214.286	165.823-	44-
	Arrotondamento	-					1	1	
	<b>Totale</b>	<b>568.619</b>	<b>334.052</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>556.330</b>	<b>346.342</b>	<b>222.277-</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	568.619	334.052	-	-	556.330	1	346.342	222.277-	39-
<b>Totale</b>	<b>568.619</b>	<b>334.052</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>556.330</b>	<b>1</b>	<b>346.342</b>	<b>222.277-</b>	<b>39-</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

**Patrimonio Netto**

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Netto Patrimoniale	28.837.132	-	-	-	-	28.837.132	-	-
	<b>Totale</b>	<b>28.837.132</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28.837.132</b>	<b>-</b>	
<i>Varie altre riserve</i>									
	Fondo di Riserva	5.717.822	4.541.160	-	-	-	10.258.982	4.541.160	79
	<b>Totale</b>	<b>5.717.822</b>	<b>4.541.160</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.258.982</b>	<b>4.541.160</b>	
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Avanzo d'esercizio	4.541.160	15.035.294	-	-	4.541.160	15.035.294	10.494.134	231
	<b>Totale</b>	<b>4.541.160</b>	<b>15.035.294</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.541.160</b>	<b>15.035.294</b>	<b>10.494.134</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	28.837.132	-	-	-	-	-	28.837.132	-	-
Varie altre riserve	5.717.822	4.541.160	-	-	-	-	10.258.982	4.541.160	79
Utile (perdita) dell'esercizio	4.541.160	15.035.294	-	-	4.541.160	-	15.035.294	10.494.134	231
<b>Totale</b>	<b>39.096.114</b>	<b>19.576.454</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.541.160</b>	<b>-</b>	<b>54.131.408</b>	<b>15.035.294</b>	<b>38</b>

**Fondo di Riserva**

In esecuzione della delibera assembleare del 25 marzo 2025, si è provveduto ad incrementare il Fondo di Riserva dell'utile dell'esercizio 2024 di € 4.541.160



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

### Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Altri fondi</i>									
	Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste	7.296.370	-	-	-	1.353.309	5.943.061	1.353.309-	19-
	<b>Totale</b>	<b>7.296.370</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.353.309</b>	<b>5.943.061</b>	<b>1.353.309-</b>	

Al 31/12/2024 il “Fondo Rischi Diversi e Spese Impreviste” ammontava complessivamente ad Euro 7.296.370. Nel corso dell’esercizio 2025 detti fondi sono stati utilizzati per complessivi Euro 1.353.309 per la definizione dell’annualità anno 2017

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Altri fondi	7.296.370	-	-	-	1.353.309	5.943.061	1.353.309-	19-
<b>Totale</b>	<b>7.296.370</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.353.309</b>	<b>5.943.061</b>	<b>1.353.309-</b>	<b>19-</b>

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	F.do TFR impiegati	6.530.670	1.514.405	1.952.581	6.092.494
	Arrotondamento	-	-	-	1
	<b>Totale</b>	<b>6.530.670</b>	<b>1.514.405</b>	<b>1.952.581</b>	<b>6.092.495</b>

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Arrotond.	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.530.670	1.514.405	1.952.581	1	6.092.495
<b>Totale</b>	<b>6.530.670</b>	<b>1.514.405</b>	<b>1.952.581</b>	<b>1</b>	<b>6.092.495</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	BANCHE C/C E C/C POSTALI	29.956.925	116.799.929	-	-	127.390.878	19.365.976	10.590.949-	35-
	Mutuo 009/332749 IMOLA	87.015	-	-	-	5.353	81.662	5.353-	6-
	Mutuo 009/332745 TORINO	208.308	-	-	-	12.815	195.493	12.815-	6-
	Mutuo 009/426620 PONTEDERA	80.134	-	-	-	3.779	76.355	3.779-	5-
	Mutuo 009/426613 PIETRASANTA	48.080	-	-	-	2.267	45.813	2.267-	5-
	Mutuo 009/483289 FOLIGNO	82.051	-	-	-	3.307	78.744	3.307-	4-
	Mutuo 009/483288 BELLUNO	168.694	-	-	-	6.799	161.895	6.799-	4-
	Mutuo 009/496840 CATANIA	187.963	-	-	-	7.298	180.665	7.298-	4-
	Mutuo 009/728650 RAGUSA	61.404	-	-	-	2.224	59.180	2.224-	4-
	Mutuo 10846 CATANZARO	77.524	-	-	-	6.997	70.527	6.997-	9-
	Arrotondamento	2-					2-	-	
	<b>Totale</b>	<b>30.958.096</b>	<b>116.799.929</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>127.441.717</b>	<b>20.316.308</b>	<b>10.641.788-</b>	
<i>Debiti verso fornitori</i>									
	SEDE CENTRALE	616.176	9.961.438	-	-	9.803.081	774.533	158.357	26
	FATTURE DA RICEVERE SEDE CENTRALE	210.813	1.401.790	-	-	210.813	1.401.790	1.190.977	565
	FATTURE DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	556.989	578.726	-	-	540.478	595.237	38.248	7
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDE CENTRALE	244-	244	-	-	-	-	244	100-
	NOTE CREDITO DA RICEVERE SEDI PERIFERICHE	-	-	-	-	2.500	2.500-	2.500-	-
	SR INAS PIEMONTE	-	3.711	-	-	3.711	-	-	-
	ST INAS ALESSANDRIA	4.029	55.717	-	-	56.749	2.997	1.032-	26-
	ST INAS ASTI	1.284	6.031	-	-	6.136	1.179	105-	8-

Nota Integrativa



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS CUNEO	536	13.736	-	-	14.145	127	409-	76-
	ST INAS NOVARA (BASSO NOVARESE)	13.750	33.728	-	-	36.933	10.545	3.205-	23-
	ST INAS TORINO	10.012	98.814	-	-	87.447	21.379	11.367	114
	ST INAS IVREA	311-	-	-	-	-	311-	-	-
	ST INAS BIELLA	2.302	13.601	-	-	15.159	744	1.558-	68-
	ST INAS VERCELLI	26	23.584	-	-	21.119	2.491	2.465	9.481
	ST INAS VERBANIA (ALTO NOVARESE)	3.589	13.647	-	-	17.428	192-	3.781-	105-
	SR INAS VALLE D'AOSTA	4.008	24.244	-	-	25.086	3.166	842-	21-
	SR INAS LIGURIA	19.689	115.595	-	-	105.657	29.627	9.938	50
	ST INAS IMPERIA	78-	78	-	-	-	-	78	100-
	ST INAS LA SPEZIA	376	-	-	-	376	-	376-	100-
	ST INAS SAVONA	74-	1.074	-	-	1.000	-	74	100-
	SR INAS LOMBARDIA	3.038	75.721	-	-	76.941	1.818	1.220-	40-
	ST INAS BERGAMO	7.482	103.848	-	-	106.386	4.944	2.538-	34-
	ST INAS BRESCIA	22.466	148.142	-	-	159.490	11.118	11.348-	51-
	ST INAS COMO	30.687	79.306	-	-	67.907	42.086	11.399	37
	ST INAS CREMONA	205	44.620	-	-	44.130	695	490	239
	ST INAS MANTOVA	-	33.758	-	-	33.758	-	-	-
	ST INAS MILANO	22.907	106.869	-	-	110.679	19.097	3.810-	17-
	UZP INAS MONZA (BRIANZA)	18.891	44.307	-	-	40.783	22.415	3.524	19
	ST INAS PAVIA	192-	35.914	-	-	35.391	331	523	272-
	ST INAS SONDRIO	1.145	15.977	-	-	16.216	906	239-	21-
	ST INAS VARESE	30.414	102.986	-	-	105.964	27.436	2.978-	10-
	ST INAS LECCO	13.553	40.936	-	-	36.944	17.545	3.992	29
	ST INAS LODI	1.902	7.244	-	-	7.987	1.159	743-	39-
	SR INAS VENETO	2.617	38.478	-	-	27.425	13.670	11.053	422



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	ST INAS BELLUNO	1.018	28.083	-	-	23.820	5.281	4.263	419
	ST INAS PADOVA	386-	89.406	-	-	56.652	32.368	32.754	8.485-
	ST INAS ROVIGO	4.532	45.833	-	-	31.429	18.936	14.404	318
	ST INAS TREVISO	4.201	113.128	-	-	99.488	17.841	13.640	325
	ST INAS VENEZIA-MESTRE	6.042	60.990	-	-	59.611	7.421	1.379	23
	ST INAS VERONA	1.985	44.234	-	-	45.309	910	1.075-	54-
	ST INAS VICENZA	5.507	52.873	-	-	54.679	3.701	1.806-	33-
	ST INAS TRENTO	10.650	103.800	-	-	87.883	26.567	15.917	149
	SR INAS ALTO ADIGE	6.737	374.184	-	-	362.095	18.826	12.089	179
	SR INAS FRIULI VENEZIA GIULIA	2.692	18.291	-	-	19.593	1.390	1.302-	48-
	ST INAS GORIZIA	3.970	34.505	-	-	27.714	10.761	6.791	171
	ST INAS PORDENONE	3.958	44.082	-	-	34.884	13.156	9.198	232
	ST INAS TRIESTE	463	16.940	-	-	16.940	463	-	-
	ST INAS UDINE	820	43.706	-	-	43.672	854	34	4
	ST INAS ALTO FRIULI	49	539	-	-	-	588	539	1.100
	SR INAS EMILIA ROMAGNA	2.143	76.631	-	-	77.310	1.464	679-	32-
	ST INAS BOLOGNA	7.388	39.896	-	-	47.284	-	7.388-	100-
	ST INAS FERRARA	3.667	13.794	-	-	17.022	439	3.228-	88-
	ST INAS FORLI'-CESENA	3.984	41.775	-	-	41.825	3.934	50-	1-
	ST INAS MODENA	8.876	69.835	-	-	64.838	13.873	4.997	56
	ST INAS PARMA	5.934	41.286	-	-	47.185	35	5.899-	99-
	ST INAS PIACENZA	477	52.594	-	-	34.165	18.906	18.429	3.864
	ST INAS RAVENNA	3.882	48.501	-	-	51.990	393	3.489-	90-
	ST INAS REGGIO EMILIA	12.362	32.022	-	-	34.485	9.899	2.463-	20-
	ST INAS RIMINI	310	6.364	-	-	6.189	485	175	56



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	SR INAS TOSCANA	295	9.276	-	-	9.331	240	55-	19-
	ST INAS AREZZO	10.040	34.653	-	-	33.384	11.309	1.269	13
	ST INAS FIRENZE	3.696	53.562	-	-	45.174	12.084	8.388	227
	ST INAS GROSSETO	10	14.449	-	-	14.155	304	294	2.940
	ST INAS LIVORNO	4.249	15.592	-	-	18.331	1.510	2.739-	64-
	ST INAS LUCCA	2.745	36.020	-	-	33.310	5.455	2.710	99
	ST INAS CARRARA	3.927	17.005	-	-	16.171	4.761	834	21
	ST INAS PISA	5.516	29.556	-	-	28.410	6.662	1.146	21
	ST INAS PISTOIA	484	18.465	-	-	17.513	1.436	952	197
	ST INAS SIENA	272	13.084	-	-	13.325	31	241-	89-
	ST INAS PRATO	594	4.991	-	-	5.154	431	163-	27-
	SR INAS MARCHE	802	2.003	-	-	2.305	500	302-	38-
	ST INAS ANCONA	13.072	59.232	-	-	62.800	9.504	3.568-	27-
	ST INAS ASCOLI PICENO	4.025	22.310	-	-	25.693	642	3.383-	84-
	ST INAS MACERATA	5.165	63.294	-	-	59.539	8.920	3.755	73
	ST INAS PESARO	8.513	49.257	-	-	48.610	9.160	647	8
	ST INAS FERMO	-	11.497	-	-	9.662	1.835	1.835	-
	SR INAS UMBRIA	6.374	24.855	-	-	25.757	5.472	902-	14-
	ST INAS PERUGIA	17.372	104.129	-	-	107.788	13.713	3.659-	21-
	ST INAS FOLIGNO	98	-	-	-	-	98	-	-
	ST INAS TERNI	2.518	41.382	-	-	37.908	5.992	3.474	138
	SR INAS LAZIO	-	23.965	-	-	23.947	18	18	-
	ST INAS FROSINONE	487	8.865	-	-	9.503	151-	638-	131-
	ST INAS LATINA	830	10.007	-	-	9.678	1.159	329	40
	ST INAS RIETI	918	43.110	-	-	43.110	918	-	-
	ST INAS ROMA	1.449	75.980	-	-	76.023	1.406	43-	3-
	ST INAS VITERBO	2.302	16.386	-	-	14.906	3.782	1.480	64



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	SR INAS ABRUZZO	2.228	7.280	-	-	7.569	1.939	289-	13-
	ST INAS CHIETI	6.781	54.783	-	-	51.407	10.157	3.376	50
	ST INAS L'AQUILA	4.545	49.348	-	-	45.643	8.250	3.705	82
	ST INAS AVEZZANO	4	35	-	-	35	4	-	-
	ST INAS PESCARA	2.052	48.618	-	-	46.266	4.404	2.352	115
	ST INAS TERAMO	3.455	46.473	-	-	46.056	3.872	417	12
	SR INAS MOLISE	-	2.359	-	-	2.279	80	80	-
	ST INAS CAMPOBASSO	3.488	23.970	-	-	23.477	3.981	493	14
	ST INAS ISERNIA	100-	7.331	-	-	7.331	100-	-	-
	SR INAS CAMPANIA	8.997	44.152	-	-	46.541	6.608	2.389-	27-
	ST INAS AVELLINO	1.892	14.778	-	-	16.062	608	1.284-	68-
	ST INAS BENEVENTO	2.728	13.256	-	-	11.569	4.415	1.687	62
	ST INAS CASERTA	5.308	29.314	-	-	28.683	5.939	631	12
	ST INAS NAPOLI	18.727	55.699	-	-	51.064	23.362	4.635	25
	ST INAS SALERNO	4.730	35.874	-	-	36.561	4.043	687-	15-
	SR INAS PUGLIA	82	33.461	-	-	33.463	80	2-	2-
	ST INAS BARI	16.182	113.272	-	-	106.930	22.524	6.342	39
	ST INAS BRINDISI	1.837	38.269	-	-	34.242	5.864	4.027	219
	ST INAS FOGGIA	3.639	48.444	-	-	46.385	5.698	2.059	57
	ST INAS LECCE	3.262	53.908	-	-	54.718	2.452	810-	25-
	ST INAS TARANTO	3.186	56.549	-	-	56.050	3.685	499	16
	SR INAS BASILICATA	588	5.605	-	-	5.746	447	141-	24-
	ST INAS MATERA	4.127	28.244	-	-	31.031	1.340	2.787-	68-
	ST INAS POTENZA	2.837	17.514	-	-	19.301	1.050	1.787-	63-
	SR INAS CALABRIA	356	9.047	-	-	8.886	517	161	45
	ST INAS	669-	15.791	-	-	15.787	665-	4	1-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
CATANZARO									
	ST INAS COSENZA	4.526	34.378	-	-	35.051	3.853	673-	15-
	ST INAS REGGIO CALABRIA	4.327	43.235	-	-	43.286	4.276	51-	1-
	ST INAS VIBO VALENTIA	1.694	10.991	-	-	11.051	1.634	60-	4-
	ST INAS CROTONE	3.384	16.270	-	-	16.232	3.422	38	1
	SR INAS SICILIA	16.572	357.416	-	-	354.923	19.065	2.493	15
	ST INAS CALTANISSETTA	272	2.134	-	-	2.406	-	272-	100-
	ST INAS CATANIA	986	150	-	-	1.136	-	986-	100-
	ST INAS MESSINA	2.012	-	-	-	2.012	-	2.012-	100-
	ST INAS PALERMO	456	759	-	-	1.215	-	456-	100-
	ST INAS SIRACUSA	107	7	-	-	114	-	107-	100-
	ST INAS TRAPANI	89	-	-	-	89	-	89-	100-
	SR INAS SARDEGNA	8.626	139.981	-	-	131.943	16.664	8.038	93
	ST INAS CAGLIARI	28	8	-	-	36	-	28-	100-
	ST INAS IGLESIAS	1.129	-	-	-	1.129	-	1.129-	100-
	ST INAS NUORO	215	74	-	-	289	-	215-	100-
	ST INAS LANUSEI	189	665	-	-	854	-	189-	100-
	ST INAS SASSARI	1.049	-	-	-	1.049	-	1.049-	100-
	ST INAS GALLURA LOGUDORO	13-	39	-	-	26	-	13	100-
	ST INAS ORISTANO	79-	79	-	-	-	-	79	100-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>1.940.818</b>	<b>16.979.646</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.431.291</b>	<b>3.489.173</b>	<b>1.548.355</b>	
<i>Debiti tributari</i>									
	Debiti v/erario x IRES	837	2.811	-	-	3.648	-	837-	100-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Debiti v/IRAP	104.862	1.401.161	-	-	1.506.023	-	104.862-	100-
	Erario c/ritenute lav. dipendenti (1001)	821.302	4.355.626	-	-	4.505.577	671.351	149.951-	18-
	Erario c/ritenute lavoratori autonomi	6.346	240.188	-	-	237.979	8.555	2.209	35
	Erario per imposte sostitutive	13.644	69.263	-	-	77.617	5.290	8.354-	61-
	Erario c/ritenute Add.li Regionali	1.890	524.160	-	-	521.683	4.367	2.477	131
	Erario c/ritenute Add.li Comunali	505	240.832	-	-	240.236	1.101	596	118
	Erario c/ritenute TFR (1012)	17.435	236.806	-	-	245.133	9.108	8.327-	48-
	Altri debiti tributari	164	234	-	-	164	234	70	43
	<b>Totale</b>	<b>966.985</b>	<b>7.071.081</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.338.060</b>	<b>700.006</b>	<b>266.979-</b>	

*Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale*

	Debiti verso INPS dipendenti	1.516.907	13.532.121	-	-	13.235.179	1.813.849	296.942	20
	Debiti v/INAIL	11.453	151.655	-	-	157.281	5.827	5.626-	49-
	Debiti verso INPS contributi solidarietà	14.638	97.346	-	-	87.758	24.226	9.588	66
	Debiti v/ INPS per ferie dip. non godute	679.852	710.696	-	-	679.852	710.696	30.844	5
	Debiti v/INAIL per ferie dip.non godute	10.745	9.880	-	-	10.745	9.880	865-	8-
	Debiti v/INPS collaboratori	1.699	82.507	-	-	77.220	6.986	5.287	311
	Debiti v/INAIL collaboratori	-	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti v/Ente Bilaterale	69.606	597.783	-	-	596.981	70.408	802	1
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	
	<b>Totale</b>	<b>2.304.900</b>	<b>15.181.988</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.845.016</b>	<b>2.641.871</b>	<b>336.971</b>	

*Altri debiti*

	Fondo dipendenti c/welfare	463.973	1.056.547	-	-	1.337.512	183.008	280.965-	61-
	dipendenti c/ferie non godute	2.409.150	2.516.953	-	-	2.409.150	2.516.953	107.803	4



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	dipendenti c/stipendi	-	40.197.381	-	-	40.197.381	-	-	-
	Anticipazioni per fondo cassa	-	977	-	-	977	-	-	-
	Debiti Vari verso i dipendenti	-	7.000	-	-	7.000	-	-	-
	Debiti v/terzi per pignoramenti	2.912	17.341	-	-	14.352	5.901	2.989	103
	Debiti diversi Sedi Periferiche	36.795	87.223	-	-	33.343	90.675	53.880	146
	Sindacati c/ritenute	23.352	169.834	-	-	168.733	24.453	1.101	5
	Debiti x solidarietà James non morirà	120	1.405	-	-	1.410	115	5-	4-
	Addebiti da ricevere	-	80	-	-	-	80	80	-
	Debiti v/Amministrazioni condominiali	14.107	30.624	-	-	27.561	17.170	3.063	22
	Debiti per carte di credito	20.258	208.988	-	-	174.992	54.254	33.996	168
	Debiti v/SCOS	-	9	-	-	-	9	9	-
	Debiti v/Fondo di Solidarietà	50.738	198.509	-	-	232.681	16.566	34.172-	67-
	Debiti v/dipendenti rimborsi EBLART	45.020	203.366	-	-	246.115	2.271	42.749-	95-
	Debiti v/eredi dip.dec.	18.768	62.952	-	-	20.568	61.152	42.384	226
	Debiti v/assistiti per tariffazione	12.002-	148.842	-	-	151.408	14.568-	2.566-	21
	Debiti v/USR CISL	68.718	77.106	-	-	80.457	65.367	3.351-	5-
	Debiti v/ UST CISL	350.010	441.091	-	-	350.705	440.396	90.386	26
	Debiti v/Fondo Integ.vo CISL-LABORFONDS	841.440	3.282.705	-	-	3.152.225	971.920	130.480	16
	Debiti/Crediti v/ Ust Cisl per Comandati	23.743	57.421	-	-	60.474	20.690	3.053-	13-
	Debiti v/ dipend. x Cessione del quinto	20.738	133.804	-	-	144.634	9.908	10.830-	52-
	Debiti v/Fondo Solidarietà Veneto	1.770	14.717	-	-	11.940	4.547	2.777	157
	Debiti v/Fondo MEDIOLANUM	1.241	3.660	-	-	3.654	1.247	6	-



Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Debiti v/Fondo EURIZON	575	2.059	-	-	2.049	585	10	2
	Debiti per fogli viaggio Sedi Periferich	4.159	5.233	-	-	4.159	5.233	1.074	26
	Altri Fondi Previdenza Complementare	3.263	11.844	-	-	11.750	3.357	94	3
	Debiti per fitti passivi	24.705	12.111	-	-	24.705	12.111	12.594-	51-
	Debiti per spese postali	134	189	-	-	134	189	55	41
	Debiti v/terzi per risarcimenti	22.782	209.501	-	-	220.607	11.676	11.106-	49-
	Debiti v/Fondo Plurifonds	687	2.533	-	-	2.486	734	47	7
	Debiti per oneri bancari da corrispon.re	4.439	18.391	-	-	18.294	4.536	97	2
	Debiti per comm/interessi pass.bancari	1.955.042	894.356	-	-	1.955.042	894.356	1.060.686-	54-
	Altri debiti sede Centrale	49.951	427.892	-	-	85.854	391.989	342.038	685
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	-
	<b>Totale</b>	<b>6.446.588</b>	<b>50.502.644</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51.152.352</b>	<b>5.796.881</b>	<b>649.707-</b>	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti verso banche	30.958.096	116.799.929	-	-	127.441.717	-	20.316.308	10.641.788-	34-
Debiti verso fornitori	1.940.818	16.979.646	-	-	15.431.291	-	3.489.173	1.548.355	80
Debiti tributari	966.985	7.071.081	-	-	7.338.060	-	700.006	266.979-	28-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.304.900	15.181.988	-	-	14.845.016	-	2.641.871	336.971	15
Altri debiti	6.446.588	50.502.644	-	-	51.152.352	-	5.796.881	649.707-	10-
<b>Totale</b>	<b>42.617.387</b>	<b>206.535.288</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>216.208.436</b>	<b>-</b>	<b>32.944.239</b>	<b>9.673.148-</b>	<b>23-</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

### Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Ratei 14/a mensilità	1.516.341	1.596.225	-	-	1.516.341	1.596.225	79.884	5
	<b>Totale</b>	<b>1.516.341</b>	<b>1.596.225</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.516.341</b>	<b>1.596.225</b>	<b>79.884</b>	

### Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua.

#### Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Crediti verso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</b>	<b>79.328.434</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	66.172.650	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	13.155.784	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti verso Ente Promotore</b>	<b>430.737</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	410.737	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	20.000	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti tributari</b>	<b>4.471</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.471	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti verso altri</b>	<b>2.802.932</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.142.545	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	660.387	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Debiti verso banche</b>	<b>20.316.308</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	19.418.771	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	232.212	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	665.325	-	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>3.489.173</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	3.489.173	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti tributari</b>	<b>700.006</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	700.006	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>2.641.871</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.641.871	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Altri debiti</b>	<b>5.796.881</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	5.540.440	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	256.441	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

## Debiti assistiti da garanzie reali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie, ai sensi dell'art. 2427 c. 6 del Codice Civile.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC di Roma</i>	-		
009/332749 IMOLA	81.661	31/12/2037	
009/332745 TORINO	195.492	31/12/2037	
009/426620 PONTEDERA	76.355	31/12/2040	
009/426613 PIETRASANTA	45.813	31/12/2040	
009/483289 FOLIGNO	78.744	31/12/2037	
009/483288 BELLUNO	161.895	10/12/2042	



Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
009/496840 CATANIA	180.665	28/06/2043	
009/728650 RAGUSA	59.179	08/06/2044	
<i>MUTUI ipotecari concessi dalla BCC Centro Calabria</i>	-		
00000010846 CATANZARO	70.526	13/12/2033	
<b>Totale</b>	<b>950.332</b>		

## Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

L'Istituto nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>						
	Contributi attivi da Ministero Lavoro	78.970.000	78.970.000	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>78.970.000</b>	<b>78.970.000</b>	-	-	-
<i>Contributo Ente promotore</i>						
	Contributi da Strutture Sindacali	149.960	149.960	-	-	-
	Contributi per tesseramento CISL	350.000	350.000	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>499.960</b>	<b>499.960</b>	-	-	-
<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>						
	Contributi per convenzioni L. 152/2001	712.971	712.971	-	-	-
	Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	7.654.556	7.654.556	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>8.367.527</b>	<b>8.367.527</b>	-	-	-



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Pettoni)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
1)	<i>Finanziamento Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</i>		
		Contributi attivi da Ministero Lavoro	78.970.000
		<b>Totale</b>	<b>78.970.000</b>
2)	<i>Contributo Ente promotore</i>		
		Contributi da Strutture Sindacali	149.960
		Contributi per tesseramento CISL	350.000
		<b>Totale</b>	<b>499.960</b>
3)	<i>Proventi delle prestazioni ex artt. 9 e 10 L. 152/2001</i>		
		Contributi per convenzioni L. 152/2001	712.971
		Contributi ex art.10 comma 3 L. 152/2001	7.654.556
		<b>Totale</b>	<b>8.367.527</b>
4)	<i>Altri proventi</i>		
		Contributi vari da Ministero Lavoro	445.355
		Integr.contrib.anni prec. Ministero Lav.	5.046.267
		Erogazioni liberali da terzi	8.086
		Liberalità aggiuntiva	1.587.911
		Rimborso personale prestato/distaccato	488.781
		Rimborso marche da bollo	374
		Abbuoni e arrotondamenti attivi	70
		Sopravvenienze attive	198.753
		Altri ricavi e proventi	5.000
		<b>Totale</b>	<b>7.780.597</b>
5)	<i>Altri contributi</i>		
		Contributi da Enti Regionali	571.512
		Contributi da Enti Vari (Prov.II/Com.II)	500.000
		Contributi Progetti vari	10.338
		Contributi Progetto Maico	101.393
		Integr.contrib.anni prec.Reg.Prov.Stat.	28.145
		Arrotondamento	1
		<b>Totale</b>	<b>1.211.389</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Poffoni)

La voce Contributi per convenzioni L. 152/2001 fa riferimento alle sottoelencate convenzioni:

Ente Convenzionato	Descrizione Attività	Importo
Anac	Assistenza istituzionale ai dipendenti ANAC	14.490
Comune di Aliano (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	30
Comune di Armento (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	405
Comune di Atella (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.620
Comune di Avigliano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.931
Comune di Banzi (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.368
Comune di Baragiano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	134
Comune di Barile (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	720
Comune di Bella (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	682
Comune di Bernalda	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	252
Comune di Brienza (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	849
Comune di Brindisi Montagna (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	730
Comune di Campomaggiore (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	80
Comune di Cancellara	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	400
Comune di Castelgrande (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	405
Comune di Cirigliano (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.380
Comune di Colobraro (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	120
Comune di Filiano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	80
Comune di Gallicchio (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	530
Comune di Ginestra (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	845
Comune di Gorgoglione	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.040
Comune di Guardia Perticara (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	720
Comune di Laurenzana (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	440
Comune di Marsico Nuovo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.620
Comune di Maschito (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.080
Comune di Missanello (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	280
Comune di Moliterno (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.125
Comune di Oliveto Lucano (MT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	612
Comune di Paterno (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	864
Comune di Pescopagano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	880
Comune di Picerno (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.775
Comune di Pietragalla (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.280
Comune di Rapolla (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	976
Comune di Ripacandida (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	3.660



Comune di Roccanova (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	406
Comune di Ruoti	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.647
Comune di San Chirico Raparo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	80
Comune di San Fele (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	2.880
Comune di San Martino D'Agri (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	150
Comune di Sant'Arcangelo (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	480
Comune di Sasso di Castalda (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.940
Comune di Spinoso (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	80
Comune di Stigliano (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	900
Comune di Tito (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.999
Comune di Tolve	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.220
Comune di Torino (TO)	Azioni di aiuto a favore di anziani, disabili, adulti in difficoltà e minori che siano beneficiari di istituti di protezione giuridica deferiti alla Città di Torino e/o richiedenti l'accesso alle prestazioni domiciliari nelle Circostrizioni	85.000
Comune di Tramutola (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	545
Comune di Tuscania (VT)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	3.798
Comune di Vaglio Basilicata (PZ)	Espletamento dell'attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	1.114
De Fusco	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	12.650
Diocesi Di Asti	Attività di sostegno Informativa, di consulenza e di assistenza	15.994
Eurosta Srl	Stampa, verifica e analisi delle posizioni contributive e previdenziali	309.017
Laborfonds	Incarico adesione al Fondo	18.257
PensPlan	Promozione e sviluppo della previdenza complementare a livello regionale e provinciale	53.976
Provincia autonoma di Bolzano	Compilazione DURP	51.085
SABAP Soprintendenza Archeologia	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	563
Segretariato Regionale del M.I.C.	Attività di sistemazione in PassWeb di posizioni pensionistiche	4.787
Studio Legale associato Salerno	Attività di consulenza socio previdenziale e gestione della posizione assicurativa	90.000
<b>Totale</b>		<b>712.971</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce del totale di € 677.800 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
6)	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>		
		Acquisto cancelleria fotocopie stampati	423.790
		Materiale elettrico/ferramenta	7.714
		Programmi software	31.666
		Materiale di consumo hardware	13.739
		Materiale medico D.Lgs 81/2008	12.450
		Materiali di pulizia/sanitari	32.417
		Omaggi, gadgets, agende	19.426
		Materiali di consumo e diversi	110.879
		Spese per manutenzione e sicurezza	3.899
		Alimenti e bevande	12.000
		Acquisto carburanti, lubrific. automezzi	9.820
		<b>Totale</b>	<b>677.800</b>

## Spese per prestazioni di servizi

La voce del totale di € 10.225.043 è di seguito dettagliata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
7)	<i>Costi per servizi</i>		
		Appalti, installazioni, montaggi	12.614
		Energia elettrica	420.570
		Interventi tecnici,riaparaz.macch.uffic	15.725
		Riscaldamento	90.917
		Interventi di ristrutturazione	14.599
		Acqua	18.196
		Interventi di manutenzione	161.250
		Pulizia	622.750
		Smaltimento mater. e attrezz. speciali	40.815
		Trasporti su acquisti	1.810
		Sorveglianza e vigilanza	90.667



Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
		Rimborsi spese profess. e collaboratori	4.047
		Canoni di manutenzione	62.810
		Trasporti e spedizioni	27.027
		Spese di trasloco	9.874
		Servizi agenzia	3.911
		Servizi fotografici/video	2.347
		Provvigioni e mediazioni	122
		Servizi Pubblicità	30.522
		Rappresentanza	153.427
		Riunioni	130.981
		Attività di RSPP	49.003
		Congressi, seminari ecc.	51.978
		Consulenze notarili	3.373
		Indennità TFM cessa. mandato Ammin.ri	120.000
		Consulenze fiscali	14.868
		Altre consulenze tecniche	13.063
		Consulenze ITC	23.592
		Spese postali	20.260
		Assistenza hardware/software	52.634
		Assicurazioni diverse	647.682
		Servizi professionali e consulenze	286.479
		Attività Promozionale	2.270
		Compensi occasionali	13.683
		Spese telefoniche e fax	63.786
		Spese telefonia mobile	58.070
		Canoni e spese x colleg.Internet/Intrane	108.696
		Canoni utilizzo banche dati	7.178
		Posta certificata	10.980
		Servizi di hosting	1.801
		Commissioni Lottomatica	10.344
		Servizi informatici	2.524.717
		Canoni Utilizzo Pos	38.813
		Assicurazioni immobili	1.321
		Acquisto pubblicazioni, libri e abbonam.	22.034
		Stampa pubblicitaria, pieghevoli	21.870



Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
		Rimborsi viaggi per recapiti	563.695
		Rimborsi viaggi per partecip. congressi	47.918
		Rimborsi viaggi per riunioni interne	134.343
		Trasferte	212.233
		Trasferte per promozioni	10.476
		Viaggi D.Lgs.81/08	4.763
		Spese taxi,bus,metro	2.676
		Consulta Giovani	2.793
		Spese di Call Center	158.600
		Servizi e costi di gestione	720.309
		Servizi prenotazione appuntamenti utenti	137.969
		RETELIT-Costi di attivazione	427
		RETELIT - Canone dati + Voce	796.845
		Spese di notifica	186
		Spese di incasso	508
		Spese varie amministrative	8.983
		Servizi vari	212
		Spese varie autovetture	1.263
		Parcheggi e autostrade	6.018
		Buoni pasto	1.331.352
		<b>Totale</b>	<b>10.225.043</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Costi per godimento beni di terzi

L'ammontare dei costi per godimento beni di terzi comprende i costi sostenuti dal Patronato in relazione all'utilizzazione di beni, mobili ed immobili, non di proprietà. Tali costi riguardano in particolare gli affitti, i noleggi e le locazioni passive. Nel seguente prospetto vengono riepilogati i canoni di locazione dei beni immobili, il numero degli immobili locati e/o in comodato d'uso e i costi di gestione sostenuti per lo svolgimento delle attività istituzionali, distinti in base all'ubicazione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
8)	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>		
		Affitti e locazioni passive	1.075.686
		Canoni di manutenzione	18.456
		Affitti S.T. di propr. INAS IMMOBILIARE	2.188.039
		Canoni locazione uso foresteria	63.000
		Spese condominiali	242.353
		Oneri locativi	52
		Noleggio macchinari e attrezzature	928.781
		Noleggio autovetture	14.374
		Noleggio autovetture con conducente	8.215
		Canoni servizi autovetture	2.857
		Canoni assistenza software	3.186
		Canoni licenze software	318.240
		<b>Totale</b>	<b>4.863.239</b>

Sedi	Numero immobili in locazione	Numero immobili in comodato d'uso	Canoni di locazione	Costi di gestione
Sedi Italiane	332	436	3.301.321	1.189.590
Sedi Estere	3	-	25.456	-
<b>Totali</b>	<b>335</b>	<b>436</b>	<b>3.326.777</b>	<b>1.189.590</b>

Tutti gli immobili utilizzati dal Patronato INAS (in affitto e/o comodato d'uso) rispettano i requisiti previsti dalla normativa vigente.

Gli altri costi per godimento beni di terzi sono elencati di seguito:

Descrizione	2025
Altri canoni	28.632
Canoni di locazioni software diversi	318.240
<b>Totale</b>	<b>346.872</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Costi per il personale

La voce è così composta:

- a) **Salari e stipendi.** La voce comprende gli elementi fissi e variabili, le indennità, i premi. L'importo complessivamente ammonta ad € 36.250.158 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 36.211.060 e nelle sedi estere pari a € 39.098;
- b) **Oneri sociali.** La voce comprende i costi a carico dell'Istituto da corrispondere ai vari enti previdenziali e assicurativi, al netto della fiscalizzazione degli oneri sociali. L'importo complessivamente ammonta a € 11.550.605 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 11.537.871 e nelle sedi estere pari a € 12.734;
- c) **Trattamento di fine rapporto.** La voce comprende la quota del trattamento di fine rapporto, comprensiva della rivalutazione di legge, maturata nel corso dell'esercizio. Detta quota è stata in parte accantonata al fondo aziendale, in parte trasferita al fondo di tesoreria gestito dall'INPS, in parte trasferita ai fondi di previdenza complementare in base alle scelte effettuate dai lavoratori, in parte è stata corrisposta ai dipendenti cessati nell'esercizio. L'importo complessivamente ammonta ad € 2.638.375 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane pari a € 2.635.843 e nelle sedi estere pari a € 2.532;
- d) **Altri costi.** La voce comprende tutti gli altri costi relativi, direttamente o indirettamente, al personale dipendente. L'importo complessivamente ammonta a € 692.771 e fa riferimento ai costi sostenuti per il personale operante nelle sedi italiane.

Il numero totale degli occupati al 31/12/2025 è di 1292 unità (31/12/2024: 1.272 unità) così ripartito:

TOTALE DIPENDENTI AL 31 DICEMBRE	ANNO 2025	ANNO 2024
DIPENDENTI	1292	1272
DI CUI		
OPERATORI A TEMPO PIENO E INDETERMINATO	949	937
OPERATORI PART TIME E INDETERMINATO	239	230
OPERATORI A TEMPO PIENO E DETERMINATO	37	36
OPERATORI PART TIME DETERMINATO	21	28
APPRENDISTI TEMPO PIENO	40	36
APPRENDISTI PART TIME	6	5
COLLABORATORI CO.CO.	10	7
DI CUI		
ORGANI STATUTARI	3	3
COLLABORATORI CO.CO.	7	4
COMANDATI CON ONERI	37	44



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Oneri per collaboratori volontari

La voce ammonta ad € 44.591 e comprende le spese di viaggio sostenute (anche sotto forma di indennità chilometrica) da n. 32 collaboratori volontari per raggiungere il posto di lavoro. Il numero medio dei collaboratori volontari impiegati nell'esercizio è così ripartito: n. 16 sedi italiane.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
10)	Oneri per collaboratori volontari		
		Rimborsi spese collaboratori volontari	44.591
	<b>Totale</b>		<b>44.591</b>

SEDE	IMPORTO
ST MILANO	1.345
ST INAS BERGAMO	1.365
UZ INAS LEGNANO	108
UZ SESTO SAN GIOVANNI	324
UZ RHO	1.100
UZ CINISELLO BALSAMO	666
ST INAS AREZZO	4.595
ST INAS FIRENZE	10.060
ST INAS GROSSETO	1.872
ST INAS LUCCA	5.315
ST INAS SIENA	5.180
SR CAMPANIA	1.300
ST INAS FOGGIA	3.600
ST INAS CATANIA	494
ST INAS PALERMO	6.632
ST INAS RAGUSA	634
<b>TOTALE</b>	<b>44.591</b>

## Oneri per la formazione

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
11)	Oneri per la formazione		
		Addestramento e formazione personale	12.282
		Formazione	163.472
		Rimborsi viaggi per formazione	114.099
		Formazione progetto polo	10.972
		Arrotondamento	1-
	<b>Totale</b>		<b>300.824</b>



## Per gli Organi direttivi e di controllo

L'ammontare dei compensi spettanti agli 'Organi direttivi, di controllo e di verifica è indicato nel seguente prospetto:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
12)	<i>Per gli organi direttivi e di controllo</i>		
	<i>Organo amministrativo</i>		
		Emolumenti	180.966
		Rimborsi Spese	124.630
		<b>Totale</b>	<b>305.596</b>
	<i>Collegio sindacale</i>		
		Emolumenti	62.638
		<b>Totale</b>	<b>62.638</b>
	<i>Revisone legale dei conti</i>		
		Compensi	20.800
		<b>Totale</b>	<b>20.800</b>
	<i>Organismo Di Vigilanza</i>		
		Compensi	38.184
		<b>Totale</b>	<b>38.184</b>
		<b>Totale</b>	<b>427.217</b>

## Per consulenze giuridico e medico-legale

La voce comprende le seguenti consulenze:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
13)	<i>Per consulenze giuridico e medico-legali</i>		
		Consulenze legali	156.838
		Consulenze medico legali	1.327.679
		<b>Totale</b>	<b>1.484.517</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti dell'anno sono dettagliati di seguito:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
14)	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		
		Q.ta amm.to migliorie su beni di terzi	27.874
		Q.ta amm.to immobili strumentali	41.500
		Q.ta amm.to impianti generici sedi Perif	12.464
		Q.ta amm.to impianti generici sede Centr	1.865
		Q.ta amm.to impianti specifici sedi Peri	378
		Quota amm.to attrezz.Sede Centrale	497
		Quota amm.to attrezz.Sedi Periferiche	8.697
		Q.ta amm.to mobili e arredi sedi Perifer	20.638
		Q.ta amm.to mobili e arredi sede Central	588
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sede Centra	595
		Q.ta amm.to macch.uff.eletr.sedi Perife	7.222
		<b>Totale</b>	<b>122.318</b>

## Accantonamenti per rischi

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
15)	<i>Accantonamenti per rischi</i>		
		Quota acc.to altri fondo rischi	-
		<b>Totale</b>	<b>-</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Oneri Sedi Estere

La voce *Oneri per sedi estere* ammonta complessivamente a € 8.209.802 ed è ripartita come specificato in allegato n. 1, che presenta la distribuzione degli oneri per paese e natura di costo, effettuata sulla base dell'effettiva struttura percentuale dei costi di ciascuna Associazione.

L'INAS svolge la propria attività all'estero attraverso delle apposite Associazioni regolarmente registrate nei vari Paesi esteri di emigrazione e promosse dall'INAS stesso, secondo quanto prevede la legge di riforma dei patronati, n. 152/01. Esse sono gestite da organi autonomi (Consigli di Amministrazione, Comitati direttivi, Assemblee Generali ecc.), per la maggior parte presieduti dai Presidenti pro-tempore dell'INAS Italia e ai quali partecipano, tra gli altri, esponenti di rilievo dei sindacati locali e della comunità italiana.

Tali associazioni ricevono dall'INAS una parte del Fondo Patronati, a copertura delle spese sostenute e coerentemente con l'attività produttiva.

Le Associazioni INAS, a seconda della legislazione dello Stato in cui operano, presentano i bilanci e le relative certificazioni alle autorità competenti mentre i verbali delle riunioni, sintesi di tutte le attività delle Associazioni stesse, rimangono a disposizione per le verifiche. I bilanci delle singole strutture, verificati dalla Sede Centrale dell'INAS, sono "certificati" da professionisti o da società di revisione dei conti riconosciute legalmente, che stabiliscono la congruità della documentazione rispetto a quanto denunciato e il rispetto delle leggi per quanto riguarda la presentazione dei bilanci stessi. Il personale è regolarmente denunciato presso le autorità competenti dei Paesi di accoglienza e presso gli uffici consolari italiani ed è per la quasi totalità alle dipendenze delle Associazioni INAS locali. I dipendenti sono regolati contrattualmente in base ai parametri e alle legislazioni locali e quindi legati al mercato del lavoro del paese di residenza. I contributi previdenziali e le imposte, per questi lavoratori, sono versati agli Enti competenti dalle Associazioni INAS locali.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
17)	Oneri sedi estere		
		Funzionamento INAS Svizzera	1.175.000
		Funzionamento INAS Belgio	540.000
		Funzionamento INAS Germania	835.000
		Funzionamento INAS Fronatalieri Svizzera	660.000
		Funzionamento INAS Slovenia	75.000
		Funzionamento INAS Gran Bretagna	395.000
		Funzionamento INAS Australia	525.000
		Funzionamento INAS Stati Uniti	233.456
		Funzionamento INAS Brasile	340.000
		Funzionamento INAS Venezuela	435.000
		Funzionamento INAS Argentina	636.000
		Funzionamento INAS Uruguay	200.000
		Funzionamento INAS Canada	640.000
		Spese varie per l'emigrazione	17.370
		Funzionamento INAS Spagna	130.000
		Funzionamento INAS CILE	64.000
		Funzionamento INAS Francia	1.010.000
		Funzionamento INAS Romania	225.000
		Comm. Bancarie su Bonifico Estero	6.476
		Funzionamento INAS Albania	54.000
		Funzionamento INAS Perù	13.500
		<b>Totale</b>	<b>8.209.802</b>



## Oneri diversi di gestione

Nel seguente prospetto sono in dettaglio gli oneri diversi di gestione:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
18)	Oneri diversi di gestione		
		Acqu.macch.ufficio <516,46	-37.878
		Arredamenti per ufficio <516,46	-50.321
		Acq.attrezzature <516,46	-6.971
		Imposte e tasse deducibili	-1.549
		Multe, ammende, sanzioni	-2.655
		Valori bollati	-4.596
		Adempimenti, certificati e diritti	-6.829
		Contributi associativi	-500
		Erogazioni liberali	-25.809
		Spese varie e diverse	-3.307
		Tassa smaltimento rifiuti	-126.758
		Imposta di registro	-28.957
		Imposta di bollo	-1.544
		IMU	-20.665
		Rettifiche contrib.Reg/Prov.li es prec.	-1.238
		Indennizzi e risarcimento a terzi	-376.582
		Abbuoni e arrotondamenti passivi	-24
		Contributo INAS a Fondo di Solidarietà	-67.020
		Costi consortili	-212
		Materiali e oggetti per ufficio	-8.111
		Quote associative	-8.000
		Ammanchi e furti	-1.051
		Sopravvenienze passive	-1.070.845
		<b>Totale</b>	<b>-1.851.422</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

## Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
19)	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>		
		Dividendi da altre società'	-262
		Interessi attivi su c/c bancari	-15.634
		Interessi passivi moratori	187
		Interessi legali	1.964
		Interessi passivi da ravvedimento	88
		Interessi passivi su c/c bancari	749.756
		Int.passivi su debiti con garanzia reale	47.624
		Commissioni e spese bancoposta	623
		Commissioni e spese bancarie	262.892
		Ritenute subite non detraibili	4.065
		Arrotondamento	-1
		<b>Totale</b>	<b>1.051.302</b>

## Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2025
20)	<i>Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</i>		
		IMPOSTA IRES	2.811
		IRAP	1.401.161
		IRES esercizi precedenti	223
		<b>Totale</b>	<b>1.404.195</b>

Descrizione	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte esercizi precedenti	Totale
IRES	2.811	-	-	223	3.034
IRAP	1.401.161	-	-	-	1.401.161
<b>Totale</b>	<b>1.403.972</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>223</b>	<b>1.404.195</b>



## Altre informazioni

### Composizione dei Ricavi e dei Costi eccezionali

Di seguito vengono riepilogate le voci di ricavo e di costo richiesti dall'art. 2427, comma 1, numero 13 del Codice Civile.

#### Ricavi eccezionali

Descrizione	Dettaglio	2025
<i>Altri proventi</i>		
	Contributi vari da Ministero Del Lavoro	445.355
	<b>Totale</b>	<b>445.355</b>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è come di seguito composto:

GARANZIE PRESTATE DA TERZI A NOSTRO FAVORE	
Descrizione	Fideiussione
<i>GARANZIE PERSONALI</i>	
Fideiussione prestata ad Autorità Nazionale Anticorruzione per Contratto n. 00233/91	5.683
<b>Totale</b>	<b>5.683</b>

### Compensi amministratori e sindaci

I compensi al Collegio Sindacale ammontano a € 62.638

I compensi all'Organo Amministrativo ammontano a € 180.966

### Considerazioni finali

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio di € 15.035.294 a Fondo di Riserva che si incrementerà da € 10.258.982 ad € 25.294.276

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.



A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	TOTALI	
STRUTTURA	Oneri per il Personale	Locazioni e Utenze	Postali e Telefoniche	Stampati e Cancelleria	Viaggi e Recapiti	Spese uffici recapiti e corrispondenti	Consulenza Medico-Legale	Manutenzioni e Attrezzature	Funz. Organi Stat. e Contr.	Spese Varie	Commissioni bancarie	TOTALI
SVIZZERA	887.721	127.791	29.181	9.056	30.187	4.025	42.262	19.118	14.087	11.572		1.175.000
SVIZZERA Frontalierato	579.347	33.844	15.253	4.767	2.860	0	8.580	9.533	3.813	2.002		660.000
GERMANIA	609.567	86.640	16.823	23.833	30.843	4.206	21.029	9.113	19.627	13.319		835.000
FRANCIA	560.545	135.550	56.054	26.498	76.438	20.383	33.633	61.150	26.537	11.211		1.010.000
BELGIO	396.288	71.216	8.844	3.541	13.223	3.099	21.074	7.089	9.296	6.330		540.000
GRAN BRETAGNA	233.786	100.253	8.812	3.629	10.367	7.257	11.404	9.849	5.184	4.458		395.000
CANADA	466.893	81.521	33.719	4.153	3.069	1.175	20.210	24.097	0	5.163	1.105	641.105
USA	98.528	57.666	13.641	4.650	620	6.201	13.641	10.541	620	5.891	363	212.363
VENEZUELA	263.904	32.471	19.388	9.148	16.835	20.833	39.667	26.522	2.306	3.927	797	435.797
BRASILE	227.490	35.643	6.795	4.741	2.830	24.854	16.306	9.130	7.255	4.956	655	340.655
URUGUAY	155.732	14.705	3.316	1.137	1.421	11.939	4.548	2.464	0	4.738	445	200.445
ARGENTINA	423.791	83.091	11.227	1.679	8.025	0	50.258	14.621	1.910	23.398	1.598	619.598
AUSTRALIA	379.299	56.281	15.738	5.273	5.526	5.374	5.488	9.583	9.025	33.412	806	525.806
SLOVENIA	47.946	9.119	3.064	1.393	3.482	0	3.725	348	0	5.922		75.000
SPAGNA	88.734	25.605	1.639	1.359	3.198	5.996	3.022	80	0	368		130.000
PERU'	5.951	4.907	443	266	887	0	532	222	0	293	215	13.715
CILE	40.630	9.575	443	2.482	1.330	887	887	709	5.320	1.798	241	64.241
ROMANIA	136.308	23.117	6.263	2.210	7.368	3.684	23.946	5.526	0	16.578		225.000
ALBANIA	15.637	12.278	455	877	1.455	13.719	960	0	7.900	719	208	54.208
<b>TOTALI</b>	5.618.096	1.001.274	251.100	110.694	219.965	133.631	321.173	219.695	114.880	155.993	6.431	8.152.931
Spese varie per l'emigrazione												17.370
Altre spese USA												21.456
Altre spese Argentina												18.045
<b>TOTALE GENERALE</b>												8.209.802



Descrizione	Importo	
CREDITI VERSO IL MINISTERO AL 01/01/2025		76.101.024
CONTRIBUTO PREVISTO ANNO 2025 (fondo presunto per ultima percentuale accertata)		78.970.000
CONTRIBUTI EROGATI DAL MINISTERO:		
a) I anticipazione 2024	58.950.000	
b) II anticipazione 2024	12.020.000	
Ridistribuzione Ministeriale 2016	260.368	
Ridistribuzione Ministeriale 2021	4.140.472	
Ridistribuzione Ministeriale 2022	4.498.250	
Restituzione debito Ministeriale anno 2020	-4.126.500	
<b>TOTALE</b>	<b>75.742.590</b>	<b>155.071.024</b>
<b>CREDITI NETTI VERSO IL MINISTERO AL 31/12/2025</b>		<b>79.328.434</b>



IL PRESIDENTE  
 (Gianluigi Petteni)

CONTRIBUTI REGIONALI

BILANCIO ANNO 2025

STRUTTURA	IMPORTO	
SARDEGNA	134.812	
TRENTINO	400.000	
VALLE D'AOSTA	5.000	
FRIULI	31.700	
<b>TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI</b>		<b>571.512</b>



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Pettini)*

CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI

BILANCIO ANNO 2025

STRUTTURA	IMPORTO	
ALTO ADIGE	500.000	
TOTALE CONTRIBUTI PROVINCIALI E COMUNALI		500.000



IL PRESIDENTE  
*(Gianluigi Pettoni)*

INTEGRAZIONI/RETTIFICHE CONTRIBUTI REGIONALI PROVINCIALI  
COMUNALI ANNI PRECEDENTI

BILANCIO ANNO 2025

STRUTTURA	Maggior introito su previsione anni precedenti	Minor introito su previsione anni precedenti
ALTO ADIGE	0	1.238
VALLE D'AOSTA	3.488	0
FRIULI V. GIULIA	25	0
SARDEGNA	24.632	0
<b>TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI</b>	<b>28.145</b>	<b>1.238</b>



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Poltoni)

Patronato INAS – CISL

Istituto Nazionale Assistenza Sociale

Sede in ROMA – Viale Regina Margherita 83/D

Codice Fiscale 07117601000

\* \* \* \* \*

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO AL  
31/12/2025

Signori Consiglieri,

il Collegio Sindacale dell'Ente, così composto:

- Dott. Danilo Battista – Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Pierfrancesco Pirro e Dott. Renato Pedullà – Sindaci Effettivi

redige la presente relazione di accompagnamento al Bilancio per l'esercizio 2025.

Il Collegio Sindacale, nell'espletamento del mandato affidatogli, ai sensi dell'art. 2403, comma 1, c.c., ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Istituto; ha provveduto ad eseguire tutti i controlli previsti dalla vigente normativa, non effettuando le attività di cui all'art. 2409 bis c.c., in quanto l'attività di revisione legale dei conti è attribuita esclusivamente al Dott. Simone Bevilacqua.

In particolare, si dà atto che:

l'Ente ha beneficiato dell'opera dell'incaricato del controllo



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)

contabile, Dott. Simone Bevilacqua, che con propria relazione, datata 11 marzo 2026, attesta di aver:

- svolto l'attività di revisione in conformità ai principi di revisione ISA Italia;
- verificato che il bilancio di esercizio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente ed anche del risultato economico dell'esercizio;
- valutato i rischi di errori significativi, derivanti da frodi o comportamenti ed eventi non intenzionali nella redazione del Bilancio, ponendo in essere procedure di revisione specifiche volte a ridurre la presenza;
- acquisito comprensione dei meccanismi di controllo interno dell'Ente per adottare procedure di revisione idonee ed appropriate, senza esprimere giudizi sull'efficacia dei controlli interni;
- valutato l'appropriatezza dei principi contabili adottati e la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori;
- valutato come appropriata l'adozione, da parte degli amministratori, del criterio della continuità nella gestione dell'Ente, pur non potendo escludere che eventi o circostanze possano minare la capacità dell'Istituto di continuare ad operare come entità in funzionamento;
- valutato la presentazione, la struttura ed il contenuto del



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

bilancio e la sua capacità di rappresentare gli eventi e le operazioni sottostanti al fine di fornire una corretta rappresentazione;

- comunicato ai responsabili la tempistica ed i risultati delle attività di revisione, incluse eventuali carenze rilevate durante gli incontri periodici programmati;
- preso atto dell'andamento dell'esposizione bancaria e del decremento degli oneri finanziari;
- verificato a campione la consistenza dei debiti e crediti esposti in bilancio;
- constatato, senza entrare nel merito della correttezza dello stesso, che il criterio di determinazione annuale del Contributo Ministeriale è stato ispirato alla prudenza;
- preso atto dell'avvenuto precedente accantonamento di adeguati fondi rischi, in ottemperanza al disposto dei principi contabili;

Il Collegio durante l'anno ha effettuato le verifiche trimestrali prescritte dal codice civile, ha constatato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile. Ha valutato l'affidabilità del sistema amministrativo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame a campione dei documenti dell'Ente; a tal riguardo, oltre a quanto indicato nel corso delle verifiche periodiche, non si hanno osservazioni da riferire.

Il Collegio, nello svolgimento della propria attività istituzionale, ha



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

incontrato i responsabili dei Dipartimenti e Funzioni dell'Ente, al fine di verificare la coerenza dell'operato degli stessi con il perseguimento dei fini dell'Ente.

Il Collegio ha partecipato ai lavori del Consiglio di Amministrazione ed ha esaminato gli atti prodotti durante le adunanze del Consiglio stesso e del Collegio di Presidenza, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che ne disciplinano il funzionamento, i cui contenuti sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non hanno le caratteristiche di atti manifestamente imprudenti, azzardati, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ente; il Collegio ha constatato l'inesistenza di operazioni atipiche.

I Sindaci prendono atto dell'attività svolta dall'Incaricato del Controllo Contabile, che ha accertato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio e ha verificato l'osservanza delle norme di legge, inerenti alla formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, redatto sulla base della disciplina contabile nazionale, ovvero delle disposizioni del codice civile e della circolare 25 gennaio 2015 prot. 974 del Min. Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Collegio, avuto riguardo della nota del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale del 25.01.2016, prende atto dell'avvenuta corretta redazione del rendiconto finanziario, quale parte integrante del Bilancio al 31.12.2025; tale rendiconto, costituente



**IL PRESIDENTE**  
**(Gianluigi Petteni)**

parte integrante del Bilancio, a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 139/2015, è stato predisposto secondo le norme dettate dall'art. 2425 *ter* c.c. .

Nel corso dell'anno 2025, non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce assimilabili a quelle previste dall'articolo 2408 Codice Civile.

I Sindaci hanno esaminato il bilancio, che gli Amministratori hanno loro trasmesso, composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione al Bilancio consuntivo.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	€. 100.707.427
TOTALE PASSIVO	€. 100.707.427
Di cui	
Passività e Fondi diversi	€. 46.576.019
Fondo di Dotazione e Riserve	€. 54.131.408
CONTO ECONOMICO	
Proventi di Gestione	€. 96.829.473
Costi di Gestione	€. 79.338.682
Proventi ed Oneri Finanziari	€. - 1.051.302
Proventi ed Oneri Straordinari	€. 0,00
Imposte d'Esercizio	€. -1.404.195
Risultato d'Esercizio	€. 15.035.294



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

Il risultato d'esercizio, comprensivo di componenti positive straordinarie, derivanti da contributi ministeriali relativi ad esercizi precedenti, è di assoluto rilievo e potrà consentire all'Organo Amministrativo di ricostituire la consistenza del fondo di riserva, riportandolo a valori di assoluto pregio sotto il profilo della garanzia di continuità dell'attività dell'Ente. Il Fondo Rischi ed Oneri a complessivi €. 5.943.061,00, garantisce ampio margine rispetto ad eventi inattesi che possano andare a incidere in futuro sulla redditività della gestione corrente.

Il rilevante risultato di gestione per l'esercizio 2025, destinato a riserve patrimoniali, rappresenta un definitivo passo verso la ricostituzione delle riserve dell'Ente che, nel corso dell'ultimo decennio, hanno vissuto fasi alterne di utilizzo e di ridotta ricostituzione. Tale importante risultato, a parere del Collegio, caratterizza fortemente la gestione della Presidenza. Il Collegio Sindacale esprime apprezzamento per i risultati esposti in bilancio, raccomandando di continuare a perseguire l'obiettivo dell'equilibrio gestionale, preservando il patrimonio dell'INAS.

Fra i costi rilevanti, si segnalano le Spese di Funzionamento delle Sedi estere - €. 8.209.802,00 -, per Interessi passivi - 1.067.198,00 - e del costo complessivo per Personale Dipendente - 36.250.158,00. Il Collegio rileva che tutti questi costi, seppur rilevanti, sono in equilibrio rispetto all'esercizio precedente, con l'eccezione del costo per interessi passivi che registra una significativa diminuzione, anche derivante dal sostanziale



**IL PRESIDENTE**  
**(Gianluigi Petteni)**

3

abbassamento dell'utilizzo degli affidamenti bancari, con saldo al 31.12.2025 pari a -19,6 milioni di euro, come riportato nella Relazione degli Amministratori.

Il Collegio rileva la presenza di significativi proventi per contributi ex art. 10, c. 3 l. 152/2001 per un importo di €. 7.654.556, con lieve incremento rispetto al dato dell'esercizio precedente.

Con riguardo ai criteri di valutazione, seguiti nella redazione del bilancio, il Collegio evidenzia in particolare che:

- la valutazione delle varie voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i proventi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;

Il Collegio, sul fronte della determinazione dei componenti positivi di reddito, ritiene ragionevoli - e anch'esse ispirate ad un criterio di prudenza - le stime effettuate dal Collegio di Presidenza, le quali si fondano su una quota di mercato 2025, valutata al 14,90%, da cui deriva la stima pari a €. 78.970.000,00 di proventi ministeriali.

Il Collegio ha preso atto, in assenza di ulteriori valutazioni da parte dell'incaricato del controllo contabile, che tale importo è scaturito dalla presunzione di consistenza del Fondo Patronati 2025 in circa 530 mln di Euro. Tale valutazione viene espressa nella Relazione sulla Gestione, nella quale si illustrano i criteri prudenziali adottati per la determinazione dei componenti positivi di competenza del 2025. Il Collegio di Presidenza ha stimato la consistenza del Fondo Patronati a 530 milioni di euro basandosi sulla previsione



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

comunicata all'INAS dal Ministero del Lavoro. Si è adottato, in ogni caso, un criterio ispirato alla doverosa prudenza.

Il Collegio riscontra che nell'esercizio si è registrato un decremento dei costi della gestione caratteristica, rispetto al periodo precedente. A fronte di tale decremento, si è registrato, per converso, un sostanziale incremento dei componenti positivi di reddito. Il tutto ha portato ad un rilevante risultato positivo di esercizio ante-imposte, pari ad €. 16.439.489,00.

Il risultato ottenuto, come detto, assume una connotazione di rilievo se si considera l'adozione di una percentuale di quota di mercato pari al 14,90% e la stima del Fondo Patronati a 530 mln..

Il Collegio valuta coerente l'azione svolta dagli Amministratori con la finalità di preservare la continuità dell'Ente, mettendone al riparo, salvo il verificarsi di eventi oggi non prevedibili, la stabilità patrimoniale.

Sul fronte patrimoniale e più specificatamente dell'indebitamento bancario complessivo, il Collegio rileva il dato al 31.12.2025, registrando il sensibile decremento dei debiti verso banche e Poste, che passano da €. 28.984.056,59, rilevati nel 2024, ad €. 17.969.172,34 dell'esercizio 2025.

Si fa presente che, nel corso del 2025, il Collegio Sindacale, non ha rilasciato pareri ai sensi dell'art. 2389, c. 3 c.c..

Il Collegio ha avuto incontri e scambi di informazioni con gli Amministratori, con il personale amministrativo, con i responsabili delle funzioni più rilevanti.



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

Il Collegio Sindacale, per quanto di propria competenza e per unanime condivisione, **esprime**, pertanto, **parere favorevole** in merito all'approvazione del Bilancio, così come predisposto dagli Amministratori, con la destinazione al patrimonio dell'Ente dell'avanzo di gestione pari ad €. 15.035.294,00. Dà atto all'Organo Amministrativo di aver agito per l'ulteriore consolidamento patrimoniale dell'Ente, raggiungendo obiettivi molto rilevanti.

I Sindaci invitano l'Organo Amministrativo a continuare nell'adozione di politiche di gestione sempre improntate alla prudenza ed al massimo equilibrio.

A tale proposito, il Collegio evidenzia che il patrimonio residuo, ulteriormente rafforzato, è capiente, tenuto conto anche dell'esistenza di specifici e congrui fondi rischi, il che consente di non avere timori rispetto alla continuità dell'attività istituzionale dell'Ente. Tale quadro complessivo rende confidenti, salvo fatti straordinari non prevedibili, nel consolidamento strutturale delle dinamiche economico/patrimoniali, che presidiano la vita dell'INAS.

Roma, 12 marzo 2026

Il Collegio Sindacale

Dott. Battista Danilo – Presidente Collegio Sindacale

Dott. Pirro Pier Francesco – Componente effettivo Collegio sind.

Dott. Pedullà Renato – Componente effettivo Collegio sindacale



**IL PRESIDENTE**  
(Gianluigi Petteni)



**INAS**  
**ISTITUTO NAZIONALE DI ASSISTENZA SOCIALE**  
Viale Regina Margherita, 83/D – ROMA  
Codice Fiscale 07117601000

Bilancio d'esercizio al 31 Dicembre 2025

**Relazione del Revisore Legale indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n. 39**



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

*Simone Bevilacqua*  
*Dottore Commercialista - Revisore Legale*

**Relazione del Revisore Legale indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010, n. 39**

*Al Consiglio di Amministrazione dell'INAS*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 dell'Inas costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso a tale data.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto al 31 dicembre 2025, nonché del risultato economico dell'esercizio chiuso a tale data, con un utile pari ad Euro 15.035.294, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). La mia responsabilità ai sensi di tali principi è ulteriormente descritta nella sezione Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendenti rispetto all'Istituto in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Istituto o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Istituto.

**Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

L'Istituto ha deciso di procedere alla revisione annuale del proprio bilancio nonostante non sia obbligata ai sensi di Legge.

*Simone Bevilacqua*  
Dottore Commercialista - Revisore Legale



**IL PRESIDENTE**  
*(Gianluigi Petteni)*

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Istituto;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Istituto di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Istituto Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai Responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata

*Simone Bevilacqua*  
Dottore Commercialista - Revisore Legale



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Le attività di revisione sono state svolte mediante incontri periodici presso la sede dell'Istituto.

I saldi periodici degli estratti dei conti correnti bancari manifestano rispondenza con le schede contabili.

Nel corso dell'esercizio è stata utilizzata, secondo le necessità finanziarie dell'Istituto, la linea di credito in attesa dei versamenti dei contributi ministeriali. In tale annualità si è constatato un minor utilizzo di tale linea di credito con conseguente diminuzione dei correlati oneri finanziari.

La verifica a campione dei crediti e debiti di bilancio non presenta elementi di rilievo.

La quantificazione del contributo ministeriale relativamente all'esercizio 2025 è stata effettuata prudenzialmente. L'accantonamento al fondo rischi è stato effettuato in ottemperanza ai principi contabili.

Roma, 11 marzo 2026

Simone Bevilacqua

*Simone Bevilacqua*

---



IL PRESIDENTE  
(Gianluigi Petteni)

*Simone Bevilacqua*  
*Dottore Commercialista - Revisore Legale*